

Projekt

z dnia 28 sierpnia 2025 r.

Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR .....  
RADY MIASTA PŁOCKA**

z dnia ..... 2025 r.

**w sprawie przyjęcia „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+”.**

Na podstawie art. 10f ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153) oraz art. 3 ust. 3, art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2025 r. poz. 198) i Uchwały Nr 99/IX/2024 Rady Miasta Płocka z dnia 29 sierpnia 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia aktualizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji, Rada Miasta Płocka uchwala co następuje:

§ 1. Przyjmuje się „Strategię Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+” stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Płocka.

§ 3. Traci moc Uchwała Nr 810/XLIX/2018 Rady Miasta Płocka z dnia 28 czerwca 2018 roku w sprawie przyjęcia Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miasta  
Płocka

**Artur Jaroszewski**

**KIEROWNIK**  
Referatu Strategii i Planowania

*Piotr Niesłuchowski*

**DYREKTOR**  
Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki

*Michał Balski*

*mgr Radosław Ziolkowski*

**PREZYDENT**  
Miasta Płocka  
*Andrzej Nowakowski*  
**ZASTĘPCA PREZYDENTA**  
Miasta Płocka  
*Artur Zieliński*



Płock, 2025

# STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA PŁOCKA 2035 +





## Uzasadnienie

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+ stanowi kompleksowy dokument strategiczny, który ukierunkowuje rozwój miasta w perspektywie długookresowej. Określa cele i kierunki, których osiągnięcie jest możliwe poprzez realizację zaplanowanych przedsięwzięć strategicznych. Strategia jest nadrzędna wobec innych polityk i programów obowiązujących w mieście, wyznaczając ramy oraz założenia do opracowania innych dokumentów, a także planowania różnych przedsięwzięć ważnych z punktu widzenia rozwoju miasta.

Obowiązująca od 2018 r. strategia stała się wraz z upływem czasu dokumentem wymagającym aktualizacji. Analizując dokument przyjęty uchwałą nr 810/XLIX/2018 w dniu 28 czerwca 2018 r. przez Radę Miasta Płocka stwierdzono, że nie ma potrzeby opracowania nowego dokumentu od podstaw, lecz wymaga on kompleksowego dostosowania do obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej i zmian prawnych. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+ jest zatem aktualizacją poprzedniego dokumentu, stanowiąc niejako kontynuację poprzednich założeń rozwoju miasta

W proces opracowania dokumentu włączono różne grupy podmiotów: przedstawiciele władz samorządowych, których wyróżnia dobra znajomość uwarunkowań rozwojowych miasta, instytucje i podmioty działające na terenie Płocka, które przedstawiły swoje stanowisko w konkretnych obszarach tematycznych w jakich prowadzą działalność, mieszkańców będących głównymi odbiorcami planowanych działań, a także ekspertów zapewniających obiektywne i bezstronne spojrzenie na sytuację Płocka i jego rozwój.

Strategia zawiera wszystkie obligatoryjne elementy, w tym komponent przestrzenny – model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz rekomendacje i ustalenia dotyczące kształtowania polityki przestrzennej gminy. Uwzględnia również aktualne uwarunkowania zewnętrzne i trendy rozwojowe – wśród nich wskazuje się czynniki społeczne, postępu technicznego, środowiskowe, regulacyjno-prawne i ekonomiczno-polityczne.

Strategia ma istotne znaczenie jako kluczowy dokument zarządzania rozwojem, stanowiący podstawę długoterminowego planowania przez władze samorządowe. Jednocześnie umożliwia ubieganie się o zewnętrzne źródła finansowania – unijne, krajowe i regionalne – co zwiększa szanse na realizację projektów odpowiadających potrzebom mieszkańców.

Wobec powyższego oraz stosownie do art. 10f ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153) podjęcie niniejszej uchwały w sprawie przyjęcia „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+” uznaje się za zasadne i celowe.

KIEROWNIK  
Referatu Strategii i Planowania

  
Piotr Niesluchowski

DYREKTOR  
Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki  
  
Michał Balski



---

Opracowanie:



## Spis treści

|                                                                                                                        |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Wstęp .....</b>                                                                                                     | <b>4</b>   |
| <b>1. Uwarunkowania prawne i metodyka opracowania strategii.....</b>                                                   | <b>7</b>   |
| 1.1 Podstawa prawna.....                                                                                               | 7          |
| 1.2 Metodyka opracowania strategii .....                                                                               | 10         |
| 1.3 Komplementarność z dokumentami planistycznymi i strategicznymi .....                                               | 14         |
| <b>2. Obszary strategicznej Interwencji w strategii rozwoju województwa .....</b>                                      | <b>19</b>  |
| <b>3. Wnioski z diagnozy .....</b>                                                                                     | <b>23</b>  |
| 3.1 Portret miasta .....                                                                                               | 23         |
| 3.2 Uwarunkowania zewnętrzne .....                                                                                     | 24         |
| 3.3 Kluczowe wnioski z diagnozy .....                                                                                  | 27         |
| <b>4. Analiza słabych i mocnych stron, szans i zagrożeń (SWOT) .....</b>                                               | <b>38</b>  |
| <b>5. Część strategiczna .....</b>                                                                                     | <b>42</b>  |
| 5.1 Wizja i misja .....                                                                                                | 42         |
| 5.2 Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-<br>środowiskowym ..... | 44         |
| 5.3 Kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celów strategicznych .....                                            | 51         |
| 5.4 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej .....                       | 61         |
| 5.5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej .....                                                                   | 78         |
| 5.6 Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich<br>osiągnięcia .....   | 108        |
| <b>6. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych.....</b>                     | <b>110</b> |
| 6.1. Realizacja, monitoring, ewaluacja i aktualizacja Strategii .....                                                  | 110        |
| 6.2 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych .....                                                             | 115        |
| 6.3 Finansowanie Strategii .....                                                                                       | 117        |
| <b>Załącznik nr 1 – spójność z dokumentami z zakresu gospodarki wodnej.....</b>                                        | <b>121</b> |
| <b>Spis tabel i wykresów .....</b>                                                                                     | <b>124</b> |



---

## Wstęp

*Niniejszy dokument stanowi aktualizację dotychczasowego dokumentu pn. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku.* Stanowi on kompleksowy dokument strategiczny, który ukierunkowuje rozwój miasta w perspektywie długookresowej. Określa cele i kierunki, których osiągnięcie jest możliwe poprzez realizację zaplanowanych przedsięwzięć strategicznych. Niniejsza strategia jest nadrzędna wobec innych polityk i programów obowiązujących w mieście, wyznaczając ramy oraz założenia do opracowania innych dokumentów, a także planowania różnych przedsięwzięć ważnych z punktu widzenia rozwoju miasta.

Płock jest miastem unikatowym i niepowtarzalnym. Jego wielowiekowa historia, wydarzenia, zasoby i ludzie, którzy związali się z tym miejscem, stanowią swoistą wartość świadczącą o sile i potencjale w skali lokalnej i regionalnej. Jednakże obowiązująca od 2018 r. strategia stała się wraz z upływem czasu dokumentem wymagającym aktualizacji. Analizując dokument przyjęty uchwałą nr 810/XLIX/2018 w dniu 28 czerwca 2018 r. przez Radę Miasta Płocka stwierdzono, że nie ma potrzeby opracowania nowego dokumentu od podstaw, lecz wymaga on kompleksowego dostosowania do obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej i zmian prawnych. Niniejsza strategia jest zatem aktualizacją poprzedniego dokumentu, stanowiąc niejako kontynuację poprzednich założeń rozwoju miasta. Poprzednia strategia nie zawierała, chociażby kwestii przestrzennych takich jak model struktury funkcjonalno-przestrzennej czy ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki rozwoju. Równocześnie z aktualizacją strategii rozpoczęto opracowywanie nowego typu dokumentu tj. „Planu ogólnego”, dla którego strategia jest dokumentem nadrzędnym.

### Jak powstała strategia?



Strategia jest dokumentem silnie uspołecznionym, który powinien być przygotowany zgodnie z zasadami partycypacji społecznej. W celu uwzględnienia głosu mieszkańców w opracowanie niniejszego dokumentu włączono różne grupy podmiotów: przedstawicieli władz samorządowych, których wyróżnia dobra znajomość uwarunkowań rozwojowych miasta, instytucje i podmioty działające na terenie Płocka, które przedstawiły swoje stanowisko w konkretnych obszarach tematycznych w jakich prowadzą działalność, mieszkańców będących głównymi odbiorcami planowanych działań, a także ekspertów zapewniających obiektywne i bezstronne spojrzenie na sytuację Płocka i jego rozwój.

Przedmiotowy dokument składa się z trzech zasadniczych części. Pierwsza z nich to część diagnostyczna, w której zawarto najistotniejsze informacje na temat aktualnej sytuacji miasta pochodzące z diagnozy opracowanej na potrzeby opracowania strategii. Dane przeanalizowano pod kątem sfery społecznej,

gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej, wskazując na mocne i słabe strony miasta, a także szanse i zagrożenia pochodzące z zewnątrz. Ponadto w tej części zawarto podstawę prawną opracowania strategii, metodykę, komplementarność z innymi dokumentami, a także obszary strategicznej interwencji zdefiniowane w strategii rozwoju województwa. Na podstawie pierwszej części dokumentu opracowano część strategiczną, która zawiera misję i wizję miasta, cele strategiczne wraz z kierunkami działań, model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania polityki przestrzennej. Ostatnia część strategii, czyli część wdrożeniowa, zawiera informacje na temat realizacji strategii, jej monitorowania, ewaluacji oraz aktualizacji. Wskazano również wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, jak i możliwe źródła finansowania. W dokumencie zamieszczono grafiki, które zostały stworzone przy użyciu narzędzi opartych na technologii AI.

Płock jest jednym z trzech głównych miast województwa mazowieckiego (po Warszawie i Radomiu), stanowiąc istotny ośrodek społeczno-gospodarczy dla całego regionu. Niniejsza strategia stanowi odzwierciedlenie potrzeb i aspiracji mieszkańców, zgodnie z którymi Płock wzmocni swoją rolę i rangę na poziomie województwa, stając się konkurencyjnym i dobrze rozwijającym się ośrodkiem miejskim.

## **Do czego potrzebna nam strategia?**

Powstały dokument umożliwia skuteczne prowadzenie polityki rozwojowej, finansowanie działań ze źródeł zewnętrznych, w tym wspomnianych środków unijnych. Dysponując określonymi zasobami należy podejmować decyzje, które w jak największym stopniu przysłużą się społeczności Miasta Płocka i zapewnią pomyślne życie mieszkańcom. Do realizacji strategii planujemy wykorzystywać również środki finansowe w ramach perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027, w tym m.in. z obszaru spójności społecznej, wzmocnienia rynku pracy, rozwoju mobilności miejskiej, czy poprawy efektywności energetycznej miasta. To właśnie strategia rozwoju jest narzędziem wskazującym kierunek, w którym podąża Miasto Płock. Strategia wyznacza zatem cele, które najlepiej przysłużą się rozwojowi miasta, a więc będą najlepszą drogą do wykorzystania szans na budowanie przewag konkurencyjnych Płocka i jego dobrobytu.



# 1.



# 1. Uwarunkowania prawne i metodyka opracowania strategii

## 1.1 Podstawa prawna



Podstawę prawną do opracowania *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+* stanowi uchwała Nr 99/IV/2024 Rady Miasta Płocka z dnia 29 sierpnia 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia aktualizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka do 2030 roku oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji.

Przedmiotowy dokument został przygotowany zgodnie z zapisami następujących aktów prawnych:

- ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
- ustawa z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym,
- ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
- ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Struktura niniejszej strategii uwzględnia zapisy ustawy o samorządzie gminnym, która stanowi, że strategia rozwoju gminy zawiera wnioski z diagnozy oraz zawiera określone enumeratywnie wymienione tam elementy - cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym, kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych, oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia, model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej, obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2024 r. poz. 566), wraz z zakresem planowanych działań, obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań (w przypadku niniejszego dokumentu, nie zidentyfikowano takich obszarów), system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, ramy finansowe i źródła finansowania. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+ uwzględnia aspekty obejmujące sferę społeczną, gospodarczą, jak również przestrzenną i środowiskową, które są wymagane przez obowiązujące przepisy prawne – zawiera rozbudowane zasady kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej oraz model struktury funkcjonalno-przestrzennej.

---

Z uwagi na fakt, że strategia jest dokumentem silnie uspołecznionym, zgodnie z art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju niniejsza strategia została poddana konsultacjom społecznym (opiniowaniu) – z mieszkańcami miasta, sąsiednimi gminami i ich związkami, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi oraz z Dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Warszawie. Ponadto zgodnie z art. 10f, ust. 2 ustawy o samorządzie gminnym projekt strategii był konsultowany z Zarządem Województwa Mazowieckiego, który wydał opinię dotyczącą sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa. Prowadzony proces miał na celu umożliwienie interesariuszom zgłaszania uwag do projektu. Po zakończeniu konsultacji opublikowano sprawozdanie z przebiegu konsultacji, zawierające zestawienie zgłoszonych uwag wraz z ustosunkowaniem się do nich.

Zgodnie z zapisami ustawy Prawo wodne (art. 326 ust.1 i art. 315) uwzględnia się szereg dokumentów, które muszą zostać uwzględnione przy opracowywaniu ustaleń strategii rozwoju gminy, planu ogólnego gminy i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Informacje na ten temat zostały wskazane w części diagnostycznej niniejszej strategii oraz w Załączniku nr 1 gdzie wskazano spójność z dokumentami z zakresu gospodarki wodnej.

Przy opracowaniu strategii rozwoju istotne jest przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko, co wynika z zapisów art. 46 ust. 1 ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko. Dzięki procedurze środowiskowej możliwe było ocenienie, czy zaplanowane przedsięwzięcia uwzględniają w stopniu wystarczającym kwestie środowiskowe. W przypadku przedmiotowej strategii uzyskano odstępienie od przeprowadzenia prognozy oddziaływania na środowisko.

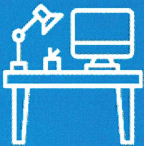
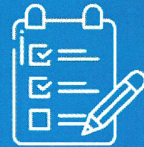
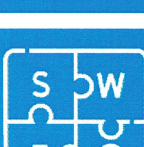
Jak wynika z art. 10a ust. 2 ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, obowiązkowym elementem strategii rozwoju jest ewaluacja ex-ante: podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przeprowadza uprzednią ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju – przed jej przyjęciem. Jej celem jest ocena trafności założeń, przewidywanej skuteczności i efektywności, jak również spójności wewnętrznej (między celami, kierunkami i działaniami wskazanymi w strategii) oraz zewnętrznej (z dokumentami wyższego rzędu). Ewaluacja została przeprowadzona po zakończeniu procedury środowiskowej i przeprowadzeniu konsultacji społecznych.



Niniejszy dokument powstał również zgodnie z najlepszymi praktykami i zaleceniami zawartymi w Poradniku Praktycznym: Strategia Rozwoju Gminy, przygotowanym na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej (<https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/strategia-rozwoju-gminy>).

## 1.2 Metodyka opracowania strategii

Przy opracowaniu *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+* wykorzystano różne narzędzia i metody badawcze. Zakres prac obejmował dwa główne komponenty takie jak: opracowanie diagnozy strategicznej oraz strategii rozwoju. Informacje i dane zawarte w dokumencie diagnozy umożliwiły poznanie aktualnej sytuacji i kondycji miasta, potrzeb i wyzwań rozwojowych oraz zidentyfikowanie procesów w nim zachodzących. Wnioski płynące z diagnozy oraz informacje uzyskane w ramach prowadzonych spotkań i warsztatów, zostały wykorzystane do zmodyfikowania, aktualizacji i poszerzenia zapisów celów i kierunków działań.

|                                                                                     |                                                                                                            |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|    | <b>Analiza desk research</b><br>Wrzesień-październik 2024 r.                                               | <b>Metodyka opracowania części diagnostycznej</b> |
|   | <b>Badanie ankietowe</b><br>Wrzesień 2024 r.                                                               |                                                   |
|  | <b>Zogniskowane wywiady grupowe</b><br>Październik 2024 r.                                                 |                                                   |
|  | <b>Opracowanie diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej</b><br>Listopad-grudzień 2024 r. |                                                   |
|  | <b>Wnioski z diagnozy i analiza SWOT</b><br>Grudzień 2024 r.                                               |                                                   |

Opracowanie diagnozy rozpoczęto od **analizy desk research**. Metoda ta polega na gromadzeniu i analizie tzw. danych zastanych pochodzących z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz wybranych Wydziałów Urzędu Miasta Płock, a także m.in. Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Płocku, Miejskiego Urzędu Pracy w Płocku, Komendy Miejskiej Policji w Płocku. Celem analizy danych zastanych jest wyselekcjonowanie wiarygodnych i przydatnych informacji czy



statystyk w kontekście opracowanego dokumentu. Analizie poddano także inne dokumenty strategiczne miasta, opracowania, sprawozdania i raporty. Dane ujęto głównie w pięcioletniej perspektywie czasowej obejmującej lata 2019-2023 – czasami zakres ten był inny, w zależności od dostępności danych. Dane statystyczne zostały zilustrowane za pomocą wykresów (tzw. dashboardów), a niektóre informacje zawarto na schematycznych mapach. Tam, gdzie było to możliwe wskaźniki porównano do wartości dla województwa i kraju, dzięki czemu uzyskano pełniejszy obraz sytuacji na terenie miasta.

W trakcie analizy desk research przeprowadzono **badanie ankietowe** wśród mieszkańców, które odbyło się we wrześniu 2024 r., a udział w nim wzięło 606 osób. Badanie zostało zrealizowane metodami CAWI (Computer Assisted Web Interview – ankieta w formie online) oraz PAPI (Paper And Pencil Interview – tradycyjna ankieta papierowa). Zakres pytań w ankiecie obejmował kwestie społeczne, gospodarcze, przestrzenne i środowiskowe. Celem ankiety było poznanie opinii mieszkańców na temat kluczowych aspektów funkcjonowania miasta, w tym jego mocnych stron i deficytów. Badanie nie miało charakteru reprezentatywnego ze względu na brak bezpośredniego wpływu na dobór respondentów – pomimo tego stanowi istotną wartość badawczą i jego przeprowadzenie pozwoliło na uzupełnienie danych zebranych w ramach analizy desk research i badań focusowych.

W ramach badań jakościowych w październiku 2024 r. przeprowadzono kilka **zogniskowanych wywiadów grupowych** (tzw. badania focusowe FGI – Focus Group Interview), które polegały na przeprowadzeniu dyskusji przez moderatora z wybraną grupą osób. Zadaniem moderatora było ukierunkowanie rozmowy oraz zachęcenie wszystkich uczestników do wypowiedzi na omawiany temat. Przeprowadzono kilka wywiadów z: członkami Zespołu ds. społecznych, Zespołu ds. klimatu, Zespołu ds. gospodarczych i inwestycji strategicznych, mieszkańcami oraz Młodzieżową Radą Miasta Płocka i młodzieżą. Poszczególnymi członkami Zespołów roboczych byli przedstawiciele m.in.: Urzędu Miasta Płocka, Akademii Mazowieckiej w Płocku, Politechniki Warszawskiej Filia w Płocku oraz SW P. Włodkowica, Orlen S.A., CIFAL, a także przedstawiciele spółdzielni mieszkaniowych, jednostek i spółek miejskich oraz różnych fundacji i stowarzyszeń społecznych.

Dzięki opracowaniu kompleksowej **diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej** Płocka, możliwe było zweryfikowanie aktualizacji wizji i misji rozwoju miasta w perspektywie długookresowej. Diagnoza skupiła się na analizie najistotniejszych danych, trendów i tendencji obserwowanych na terenie miasta. Została przeprowadzona w ujęciu dynamicznym (porównanie danych z różnych lat) i porównawczym (odniesienie danych do wskaźników wojewódzkich i krajowych). Diagnoza stanowiła bazę do wypracowania wniosków i analizy SWOT.

Podsumowaniem prac diagnostycznych było **wypracowanie** zwięzłych **wniośków** przedstawiających aktualny obraz funkcjonowania miasta. Wnioski zostały podzielone na sferę społeczną, gospodarczą i przestrzenną, a zwieńczeniem diagnozy była **analiza SWOT**, tj. podział na mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia. SWOT podobnie jak wnioski, uwzględniono podczas konstruowania części strategicznej.

|                                                                                     |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|    | <b>Warsztaty strategiczne</b><br>Styczeń 2025 r.         |
|    | <b>Opracowanie dokumentu strategii</b><br>Luty 2025 r.   |
|   | <b>Opiniowanie strategii</b><br>Marzec/kwiecień 2025 r.  |
|  | <b>Procedura środowiskowa</b><br>Marzec/kwiecień 2025 r. |
|  | <b>Ewaluacja ex-ante</b><br>Czerwiec 2025 r.             |

Metodyka opracowania części strategicznej

W ramach debaty nad diagnozą i refleksji na temat funkcjonowania miasta przeprowadzono **warsztaty strategiczne** z przedstawicielami Urzędu Miasta Płocka. Warsztaty pozwoliły na pogłębienie informacji na temat aktualnej sytuacji miasta, co zostało wykorzystane do aktualizacji założeń strategii rozwoju.

Analiza SWOT stanowiła punkt wyjścia do wypracowania założeń **strategii rozwoju**. Sporządzenie analizy oraz kategoryzacja zebranych danych stanowiły podstawę do weryfikacji wizji i misji rozwoju miasta, a także celów i kierunków działań. W przypadku Płocka analizie poddano poprzednią wersję dokumentu, którą zmodyfikowano do aktualnych potrzeb rozwojowych oraz dodając zapisy wymagane przez aktualne przepisy prawne. W celu sprawnej implementacji zapisów strategii, przygotowano



również część wdrożeniową. Określono w niej proces realizacji oraz sposoby monitorowania przyjętych założeń. Rozdział zawiera również rekomendacje w zakresie ewaluacji dokumentu oraz jego aktualizacji. Dodatkowo przedstawia ramy finansowe i możliwe źródła finansowania, które są niezbędne do oceny możliwości realizacji strategii. Ważną kwestią jest także opracowanie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej, który w formie tekstowej oraz graficznej został ujęty w dokumencie.

Ponadto zgodnie z wymogami prawnymi (wymienionymi w rozdziale 1.1 Podstawa prawna) dokument strategii poddano opiniowaniu, procedurze środowiskowej oraz ewaluacji ex-ante.

### 1.3 Komplementarność z dokumentami planistycznymi i strategicznymi

*Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+* wykazuje spójność z dokumentami planistycznymi i strategicznymi na szczeblu krajowym, regionalnym i ponadlokalnym, co umożliwia prowadzenie działań komplementarnych wobec ustaleń poszczególnych dokumentów. Zapisy niniejszej strategii wpisują się w założenia dotyczące kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w kraju i województwie mazowieckim, są także spójne z planami rozwojowymi zdefiniowanymi w wojewódzkich i krajowych dokumentach strategicznych. Treść strategii odzwierciedla także plany zawarte w dokumentach ponadlokalnych, przez co możliwe jest prowadzenie spójnej polityki rozwojowej miasta. Poniżej zawarto wykaz najważniejszych dokumentów, wobec których niniejsza strategia jest komplementarna.

*Tabela 1 Komplementarność z innymi, wybranymi dokumentami planistycznymi i strategicznymi*

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dokumenty krajowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030</li><li>• Krajowa Polityka Miejska 2030</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dokumenty krajowe – prawo wodne m.in.:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły</li><li>• Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły</li><li>• Plan przeciwdziałania skutkom suszy</li></ul>                                                                                                                                                                                                                       |
| Dokumenty wojewódzkie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze</li><li>• Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego</li><li>• Regionalny Plan Transportowy Województwa Mazowieckiego w perspektywie do 2030 roku</li><li>• Strategia Polityki Społecznej Województwa Mazowieckiego na lata 2021–2030</li><li>• Regionalna Strategia Innowacji dla Mazowsza do 2030 roku</li></ul> |
| Dokumenty ponadlokalne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Strategia Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”</li><li>• Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Płocka</li></ul>                                                                                                                                                                                                                  |

*Źródło: opracowanie własne.*

Kluczową rolę przy opracowaniu *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+* pełni *Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze*. Strategia rozwoju województwa została przyjęta w dniu 24 maja 2022 r. uchwałą nr 72/22 przez Sejmik Województwa Mazowieckiego. Przytoczony dokument jest najważniejszym dokumentem regionalnym nakreślającym kierunki rozwoju województwa mazowieckiego. W strategii rozwoju województwa mazowieckiego przedstawiono cel główny, który brzmi: *Zapewnienie wysokiej jakości życia poprzez trwałą i zrównoważoną przestrzennie rozwój województwa, służący wzrostowi znaczenia regionu w Europie i na świecie, przy poszanowaniu zasobów środowiska*. Cele wskazane w projekcie *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+* są komplementarne ze *Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze*, co przedstawiono w poniższej tabeli.



Tabela 2 Komplementarność ze strategią rozwoju województwa mazowieckiego

| Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze |                                      | Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+                   |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Gospodarka                                                              | Konkurencyjne i innowacyjne Mazowsze | Cel strategiczny 2:<br>Dynamiczny hub innowacji i technologii          |
| Dostępność                                                              | Dostępne i mobilne Mazowsze          |                                                                        |
| Środowisko i energetyka                                                 | Zielone, niskoemisyjne Mazowsze      | Cel strategiczny 3:<br>Harmonijna przestrzeń do życia                  |
| Spółeczeństwo                                                           | Mazowsze zintegrowane społecznie     |                                                                        |
| Kultura i dziedzictwo                                                   | Mazowsze bogate kulturowo            | Cel strategiczny 1:<br>Aktywne społeczeństwo i rozwinięty sektor usług |

Źródło: opracowanie własne.

Z uwagi na istotność zapisów zawartych w strategii rozwoju województwa mazowieckiego poniżej zawarto kierunki działań zdefiniowane w przytoczonym dokumencie.

Tabela 3 Cele i kierunki działań zdefiniowane w strategii rozwoju województwa mazowieckiego

| Cele strategiczne                    | Kierunki działań                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Konkurencyjne i innowacyjne Mazowsze | 1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości                                                                                                                         |
|                                      | 2. Rozwój zintegrowanego systemu sprzyjającego generowaniu i absorpcji innowacji                                                                                 |
|                                      | 3. Cyfryzacja gospodarki                                                                                                                                         |
|                                      | 4. Rozwój konkurencyjnej gospodarki                                                                                                                              |
|                                      | 5. Rozwój miast jako centrów aktywności gospodarczej                                                                                                             |
|                                      | 6. Aktywizacja gospodarcza obszarów wiejskich                                                                                                                    |
| Dostępne i mobilne Mazowsze          | 7. Zwiększenie dostępności transportowej i spójności przestrzennej regionu oraz udziału środków transportu przyjaznych dla środowiska, mieszkańców i przestrzeni |
|                                      | 8. Rozwój uporządkowanej sieci osadniczej, sprzyjającej wykorzystaniu transportu zbiorowego i ruchowi niezmotoryzowanemu                                         |
|                                      | 9. Udrożnienie systemu tranzytowego i ograniczenie ruchu tranzytowego na pozostałych trasach                                                                     |
| Zielone, niskoemisyjne Mazowsze      | 10. Zapewnienie trwałego i zrównoważonego rozwoju oraz zachowanie wysokich walorów środowiska                                                                    |
|                                      | 11. Proekologiczna transformacja energetyki                                                                                                                      |
|                                      | 12. Przeciwdziałanie zagrożeniom naturalnym i adaptacja do zmian klimatu                                                                                         |
|                                      | 13. Poprawa jakości środowiska                                                                                                                                   |
| Mazowsze zintegrowane społecznie     | 14. Podnoszenie efektywności energetycznej                                                                                                                       |
|                                      | 15. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego                                                                                                                      |
|                                      | 16. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz zmniejszenie różnic w dostępie do świadczeń zdrowotnych i opiekuńczych                  |
|                                      | 17. Aktywizacja społeczno - gospodarcza mieszkańców                                                                                                              |
|                                      | 18. Rozwój priorytetowych dla województwa dziedzin nauki                                                                                                         |
|                                      | 19. Włączenie i integracja społeczna                                                                                                                             |
| Mazowsze bogate kulturowo            | 20. Ochrona i wykorzystanie zasobów dziedzictwa kulturowego                                                                                                      |
|                                      | 21. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego, potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju gospodarczego i promocji województwa                     |
|                                      | 22. Upowszechnianie kultury i twórczości                                                                                                                         |
|                                      | 23. Kreowanie miast i wsi jako centrów aktywności kulturalnej i turystycznej                                                                                     |

Źródło: opracowanie własne

Istotną kwestią jest także komplementarność niniejszej strategii ze strategią rozwoju ponadlokalnego, która obejmuje Miasto Płock, a konkretnie ze *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”*. Przytoczony dokument został przyjęty uchwałą nr 1059/LXI/2024 w dniu 25 stycznia 2024 r. przez Radę Miasta Płocka. Nadrzędnym celem przytoczonej strategii jest *wzrost konkurencyjności, atrakcyjności i bezpieczeństwa Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka jako miejsca przyjaznego dla mieszkańców i gości, dziś i w przyszłości*. Struktura strategii ponadlokalnej obejmuje pięć celów strategicznych i przypisane do nich cele operacyjne wraz z kierunkami działań. Niniejsza strategia jest komplementarna wobec zapisów strategii ponadlokalnej, co przedstawia poniższa tabela.

Tabela 4 Komplementarność ze strategią ponadlokalną

| Strategia Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”.                                     | Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Cel strategiczny 1: Wzmocnienie kapitału ludzkiego i potencjałów służących trwałemu zabezpieczeniu jakości warunków życia | Cel strategiczny 1:<br>Aktywne społeczeństwo i rozwinięty sektor usług |
| Cel strategiczny 2: Atrakcyjne przestrzenie zamieszkania                                                                  | Cel strategiczny 2:<br>Dynamiczny hub innowacji i technologii          |
| Cel strategiczny 3: Zrównoważony rozwój gospodarczy obszaru                                                               | Cel strategiczny 3:<br>Harmonijna przestrzeń do życia                  |
| Cel strategiczny 4: Dostępny komunikacyjnie OFMP z funkcjonującym systemem zrównoważonej mobilności miejskiej             | Cel strategiczny 2:<br>Dynamiczny hub innowacji i technologii          |
| Cel strategiczny 5: Adaptacja do zmian klimatu na poziomie całego Partnerstwa                                             | Cel strategiczny 3:<br>Harmonijna przestrzeń do życia                  |

Źródło: opracowanie własne.

Poniższa tabela zawiera cele strategiczne i operacyjne wyszczególnione w strategii ponadlokalnej.

Tabela 5 Cele i kierunki działań zdefiniowane w strategii ponadlokalnej

| Cele strategiczne                                                                                                            | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cel strategiczny 1:<br>Wzmocnienie kapitału ludzkiego i potencjałów służących trwałemu zabezpieczeniu jakości warunków życia | 1.1: Wzmocnienie jakościowe potencjału demograficznego OFMP<br>1.2: Poprawa dostępności i jakości usług zdrowotnych i społecznych<br>1.3: System edukacji dostosowany do potrzeb i standardów współczesności<br>1.4: Rozwój zdolności administracyjnych jednostek samorządu terytorialnego - członków Partnerstwa / rozwój potencjału instytucjonalnego (zarządczego).                                                                                                                 |
| Cel strategiczny 2:<br>Atrakcyjne przestrzenie zamieszkania                                                                  | 2.1: Tworzenie estetycznych, dostępnych obiektów i przestrzeni publicznych przyjaznych mieszkańcom<br>2.2: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności społeczno-kulturalnej i aktywizacji społeczności OFMP<br>2.3: Ochrona historycznej zabudowy i wykorzystanie jej potencjału dla rozwoju nowych funkcji społeczno-gospodarczych<br>2.4: Poprawa dostępności do oferty wypoczynkowo-turystycznej OFMP z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informacyjno-komunikacyjnych |



| Cele strategiczne                                                                                                | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cel strategiczny 3:<br>Zrównoważony rozwój gospodarczy obszaru                                                   | 3.1: Sprzyjające warunki dla rozwoju obszaru partnerstwa i przedsiębiorczości<br>3.2: Realizacja działań edukacyjnych, ukierunkowanych na aktualne i przyszłe potrzeby kadrowe przedsiębiorstw<br>3.3: Gospodarka o obiegu zamkniętym                                                                               |
| Cel strategiczny 4:<br>Dostępny komunikacyjnie OFMP z funkcjonującym systemem zrównoważonej mobilności miejskiej | 4.1: Wykorzystany potencjał sieci kolejowej<br>4.2: Rozwinięty transport zbiorowy i infrastruktura lokalna służące w szczególności celom zrównoważonej mobilności miejskiej<br>4.3: Niskoemisyjny transport, szczególnie w obszarach o dużej gęstości zaludnienia, a także uzupełniający komunikację do sieci TEN-T |
| Cel strategiczny 5:<br>Adaptacja do zmian klimatu na poziomie całego Partnerstwa                                 | 5.1: Ochrona powietrza i ograniczenie zużycia energii<br>5.2: Działania adaptacyjne, ograniczające negatywne skutki zmian klimatycznych<br>5.3: Rozwój potencjału przyrodniczego                                                                                                                                    |

Źródło: opracowanie własne.



# 2.





## 2. Obszary strategicznej Interwencji w strategii rozwoju województwa

Zgodnie z ustawą o zasadach prowadzenia polityki rozwoju z dnia 6 grudnia 2006 r. (Dz. U. z 2024 r. poz. 324, 862, 1717) obszary strategicznej interwencji to: *określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne.*

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze przytacza OSI na poziomie krajowym (wyznaczone w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030) takie jak:

- miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze,
- obszary zagrożone trwałą marginalizacją.

Na poziomie regionalnym wyróżnia natomiast dwa typy OSI:

- problemowe – podregiony NUTS 3:
  - w regionie Mazowieckim regionalnym: ciechanowski, ostrołęcki, płocki, radomski, siedlecki, żyrardowski,
  - w regionie Warszawskim stołecznym: warszawski zachodni, warszawski wschodni i miasto Warszawa,
- bieguny wzrostu – miejskie obszary funkcjonalne:
  - MOF Warszawy – istniejący biegun wzrostu
  - MOF miast subregionalnych i miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze – potencjalne bieguny wzrostu

OSI problemowe obejmują swym zasięgiem podregiony NUTS 3 w celu zniwelowania zidentyfikowanych problemów i barier rozwojowych. OSI bieguny wzrostu obejmują natomiast miasta wraz z ich obszarami funkcjonalnymi. Miasto Płock zostało zaliczone do dwóch OSI regionalnych:

- OSI problemowe: Płocki obszar strategicznej interwencji,
- OSI bieguny wzrostu: MOF miast subregionalnych i miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze – potencjalne bieguny wzrostu.

Płocki obszar strategicznej interwencji jest zorientowany na zniwelowanie deficytów komunikacyjnych, w tym także tych związanych z transportem materiałów niebezpiecznych oraz na poprawę dostępności do usług publicznych. Strategia rozwoju województwa mazowieckiego wyróżnia następujące działania w tym OSI:

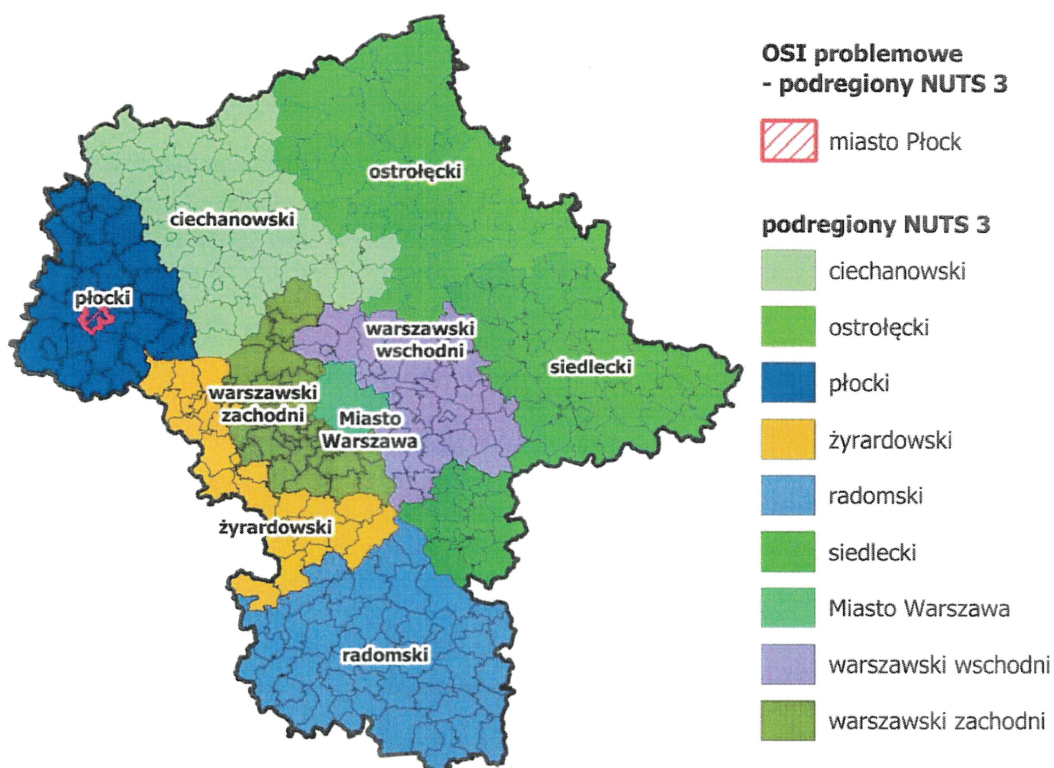
1. Poprawa dostępności i bezpieczeństwa komunikacyjnego obszaru poprzez:

- wyprowadzenie transportu materiałów niebezpiecznych poza obszary zurbanizowane,
- rozwój transportu kolejowego, w tym budowę układu kolejowego łączącego Płock z Warszawą,
- rozwój zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu zbiorowego poprawiającego dostępność przystanków kolejowych i centrów lokalnych,
- rozwój sieci tras rowerowych i infrastruktury dla pieszych

2. Poprawa dostępności do usług publicznych i infrastruktury komunalnej poprzez:

- rozwój i podnoszenie standardów specjalistycznej opieki zdrowotnej, zwłaszcza w zakresie onkologii i geriatry,
- wdrażanie działań profilaktycznych i kształtowanie postaw prozdrowotnych,
- wspieranie i promowanie systemu kształcenia, w szczególności w dziedzinie ochrony zdrowia,
- rozbudowę i modernizację systemów kanalizacyjnych, gazowych i ciepłowniczych.

Grafika 1 OSI problemowe - podregiony NUTS 3 wraz z uwzględnieniem położenia Miasta Płock



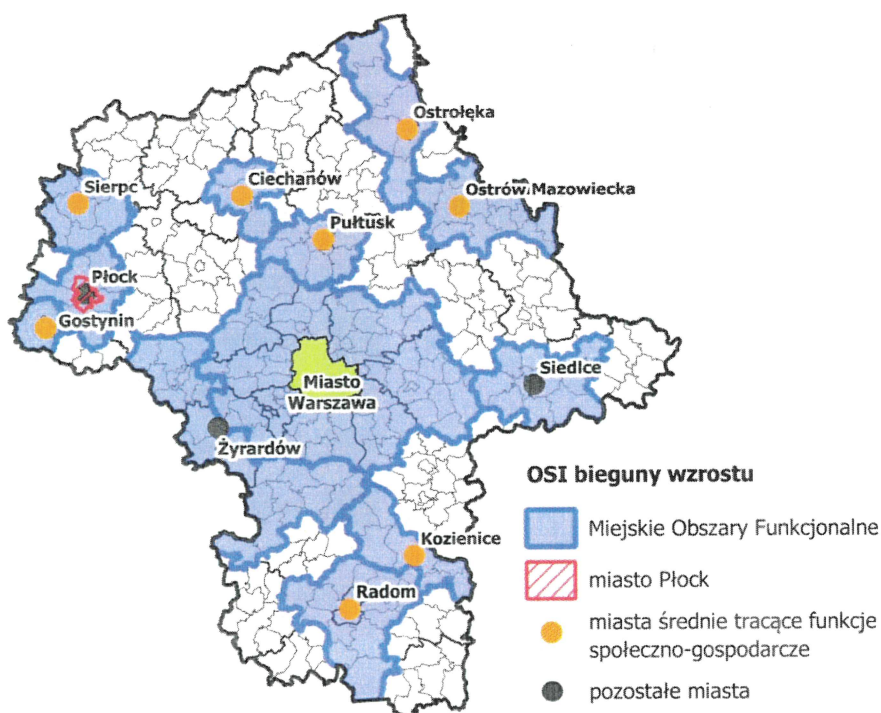
Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze



OSI bieguny wzrostu: MOF miast subregionalnych i miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze skupia się na wykorzystaniu istniejącego potencjału miast oraz wzmocnieniu współpracy w ramach obszarów funkcjonalnych w ten sposób, aby miasta zaliczone do tego OSI mogły pełnić rolę lokalnych i subregionalnych biegunów wzrostu. Płock został zaliczony do biegunów subregionalnych, podobnie jak kilka innych miast województwa: Radom, Siedlce, Ostrołęka, Ciechanów, Żyrardów. Jak wskazuje strategia rozwoju województwa mazowieckiego, współpraca w ramach MOF powinna być skoncentrowana na rozwoju lokalnego rynku pracy, zwiększeniu atrakcyjności inwestycyjnej obszaru, rozwoju nowych gałęzi gospodarki (w tym zielonych, zrównoważonych inwestycji) oraz na rozwoju uczelni wyższych w ośrodkach subregionalnych. Ponadto współpraca powinna dotyczyć zagadnień obejmujących także MOF Warszawy takich jak:

- uporządkowanie gospodarki przestrzennej i przywrócenie ładu przestrzennego w miejskich obszarach funkcjonalnych,
- rozwój efektywnego systemu transportowego opartego na transporcie zbiorowym i niezmotoryzowanym,
- poprawę jakości powietrza, w tym modernizację energetyczną budynków, likwidację źródeł niskiej emisji, inwestycje w OZE, tworzenie korytarzy regeneracyjnych miast, rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury oraz ograniczanie indywidualnego ruchu samochodowego w miastach i ich obszarach funkcjonalnych,
- zwiększenie efektywności i dostępności do usług publicznych dostosowanych do potrzeb różnych grup społecznych w miejskich obszarach funkcjonalnych.

Grafika 2 OSI bieguny wzrostu wraz z uwzględnieniem położenia Miasta Płock



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze



# 3.

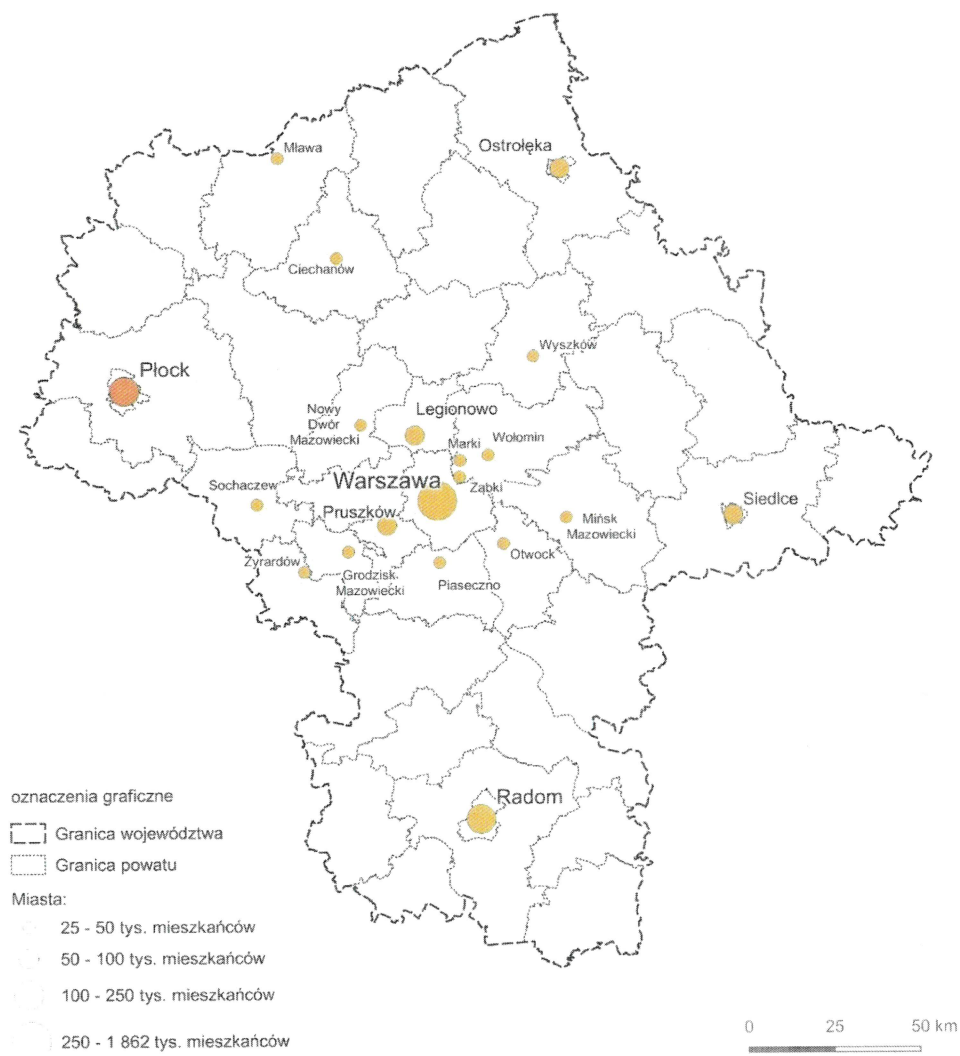


### 3. Wnioski z diagnozy

#### 3.1 Portret miasta

Płock jest miastem na prawach powiatu, jednym z trzech największych miast w województwie mazowieckim (po Warszawie i Radomiu), zajmującym obszar 88 km<sup>2</sup>. W 2023 r. miasto zamieszkiwało 111 tys. osób. Płock podzielony jest na 21 osiedli: Winiary, Trzepowo, Skarpa, Miodowa, Łukasiewiczza, Tysiąclecia, Stare Miasto, Kochanowskiego, Kolegialna, Dworcowa, Międzytorze, Wyszogrodzka, Podolszyce Północ i Podolszyce Południe, Borowiczki, Imielnica, Zielony Jar, Radziwie, Pradolina Wisły, Ciechomice, Góry. Od północy miasto graniczy z Gminą Stara Biała, od wschodu z Gminą Radzanowo i Gminą Słupno, od południa z Gminą Gąbin i Gminą Łąck, a od zachodu z Gminą Nowy Duninów.

Grafika 3 Położenie miasta na tle województwa mazowieckiego



Źródło: Opracowanie własne.

---

Miasto położone jest w północno-zachodniej części województwa w odległości około 100 km od Warszawy. Przez teren Płocka przebiegają ważne szlaki komunikacyjne – dwie drogi krajowe (nr 60 i 62), ponadto w odległości około 40 km znajduje się węzeł autostrady A1. Obecny stan infrastruktury komunikacyjnej wskazuje na swoiste wykluczenie komunikacyjne tj. brak dróg dwujezdniowych szybkiego ruchu oraz bezpośredniego połączenia kolejowego do Warszawy. Niezbędnym jest realizacja nowych inwestycji komunikacyjnych w celu poprawy dostępności i bezpieczeństwa komunikacyjnego Płocka. Płock należy do miast wykluczonych komunikacyjnie, co podkreślono m.in. w *Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze*, w której wskazano na potrzebę poprawy dostępności i bezpieczeństwa komunikacyjnego płockiego obszaru strategicznej interwencji.

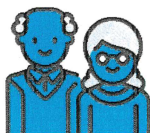
Pod względem historycznym Płock jest najstarszym miastem na Mazowszu oraz jednym z najstarszych w Polsce. Dzięki bogatemu dziedzictwu kulturowemu na terenie miasta zachowało się wiele cennych zabytków m.in. Bazylika Katedralna Wniebowzięcia NMP, będąca jedną z najstarszych katedr w kraju. Zabytki są jedną z głównych atrakcji turystycznych Płocka.

Płock jest jednym z głównych ośrodków gospodarczych w regionie i kraju. W lokalnej gospodarce dominuje przemysł petrochemiczny, co ma związek z obecnością największego polskiego przedsiębiorstwa Orlen S.A., który ma swoją siedzibę w Płocku i generuje miejsca pracy oraz stanowi impuls do rozwoju gospodarczego. Płock jest największym ośrodkiem rafineryjno-petrochemicznym w Europie Środkowo-Wschodniej, co jednocześnie wiąże się z wieloma niedogodnościami i zagrożeniami dla zdrowia i życia ludności m.in. transportem materiałów niebezpiecznych oraz lokalizacją zakładów o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowej. Na terenie miasta rozwijają się także firmy związane m.in. z branżą budowlaną o znaczeniu ogólnopolskim (m.in. Budmat i Mostostal Płock), produkcją maszyn rolniczych (CNH Industrial Polska), których działalność koncentruje się w północnej części miasta.

### 3.2 Uwarunkowania zewnętrzne

Niniejsza strategia uwzględnia uwarunkowania szeroko rozumianego makro-otoczenia, które są kluczowe z punktu widzenia strategicznego zarządzania rozwojem Płocka. Do tych uwarunkowań w szczególności należą czynniki społeczne, czynniki postępu technologicznego, środowiskowe, ekonomiczno-polityczne i regulacyjno-prawne, które zaprezentowano poniżej.





## Czynniki społeczne

- Upowszechnianie się idei „slow life” (spokojnego życia) i „work life balance” (równowagi pomiędzy pracą a życiem prywatnym)
- Nowe formy uzależnienia, w tym izolacja społeczna w wyniku zmiany stylu życia
- Rosnący poziom i jakość kapitału ludzkiego w kraju (wykształcenia i umiejętności)
- Mobilność aktywnych zawodowo osób (dojazdy do pracy, migracje)
- Niekorzystna struktura demograficzna kraju
- Przewidywana długość życia – w tym starzenie się społeczności
- Trudne do oszacowania społeczne skutki pandemii COVID-19
- Pogłębiający się problem dostępności do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych przy jednoczesnym wzroście zapotrzebowania na tego typu usługi
- Postępujący rozwój społeczeństwa obywatelskiego, w tym rozwój aktywizmu miejskiego, ruchów obywatelskich
- Niedostateczna liczba organizacji pozarządowych działających w sferze rzecznictwa i sferze obywatelskiej
- Rosnący dostęp do wiedzy i edukacji
- Rosnące wymagania mieszkańców
- Wyższy poziom zabezpieczenia materialnego rodzin
- Wzrost znaczenia różnych form turystyki na świecie
- Świadomość społeczeństwa w zakresie integracji osób z niepełnosprawnościami w życiu codziennym
- Niski poziom zaangażowania społecznego i obywatelskiego mieszkańców, w szczególności ludzi młodych
- Rosnąca wrażliwość społeczna na kwestie związane z dostępnością miast dla osób ze szczególnymi potrzebami
- Wzrost różnorodności kulturowej mieszkańców miasta, na którą wpływa wzrost liczby cudzoziemców (szczególnie osób z Ukrainy), a także wzrost świadomości dotyczącej różnorodności i inkluzywności
- Problem z dostępnością cenową mieszkań



## Czynniki postępu technicznego

- Rozwój projektów budujących tzw. inteligentne miasta (smart city, AI)
- Możliwości poprawy infrastruktury komunikacyjnej w regionie i kraju
- Rosnące znaczenie integracji systemów transportowych
- Rosnące znaczenie nowych technologii informacyjno-komunikacyjnych w rozwoju społecznym i gospodarczym
- Rozwój i rosnąca dostępność ekonomiczna innowacji/nowych technologii
- Powszechność dostępu do informacji i łatwość komunikowania się w wymiarze globalnym, europejskim, krajowym, regionalnym i lokalnym
- Rozwój i wzrost popularności technologii opartych o odnawialne źródła energii



## Czynniki środowiskowe

- Postępujące zmiany klimatyczne i konieczność adaptacji do tych zmian
  - Wysoki priorytet ochrony środowiska w polityce UE i Polski
  - Nadmierny poziom zanieczyszczenia powietrza związany z przemysłem, niską emisją i transportem drogowym
  - Wzrost znaczenia procesów rewitalizacji tkanki miejskiej
  - Zwiększający się stopień przystosowania gospodarki do wymagań ochrony środowiska
  - Rosnąca świadomość wysokich kosztów społecznych degradacji środowiska
  - Rosnąca świadomość ekologiczna społeczeństwa i władz samorządowych
  - Postępujący proces suburbanizacji miast – przekształcenia funkcjonalne obszarów dotychczas typowo wiejskich
  - Presja inwestorów na zabudowę terenów cennych przyrodniczo i krajobrazowo
  - Zanik bioróżnorodności
- 



## Czynniki ekonomiczno-polityczne

- Nierówność rozwoju miast w strukturze funkcjonalno-przestrzennej kraju – wysoka konkurencja ze strony największych ośrodków miejskich
  - Wzrost świadomości znaczenia branż wiodących i kreatywnych
  - Negatywny wpływ gospodarczo-społeczny konfliktu zbrojnego na Ukrainie
  - Korzystna sytuacja gospodarcza Polski
  - Dostępność środków UE w perspektywie 2021-2027
  - Rozwarstwienie ekonomiczne społeczeństwa
  - Rosnący w długim okresie czasu średni poziom zamożności społeczeństwa
  - Bardzo wysoka pozycja gospodarcza województwa mazowieckiego w kraju
  - Wysoki priorytet dla wprowadzania w regionie innowacji i nowych technologii
  - Informatyzacja, robotyzacja i automatyzacja przedsiębiorstw – postępująca cyfryzacja we wszystkich branżach gospodarki
  - Rosnące w gospodarce koszty wynikające z regulacji systemowych ochrony środowiska
  - Wzrost cen energii i jej nośników
  - Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego regionu
  - Wysoki priorytet spójności społecznej, gospodarczej i terytorialnej w polityce UE
  - Kontynuacja polityki rozwoju regionalnego Polski i UE
  - Wysoki priorytet w polityce UE i Polski dla działań wspólnych i konsolidacyjnych prowadzonych w ramach sektorów publicznego, prywatnego i pozarządowego – m.in. zintegrowanych inwestycji terytorialnych
-





## Czynniki regulacyjno-prawne

- Zmiany w zakresie kształtowania polityki przestrzennej w kraju – zastąpienie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego tzw. planami ogólnymi
- Zmiany w zakresie opracowywania strategii rozwoju – konieczność opracowywania m.in. modelu funkcjonalno-przestrzennego gminy
- Rozwinięty system regulacji w zakresie ochrony środowiska
- System prawny Polski i UE cechujący się wysokim i zwiększającym się stopniem regulacji wszystkich sfer życia społecznego i gospodarczego
- System prawny sprzyjający rozwojowi inicjatyw obywatelskich oraz partycypacji społeczeństwa w podejmowaniu decyzji przez instytucje publiczne
- Duża zmienność ustaw i przepisów wykonawczych wprowadzających nowe obowiązki dla samorządu

## 3.3 Kluczowe wnioski z diagnozy

### Sfera społeczna

#### Niekorzystne trendy demograficzne

W latach 2014-2023 liczba mieszkańców Płocka zmalała o 9,0%, na co wpływ ma utrzymujące się od lat ujemne saldo migracji i ujemny przyrost naturalny. Niska dzietność jest trendem ogólnopolskim, wynikającym ze zmian społecznych – Płock nie jest tu wyjątkiem, jednakże na ujemne saldo migracji wpływ ma przede wszystkim niewystarczająca atrakcyjność miasta dla osób dotychczas zamieszkujących miasto, jak i dla potencjalnie nowych mieszkańców – silna konkurencja metropolii. Prognozy demograficzne dla miasta do 2030 r. oraz do 2050 r. wskazują, że procesy związane ze spadkiem liczby mieszkańców będą się utrzymywać. Warto odnotować fakt, że wskaźniki demograficzne dla województwa mazowieckiego i kraju były z reguły korzystniejsze niż dla Miasta Płocka, co wskazuje na trudną sytuację demograficzną miasta. Jednym ze sposobów mitygacji tych zjawisk jest zwiększenie atrakcyjności osiedlania w Płocku, w tym związana z osobami które są repatriantami lub będą chciały pracować w lokalnej gospodarce. Jednym ze sposobów bilansowania tych zmian jest powiększanie granic miasta, które mogą odbywać się poprzez włączenie terenów zabudowanych i niezabudowanych. Wymaga to przeprowadzenia szczegółowych analiz i zgody administracyjnej.

---

### **Starzenie się lokalnej społeczności**

Wraz z niekorzystnymi trendami demograficznymi zauważa się zmianę struktury demograficznej miasta. W Płocku z roku na rok ubywa mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, natomiast zwiększa się liczba osób w wieku poprodukcyjnym. Brak zastępowalności pokoleń oraz coraz mniejsza liczba osób w wieku produkcyjnym wpływa na ograniczenie potencjalnych zasobów kadr na rynku pracy, wzrost zapotrzebowania na usługi medyczne i opiekuńcze, a także na konieczność aktywizacji seniorów w środowisku lokalnym.

### **Migracje młodych**

Jak wynika z przeprowadzonych w ramach diagnozy badań ankietowych i jakościowych, Płock nie jest miastem pierwszego wyboru dla znacznej części osób młodych, kończących szkoły ponadpodstawowe. Osoby planujące studiować wybierają przede wszystkim duże miasta takie jak m.in. Warszawa, Poznań, Gdańsk. Spowodowane jest to większym wyborem kierunków kształcenia, spośród większej liczby szkół wyższych w danym mieście. Niewystarczająca oferta spędzania czasu wolnego dla młodych dorosłych wpływa na fakt, że chętniej wybierają studiowanie w dużych miastach. Inne ośrodki miejskie przyciągają młode osoby różnorodnością rynku pracy, na którym osoby bez doświadczenia mają szansę znaleźć pracę, a wybór potencjalnych miejsc pracy jest większy.

### **Zmiana potrzeb w zakresie pomocy społecznej**

W ostatnich latach liczba osób objętych pomocą społeczną znacząco zmalała, co jest zjawiskiem korzystnym. Potrzeby osób wymagających pomocy uległy natomiast zmianie - ze względu na coraz wyższą liczbę seniorów wzrasta zapotrzebowanie na usługi opiekuńcze i specjalistyczne, zwłaszcza na te świadczone w miejscu zamieszkania. Starzejąca się społeczność jest dużym wyzwaniem dla miejskiego systemu pomocy społecznej. Jak wynika z diagnozy, liczba seniorów wymagających wsparcia w codziennym funkcjonowaniu wzrasta, przez co konieczne będzie rozwijanie różnych form opieki nad seniorami takich jak całodobowe domy pomocy społecznej, domy dziennego pobytu, mieszkania treningowe i wspomagane, usługi opiekuńcze i specjalistyczne, a także usługi medyczne skierowane do seniorów. Ponadto ważną rolę spełniać będą podmioty trzeciego sektora, a także wolontariusze – część seniorów nie wymaga specjalnej opieki, lecz towarzystwa i pomocy w niektórych czynnościach.

### **Konieczność rozwoju usług opieki zdrowotnej**

Na terenie Płocka funkcjonują dwa szpitale oraz szereg pomniejszych placówek, jednakże dostępność i jakość usług medycznych jest oceniana na niewystarczającym poziomie przez ankietowanych mieszkańców. Problemem są długie kolejki do lekarzy specjalistów, przez co wielu mieszkańców szuka pomocy w innych ośrodkach, m.in. w Warszawie. Długi czas oczekiwania na wizytę lekarską wynika przede wszystkim z niewystarczającej liczby lekarzy w stosunku do liczby osób wymagających pomocy – z usług medycznych na terenie Płocka korzystają także mieszkańcy okolicznych gmin i powiatów, w których także brakuje lekarzy. Część osób decyduje się na wizyty prywatne, jednakże jak



wskazują respondenci ceny prywatnych usług medycznych w Płocku bywają wyższe niż w Warszawie. Niedostateczna dostępność usług medycznych odbija się na zdrowiu przede wszystkim seniorów i osób mniej zamożnych, które nie mogą sobie pozwolić na prywatną wizytę lekarską. Część mieszkańców dojeżdża na wizyty do innych miast – jest to jednakże problematyczne, gdyż transport publiczny pomiędzy Płockiem a innymi miastami jest niewystarczająco rozwinięty. Z uwagi na coraz większą liczbę seniorów zwiększa się także zapotrzebowanie na usługi lekarzy geriatrów.

#### **Potrzeba rozwoju oferty edukacyjnej**

Na terenie Płocka funkcjonuje kilkadziesiąt placówek oświatowych, w tym przedszkola, szkoły podstawowe, szkoły branżowe, technika i licea. Dodatkowo na terenie miasta funkcjonują również placówki oświaty pozaszkolnej, takie jak ośrodki i centra kształcenia oraz Branżowe Centrum Umiejętności dla branży petrochemicznej. Dostępność miejsc w przedszkolach jest oceniana przez większość ankietowanych mieszkańców jako dobra, jednakże pojawiały się także opinie wskazujące na niedostateczną ofertę przedszkolną. Lokalne szkoły ponadpodstawowe wyróżniają się dość dobrą jakością nauczania, jednakże istnieje potrzeba lepszego dostosowania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy. Szkoły współpracują z lokalnymi przedsiębiorstwami tworząc klasy patronackie i umożliwiając odbycie praktyk i staży u potencjalnych pracodawców, jednakże współpraca ta nie jest wystarczająca. Ponadto występuje problem z poradnictwem zawodowym w szkołach, przez co część uczniów jest niezadowolonych z wyboru swojej ścieżki zawodowej. Z uwagi na specyfikę Płocka, na terenie miasta brakuje pracowników w zawodach związanych m.in. z przemysłem ciężkim, natomiast istnieje nadwyżka pracowników w zawodach humanistycznych. Istotne jest zatem rozwijanie szkolnictwa zawodowego w kontekście dostosowania kształcenia do potrzeb lokalnego rynku pracy.

#### **Rozwój ośrodka akademickiego**

W Płocku działają cztery szkoły wyższe, z czego dwie publiczne: Akademia Mazowiecka w Płocku oraz Politechnika Warszawska Filia w Płocku oraz dwie niepubliczne: Szkoła Wyższa im. Pawła Włodkowica w Płocku i Wyższe Seminarium Duchowne w Płocku (Wydział Teologicznego Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie). W 2023 r. w Akademii Mazowieckiej w Płocku otwarto kierunek lekarski, który cieszy się dużym zainteresowaniem, a w 2024 r. uruchomiono także kierunek prawo, który także był chętnie wybierany. Od lat uczelnia kształci także na kierunkach takich jak pielęgniarstwo i położnictwo. Rozwój oferty szkół wyższych na kierunkach medycznych jest szczególnie ważny, zważywszy na niedostatecznie rozwiniętą ofertę usług medycznych i brak wystarczającej liczby kadry medycznej. Warto zaznaczyć, że Akademia Mazowiecka nie posiada oferty studiów zaocznych. Politechnika Warszawska Filia w Płocku jako integralna jednostka Politechniki Warszawskiej prowadzi studia na kierunkach: Budownictwo, Ekonomia, Inżynieria Środowiska, Mechanika i budowa maszyn, Przemysłowe zastosowanie informatyki (nowy kierunek kształcenia od 2023r.) i Technologia chemiczna. Powyższe kierunki studiów w większości pokrywają potrzeby płockich przedsiębiorstw na wyższą kadrę

---

techniczną i na bieżąco dostosowywane są do aktualnego rynku pracy. Kształcenie na Politechnice Warszawskiej w Płocku prowadzone jest na studiach licencjackich, inżynierskich i magisterskich w trybie dziennym i zaocznym. Szkoła Wyższa im. Pawła Włodkowica w Płocku posiada natomiast szeroką ofertę studiów podyplomowych w tym kwalifikacyjnych dla nauczycieli (realizuje misję kształcenia ustawicznego). Uczelnia stanowi znaczący potencjał w szybkim dostosowywaniu zasobów ludzkich do dynamicznego rynku pracy, w tym przekwalifikowywania się nauczycieli, zmiany ich ścieżek zawodowych czy dostosowywania kwalifikacji do ciągłych potrzeb płockich szkół, przedszkoli i żłobków oraz ich uczniów i podopiecznych. Należy zauważyć, że oferta szkół ponadpodstawowych często nie pokrywa się z ofertą szkół wyższych, przez co osoby chcące podjąć studia wyjeżdżają do innych miast, gdzie mają możliwość kontynuacji kształcenia na danym kierunku. Konieczny jest rozwój oferty technicznych studiów wyższych, która korespondować będzie z kierunkami kształcenia płockich szkół, pozwalając na kontynuowanie edukacji ich absolwentom na poziomie inżynierskim i opowiadającą potrzebom płockiego przemysłowego rynku pracy.

### **Rozwój kreatywnego sektora kulturalnego**

Płock jest miastem o długiej historii sięgającej XI w. oraz pierwszą stolicą Mazowsza. Na rozwój miasta wpłynęła obecność rzeki Wisły, która była istotnym szlakiem handlowym. Od czasów średniowiecza Płock był ważnym centrum handlowym oraz kulturalno-naukowym. Na terenie miasta zachowało się wiele zabytków, w tym m.in. kolegiata św. Michała Archanioła, która od czasów średniowiecza spełniała rolę placówki oświatowej (obecnie siedziba Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka Stanisława Małachowskiego), czy Bazylika Katedralna Wniebowzięcia NMP będąca jedną z kilku najstarszych katedr w całym kraju. Zabytkowy obszar miasta obejmujący zespół zamku i dawnego opactwa benedyktynów, czyli Wzgórze Tumskie, został wpisany na listę Pomników Historii, co świadczy o wysokiej randze dziedzictwa kulturowego miasta, a także jego potencjale turystycznym. W mieście funkcjonuje kilka instytucji kultury, które posiadają dobrze rozwiniętą ofertę kulturalno-rozrywkową. Warto także wspomnieć o unikatowych na skalę światową zbiorach sztuki art deco i secesji w zbiorach Muzeum Mazowieckiego, a także niszowej formy art brut, tworzonej przez osoby nieposiadające formalnego wykształcenia artystycznego, w tym także grupy marginalizowane, zawierającej ponad 2 tys. rysunków, rzeźb i obrazów. Ważną rolę odgrywa również Towarzystwo Naukowe Płockie, które oprócz prowadzenia działalności naukowej posiada bogate zbiory eksponatów. Mimo to w obszarze kultury występują deficyty, związane z niewystarczającą ofertą skierowaną do młodzieży i osób pracujących, co sugeruje konieczność dalszego rozwoju placówek kulturalnych i ich oferty. Potrzebą jest również realizacja programów edukacji kulturalnej oraz tworzenie warunków do traktowania kultury jako źródła innowacji i kreatywności.

### **Rozwój polityki senioralnej**

Na terenie Płocka funkcjonują m.in. dwa Uniwersytety Trzeciego Wieku, Centrum Aktywności Seniora, Klub Aktywnego Seniora, a także Płocka Rada Seniora będąca organem doradczym dla Prezydenta



Miasta. Instytucje kulturalne i podmioty trzeciego sektora organizują wiele zajęć aktywizujących, warsztatów i wydarzeń adresowanych do osób w wieku poprodukcyjnym. W ostatnich latach aktywność płockich seniorów wzrasta, co jest ważne z punktu widzenia rozwoju miasta. Miasto Płock prowadzi aktywną politykę senioralną, czego potwierdzeniem są zapisy dokumentu pn. *Polityka Senioralna Miasta Płocka*, w którym zawarto szereg celów i kierunków działań, jakie powinny być realizowane w kolejnych latach. Z uwagi na fakt, że liczba seniorów na terenie miasta rośnie istotny jest dalszy rozwój usług dla tej grupy.

## Sfera gospodarcza

### Ważny ośrodek gospodarczy

Płock jest jednym z trzech największych miast województwa mazowieckiego (po Warszawie i Radomiu), głównym miejscem pracy dla mieszkańców z okolicznych gmin. Miasto jest szczególnie związane z przemysłem petrochemicznym ze względu na istnienie największej rafinerii ropy naftowej w kraju należącej do koncernu Orlen S.A. Ponadto na terenie miasta działają firmy związane z przemysłem ciężkim, głównie obróbką metali, a także z produkcją i usługami inżynieryjnymi. W ramach wspólnego projektu Miasta Płocka i Orlen S.A. powstał Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny (PPP-T), będącym strefą inwestycyjną, w której działa wiele firm z m.in. branży chemicznej, przetwórstwa przemysłowego, budowlanej. Celem PPP-T jest tworzenie warunków do rozwoju innowacji, wdrażania projektów badawczo-rozwojowych, a przez to zwiększania liczby atrakcyjnych miejsc pracy. Ponadto w mieście funkcjonuje Laboratorium Centralne Grupy Orlen, będące największą tego typu placówką w Polsce, a także Centrum Badawczo-Rozwojowe ORLEN S.A. wspierające badania nad rozwojem rozwiązań dedykowanych dla przemysłu petrochemicznego. W mieście działa także podstrefa Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oferująca ulgi podatkowe dla inwestorów. Miasto współpracuje również z Izbą Gospodarczą Regionu Płockiego, w ramach wspierania przedsiębiorczości, doradztwa gospodarczego czy integracji środowiska biznesowego.

G  
O  
S  
P  
O  
D  
A  
R  
C  
Z  
A

### Monokultura gospodarcza

Lokalna gospodarka jest silnie związana z koncernem naftowym Orlen. Z jednej strony obecność tak dużego zakładu jest atutem rozwojowym miasta, z drugiej może stanowić zagrożenie w postaci uzależnienia od jednej gałęzi gospodarki. Orlen S.A. jest nie tylko głównym pracodawcą, kształtującym wizerunek miasta, lecz także wpływa na rozwój Płocka poprzez prowadzenie różnego rodzaju działań ukierunkowanych na wsparcie inicjatyw społecznych. Prowadzi również ciągłe działania na rzecz

---

ograniczenia wpływu na środowisko. W celu zminimalizowania ryzyka związanego z nadmiernym uzależnieniem miasta od jednego pracodawcy i gałęzi gospodarki konieczne jest rozwijanie innych branż, niekoniecznie związanych z przemysłem petrochemicznym. Większa dywersyfikacja lokalnej gospodarki wpłynie korzystnie na rynek pracy, ponieważ nie każdy mieszkaniec chce wiązać swoją ścieżkę zawodową z przemysłem ciężkim.

#### **Niewystarczająca atrakcyjność lokalnego rynku pracy**

Mieszkańcy wskazują na problem ze znalezieniem pracy, szczególnie tej satysfakcjonującej – dotyczy to przede wszystkim osób chcących podjąć pracę w branży innej niż przemysł ciężki. Z uwagi na dominację przemysłu ciężkiego problem ze znalezieniem pracy mają głównie kobiety, co potwierdza wyższa liczba notowanych bezrobotnych kobiet niż mężczyzn w Miejskim Urzędzie Pracy w Płocku. Warto także podkreślić fakt, że wskaźniki dotyczące bezrobocia były nieco wyższe w przypadku Płocka w porównaniu do województwa i kraju. Jak wynika z badań ankietowych, większość lokalnych pracodawców oferuje tzw. najniższą krajową, przez co przeciętne zarobki nie są atrakcyjne dla potencjalnych pracowników. Brak wystarczającej oferty ciekawych miejsc pracy i perspektyw rozwoju zawodowego jest jedną z przyczyn migracji młodych osób, które szansę na znalezienie pracy i rozwój kariery upatrują w większych miastach takich jak np. Warszawa. Z drugiej strony część pracodawców ma problem ze znalezieniem pracowników posiadających odpowiednie kwalifikacje i doświadczenie, co jest jednym ze skutków niedostatecznej współpracy jednostek edukacyjnych i lokalnych przedsiębiorców.



## Sfera przestrzenna

### Lokalizacja miasta

Płock jest położony w centralnej części kraju, pomiędzy dużymi ośrodkami miejskimi takimi jak: Warszawa, Łódź, Bydgoszcz i Toruń, oddalonymi od Płocka o około 100-150 km. Z uwagi na podobną odległość od głównych ośrodków miejskich, Płock może stać się szczególnie atrakcyjnym miejscem do lokalizacji różnego typu inwestycji z uwagi na dogodne położenie geograficzne, ale wymaga to wsparcia nowoczesną infrastrukturą komunikacyjną zewnętrzną. Pod względem przyrodniczym Płock położony jest w obrębie różnych form ochrony przyrody, w tym m.in. w obrębie otuliny Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego, Nadwiślańskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu oraz obszarów Natura 2000 (Kampinowska Dolina Wisły, Dolina Środkowej Wisły, Uroczyńska Łąckie). Miasto jest zatem atrakcyjne także pod względem turystycznym.

### Niedostateczna oferta komunikacyjna

Przez miasto przebiegają dwie drogi krajowe oraz pięć dróg wojewódzkich, natomiast w znacznej odległości od granic miasta znajduje się wjazd na autostradę A1. Obecna dostępność drogowa miasta jest słaba jeżeli chodzi o jakość i przepustowość dróg na sieci krajowej, a problemem jest również niewystarczająca oferta transportu publicznego, na co uwagę zwracają mieszkańcy biorący udział w badaniu ankietowym. Nieatrakcyjna oferta przewozowa dotyczy przede wszystkim skomunikowania Płocka z innymi gminami i ośrodkami miejskimi, ponieważ komunikacja miejska jest generalnie dobrze oceniana.

Problem występuje w przypadku połączeń autobusowych łączących Płock z innymi miastami. W przypadku połączeń z Warszawą liczba przewoźników jest ograniczona do kilku przewoźników prywatnych, połączenie w przypadku miast takich jak m.in. Łódź i Toruń jest mało atrakcyjne. Podobnie oceniana jest oferta przewoźników do mniejszych miast takich jak np. Włocławek, Płońsk, Gąbin. Brak odpowiedniego skomunikowania Płocka z innymi miejscowościami negatywnie wpływa na rozwój społeczno-gospodarczy miasta. Jest to szczególnie istotne w przypadku przepływów pracowniczych, ponieważ niedostateczne skomunikowanie miasta ogranicza liczbę potencjalnych pracowników, co hamuje rozwój gospodarczy miasta. Ponadto jest to istotne z punktu widzenia rozwoju ośrodka akademickiego w Płocku – aby przyciągnąć potencjalnych studentów z okolicznych miejscowości konieczny jest rozwój oferty przewozów regionalnych.

### Brak bezpośrednich połączeń kolejowych z Warszawą

Płock należy do jednych z najgorzej skomunikowanych miast na prawach powiatu, na co wpływ ma przede wszystkim deficyt bezpośrednich połączeń transportem kolejowych ze stolicą

---

województwa. Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura kolejowa jest jedną z kluczowych barier rozwojowych miasta. Należy podkreślić, że przyczyną niedostatecznie rozwiniętej infrastruktury kolejowej są przede wszystkim wieloletnie zaniedbania władz centralnych, które nie zauważały konieczności rozwoju sieci kolejowej w tej części regionu województwa mazowieckiego. Brak bezpośrednich połączeń kolejowych dotyczy także skomunikowania Płocka z miastami takimi jak m.in. Włocławek, Toruń, Bydgoszcz. Z powodu przesiadek czas przejazdu na tych liniach jest wydłużony, co jest znacznym ograniczeniem dla mieszkańców Płocka i regionu. Plany związane z budową linii kolejowej w ramach CPK odkładają realizację inwestycji przez teren Płocka na późniejszy etap.

### **Niska jakość powietrza**

Z danych pomiarowych zawartych w diagnozie wynika, że jakość powietrza na terenie miasta uległa poprawie w okresie 2019-2023. W przypadku średniorocznego stężenia pyłów PM<sub>2,5</sub> i PM<sub>10</sub> nie odnotowano w tym czasie przekroczeń polskich norm jakości powietrza, natomiast stężenie benzopirenu zawartego w pyłe PM<sub>10</sub> było co roku przekraczane. Biorąc pod uwagę najnowsze normy jakości powietrza rekomendowane przez WHO były one wielokrotnie przekraczane w analizowanym okresie. Na niską jakość powietrza wskazują także mieszkańcy, którzy zauważają problem z tzw. niską emisją pochodzącą przede wszystkim z budynków mieszkalnych. Na jakość powietrza mają również wpływ zanieczyszczenia z emisji punktowej (czyli elektrociepłownie czy sektor przemysłowy). Jak wynika z raportu Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska<sup>1</sup> największe emisje w województwie mazowieckim pochodzące z sektora przemysłowego występują w Płocku, szczególnie w północno-zachodniej części miasta, gdzie zlokalizowana jest strefa przemysłowa. Ze źródeł punktowych, czyli zakładów przemysłowych emitowane są głównie tlenki siarki (SO<sub>x</sub>) oraz tlenki azotu (NO<sub>x</sub>). Miasto Płock, jako strefa, generuje 23,5% emisji SO<sub>x</sub> i 18,3% emisji NO<sub>x</sub> w skali województwa. Jednakże należy podkreślić, że zdecydowana większość zanieczyszczeń z sektora przemysłowego jest neutralizowana dzięki stosowaniu wysokosprawnych technik oraz specjalnych urządzeń do redukcji zanieczyszczeń gazowych i pyłowych. Warto zauważyć, że występowanie tzw. smogu negatywnie wpływa na stan zdrowia mieszkańców miasta, co powoduje konieczność ponoszenia większych nakładów finansowych na ochronę zdrowia. Istnieje zatem konieczność prowadzenia działań poprawiających jakość powietrza w mieście poprzez m.in. wymianę nieefektywnych źródeł ogrzewania budynków mieszkalnych, działania termomodernizacyjne czy zwiększenia liczby kontroli palenisk domowych.

---

<sup>1</sup> Roczna ocena jakości powietrza w województwie mazowieckim. Raport wojewódzki za rok 2023



### **Potrzeba rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury**

Płock jest zagrożony wystąpieniem powodzi z uwagi na obecność rzeki Wisły. Ponadto ze względu na postępujące zmiany klimatyczne prognozowane jest zwiększone występowanie tzw. deszczy nawalnych, które są szczególnie niebezpieczne na obszarach, na których zasklepienie gruntów jest wysokie. Z tego powodu istnieje konieczność rozwoju infrastruktury kanalizacji deszczowej i systemów retencjonowania wody w celu ograniczenia negatywnych skutków zmian klimatu. Jak wynika z diagnozy, na terenie miasta prognozuje się także wzrost częstotliwości fal upałów, co generuje zjawisko tzw. miejskiej wyspy ciepła. W celu ograniczenia negatywnych skutków upałów istotny jest rozwój obszarów zielonych na terenie miasta, szczególnie w mocno zurbanizowanym centrum. Warto podkreślić, że na niedostateczną ilość zieleni w mieście wskazują także ankietowani mieszkańcy.

### **Rozwój infrastruktury rowerowej**

Ważną częścią infrastruktury komunikacyjnej jest sieć dróg rowerowych – w ostatnich latach ich długość wzrosła do poziomu 75,3 km, co świadczy o rozwoju infrastruktury rowerowej. Dostępność tras rowerowych jest generalnie dobrze oceniana przez ankietowanych mieszkańców. Warto wspomnieć, że w 2024 r. Miasto Płock zwyciężyło w XIII edycji konkursu „Gmina Przyjazna Rowerzystom” w kategorii miast powyżej 100 tys. mieszkańców. Wyróżnienie to wskazuje na rozwój sieci dróg rowerowych, promocję aktywnego spędzania czasu na rowerze oraz organizację stosunkowo dużej liczby imprez rowerowych. Ponadto od 2018 r. na terenie miasta działa system Płockiego Roweru Miejskiego. Transport rowerowy jest zeroemisyjny i przyjazny dla środowiska, dlatego ważne jest dalsze rozwijanie infrastruktury rowerowej, a także wprowadzanie preferencji dla ruchu rowerowego w centrum miasta i strefach uspokojonego ruchu, co wpłynie na zwiększenie atrakcyjności roweru względem podróży samochodami. Należy zaznaczyć, że w niektórych miejscach miasta sieć dróg rowerowych wymaga uzupełnień w celu zapewnienia ciągłości sieci i zwiększenia bezpieczeństwa rowerzystów.

### **Niewystarczająca oferta mieszkaniowa**

Z diagnozy wynika, że liczba nowo powstających mieszkań w porównaniu do liczby mieszkańców była stosunkowo niska w ostatnich latach biorąc pod uwagę wskaźniki dla województwa i kraju. Należy mieć jednak na uwadze fakt, że najwięcej mieszkań powstaje w miastach wojewódzkich, co zawyża statystykę dla województwa i kraju. Jednym z problemów Płocka jest niska dostępność mieszkań dla osób młodych oraz gorzej zarabiających, co jest sytuacją spotykaną także w innych miastach w kraju. Od 2016 r. Miasto Płock realizuje program „Mieszkania na start”, którego zdaniem jest wsparcie młodych ludzi do osiedlania się na terenie miasta. Osoby te muszą spełniać odpowiednie kryteria dochodowe, ponadto mieszkania przyznawane są na okres maksymalnie 10 lat. Program ten cieszy się sporym powodzeniem, jednakże nie zaspokaja w pełni potrzeb mieszkańców. Ponadto na terenie

---

miasta funkcjonują TBS-y, którego celem jest wynajem mieszkań po cenie niższej od rynkowej. Biorąc pod uwagę zwiększające się ceny wynajmu bądź kupna mieszkania zapotrzebowanie na mieszkania społeczne czynszowe oraz komunalne może wzrosnąć. Należy podkreślić, że budynki, w których znajdują się mieszkania komunalne należące do Miasta Płock wymagają przeprowadzenia często gruntownych remontów – według danych na koniec 2023 r. tylko 14,6% budynków było w dobrym stanie technicznym. Rozwój różnego rodzaju oferty mieszkaniowej, także tej skierowanej do osób mniej zamożnych, jest ważnym elementem zwiększania atrakcyjności osiedleńczej miasta. Atrakcyjna i przystępna cenowo oferta mieszkaniowa może stać się jednym z czynników zachęcających młodzież do pozostania na terenie miasta.

#### **Potencjał do rozwoju odnawialnych źródeł energii**

Obszar Miasta Płock charakteryzuje się dobrymi warunkami do rozwoju odnawialnych źródeł energii głównie takich jak elektrownie solarne i wiatrowe. Miasto leży w strefie bardzo korzystnej do rozwoju energetyki wiatrowej, jednakże biorąc pod uwagę m.in. zapisy obowiązującego *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Płocka*, na terenie miasta możliwe jest jedynie wykorzystanie mikrowiatraków. Warto także podkreślić potencjał rozwoju geotermii, ponieważ miasto leży w regionie zaliczanym do obszarów o dobrych warunkach geotermalnych. W celu potwierdzenia potencjału geotermalnego w przyszłości konieczne będzie wykonanie niezbędnych badań i odwiertów.



# 4.



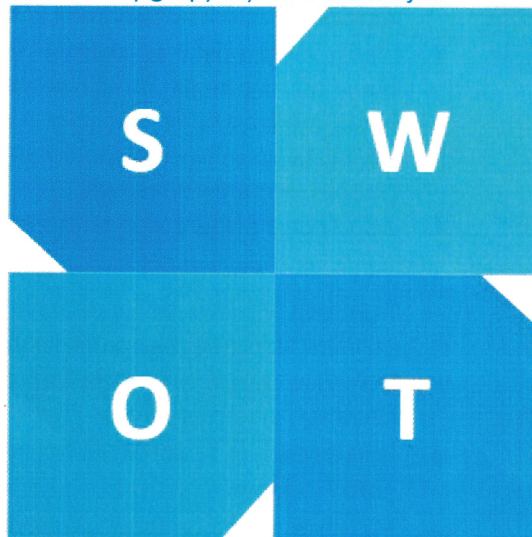
## 4. Analiza słabych i mocnych stron, szans i zagrożeń (SWOT)

Jedną z najpopularniejszych metod diagnostycznych jest analiza SWOT, która służy uporządkowaniu informacji zebranych w ramach prac nad diagnozą. Analiza ułatwia określenie wyzwań i priorytetów rozwojowych, stanowiąc bazę do określenia celów i kierunków działań strategii.

W ramach analizy zdefiniowano cztery grupy czynników takie jak:

### STRENGTHS

atuty miasta, cechy wyróżniające, które stanowią przewagę konkurencyjną wobec innych jednostek



### WEAKNESSES

elementy stanowiące słabość miasta, barierę rozwojową, będące deficytem wynikającym z ograniczeń wewnętrznych i zaniedbań rozwojowych

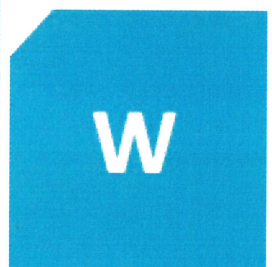
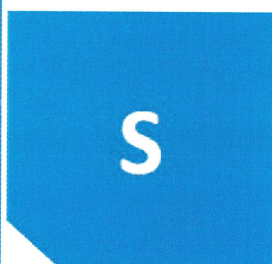
### OPPORTUNITIES

pojawiają się w otoczeniu miasta, stwarzając możliwość korzystnej zmiany i impulsu rozwojowego

### THREATS

niekorzystne zjawiska pojawiające się w otoczeniu zewnętrznym miasta, które mogą stanowić poważną barierę rozwojową

## SPOŁECZNA



- Centrum administracyjno-usługowe –oddziałujące na skalę ponadlokalną, siedziba władz miasta i powiatu,
  - Historyczny charakter miasta, bogatego w cenne zabytki,
  - Obecność wielu instytucji kultury wpływające na możliwość kreowania atrakcyjnej oferty turystycznej i spędzania czasu wolnego,
  - Rozbudowana oferta kształcenia na poziomie szkół ponadpodstawowych, w tym kształcenia technicznego i branżowego,
  - Rozwój sektora akademickiego – w tym obecność dwóch publicznych szkół wyższych, otwarcie kierunku lekarskiego,
  - Dostępna i dynamicznie rozwijająca się oferta skierowana do seniorów.
- 
- Problemy w zakresie partycypacji społecznej,
  - Niezadawalający dostęp do usług zdrowotnych, szczególnie specjalistycznych,
  - Wzrost zapotrzebowania na różne formy usług opiekuńczych i wspierających,
  - Niedostateczna oferta kulturalna skierowana do młodych dorosłych i pracujących,
  - Centralizacja kultury – brak mniejszych ośrodków animacji kultury na osiedlach,
  - Biurokratyzacja działalności instytucji kultury i trzeciego sektora,
  - Niespójność oferty szkół ponadpodstawowych i uczelni – brak możliwości kontynuacji niektórych kierunków na poziomie szkół wyższych.



## GOSPODARCZA

S

- Ważny ośrodek gospodarczy - jeden z trzech głównych ośrodków w województwie,
- Funkcjonowanie w Płocku przedsiębiorstwa rozpoznawalnego na skalę międzynarodową – koncernu Orlen S.A.
- Silnie rozwinięty przemysł petrochemiczny, obecność największej rafinerii ropy naftowej w kraju,
- Istnienie podmiotów rozwijających współpracę nauki i biznesu – takich jak Centrum Badawczo-Rozwojowe, czy Laboratorium Centralne będące największą tego typu placówką w kraju,
- Tereny inwestycyjne - podstrefa Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny,
- Dobra kondycja finansowa miasta w ostatnich latach – notowana nadwyżka budżetowa, stosunkowo wysokie wydatki inwestycyjne i udział dochodów własnych,
- Współpraca z Izbą Gospodarczą Regionu Płockiego,

W

- Trudności w prowadzeniu działalności gospodarczej wynikające z niedostatecznego skomunikowania z innymi ośrodkami,
- Niewystarczająco rozwinięta oferta skierowana do małych i średnich przedsiębiorców,
- Lokalizacja biur zarządzających i nowych stanowisk pracy lokalnych firm poza Płockiem
- Malejące zasoby terenów inwestycyjnych,
- Monokultura gospodarcza - niska atrakcyjność rynku pracy dla osób niezwiązanych z przemysłem ciężkim,

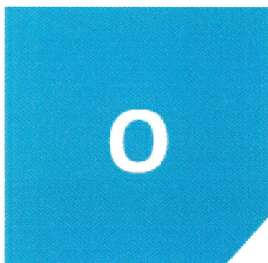
## PRZESTRZENNA

S

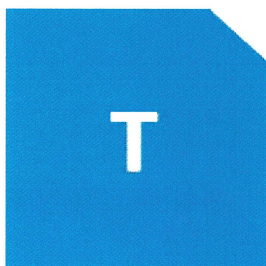
- Położenie geograficzne miasta sprzyjające rozwojowi gospodarczemu – pomiędzy dużymi ośrodkami miejskimi takimi jak Warszawa, Bydgoszcz, Toruń, Łódź,
- Rozbudowana miejska sieć drogowa – wysoki standard realizacji nowych ulic,
- Rozwój sieci dróg rowerowych i systemu Płockiego Roweru Miejskiego – zajęcie w 2024 r. pierwszego miejsca w konkursie „Gmina Przyjazna Rowerzystom”,
- Potencjał do rozwoju OZE – szczególnie elektrowni solarnych i geotermii,

W

- Słabo rozwinięty transport kolejowy - brak bezpośrednich połączeń z Warszawą i innymi miastami,
- Niewystarczająca oferta transportu zbiorowego – ograniczona komunikacja z okolicznymi gminami i większymi ośrodkami miejskimi, co stanowi barierę w rozwoju gospodarczym i akademickim,
- Niska jakość powietrza
- Brak dróg szybkiego ruchu w pobliżu Płocka
- Zagrożenie powodzią i suszą potęgowane przez niedobory w zielono-niebieskiej infrastrukturze,
- Niedostatecznie rozwinięta oferta mieszkaniowa – konieczność rozwoju oferty skierowanej do mniej zamożnych,
- Obecność zakładów o zwiększonym i dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowej



- Dostępność środków zewnętrznych, w tym europejskich na finansowanie zaplanowanych działań,
- Współpraca w ramach Partnerstwa Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka,
- Zmiana modeli wykonywania pracy w związku z postępującą cyfryzacją i po doświadczeniach pandemii,
- Dalszy rozwój szkolnictwa wyższego,
- Inwestycje kolejowe zwiększające dostępność komunikacyjną Płocka,
- Budowa drogi ekspresowej S10 w pobliżu Płocka,
- Pozyskanie nowych inwestorów, dywersyfikujących lokalną gospodarkę i zwiększających liczbę miejsc pracy,
- Wykorzystanie potencjału odnawialnych źródeł energii, jako istotnego czynnika budującego tożsamość miasta nowoczesnego i ekologicznego,
- Rozwój funkcji mieszkaniowej miasta skutkujące przyciąganiem nowych mieszkańców,
- Wzrost atrakcyjności średnich miast jako miejsc spokojnych i przyjaznych do życia,
- Większa świadomość w zakresie ochrony środowiska naturalnego wśród młodych – możliwość zdynamizowania procesu poprawy jakości stanu środowiska,
- Wzrost atrakcyjności Polski jako miejsca do życia i pracy dla obcokrajowców,
- Opracowanie całorocznej oferty kulturalno-rozrywkowej, bez nadmiernej koncentracji na okresie wiosenno-letnim,
- Promocja Płocka jako miasta o bogatej ofercie turystycznej i kulturowej.



- Pogłębianie się problemów demograficznych takich jak migracje i starzenie się lokalnej społeczności – dalszy odpływ kapitału ludzkiego,
- Zmiany klimatyczne zwiększające ryzyko wystąpienia ekstremalnych zjawisk pogodowych – suszy, powodzi, silnych wiatrów,
- Konieczność dekarbonizacji gospodarki wymuszająca transformację energetyczną przedsiębiorstw, mogąca powodować wzrost ubóstwa energetycznego,
- Niepewna sytuacja geopolityczna związana z konfliktem zbrojnym na Ukrainie,
- Inflacja, wzrost kosztów energii i nowych inwestycji,
- Ponadregionalny problem z dostępem do usług medycznych związany m.in. z niedostateczną liczbą lekarzy w kraju,
- Konieczność rozwoju usług opiekuńczych wraz ze starzeniem się społeczeństwa,
- Rosnąca liczba chorób cywilizacyjnych i innych zagrożeń dla zdrowia i życia ludzi,
- Wysoka konkurencja ze strony innych ośrodków miejskich – szczególnie Warszawy,
- Niska jakość polityki prowadzonej na szczeblu centralnym i nadmierna biurokracja – brak wzorców prowadzenia profesjonalnej polityki rozwoju, hamowanie rozwoju miasta.



# 5.



## 5. Część strategiczna

### 5.1 Wizja i misja

W toku prac nad strategią rozpatrywanych jest wiele wariantów i możliwości, ścierają się różne poglądy, ale wszystkie te działania prowadziły do jednego – określenia, jaki Płock powinien być w przyszłości.

Stąd **misją** Płocka został sam PŁOCK, rozumiany jako:

|                                                                                    |                          |                                                               |                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ</b> | Zaangażowana<br>Kreatywna<br>Pracowita                        |    |
|                                                                                    | <b>ŁAD</b>               | Przestrzenny<br>Gospodarczy<br>Społeczny<br>Infrastrukturalny |   |
|                                                                                    | <b>OTWARTOŚĆ</b>         | Współpracy<br>Pozytywna<br>Ludzka (zaufanie)                  |  |
|                                                                                    | <b>CIEKAWOŚĆ</b>         | Twórcza<br>Historyczna<br>Życiowa<br>Poszukująca              |  |
|                                                                                    | <b>KOLORYT</b>           | Festiwalowy<br>Wydarzeń<br>Otoczenia<br>Charakterów           |  |



Realizacja misji miasta pozwoli na poprawę sytuacji w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej, co przełoży się na osiągnięcie efektów sformułowanych w poniższej wizji.

## **Niezwykłe, nowoczesne miasto, spełnionych i kreatywnych ludzi.**

### **AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO I ROZWINIĘTY SEKTOR USŁUG**

Płock to miasto społeczności zaangażowanej i zintegrowanej działającej na rzecz wspólnego rozwoju, aktywnie korzystającej z oferowanych usług – zdrowotnych, kulturalnych i sportowych.

### **DYNAMICZNY HUB INNOWACJI I TECHNOLOGII**

Płock to innowacyjne miasto o zaawansowanej technologicznie gospodarce, rozwijające się w oparciu o posiadane zasoby i dbające o jakość edukacji na każdym poziomie.

### **HARMONIJNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA**

Płock to miasto atrakcyjnej, estetycznej i harmonijnej przestrzeni, komfortowe dla życia mieszkańców, dbające o jakość środowiska i adaptowanie do zmian klimatycznych.

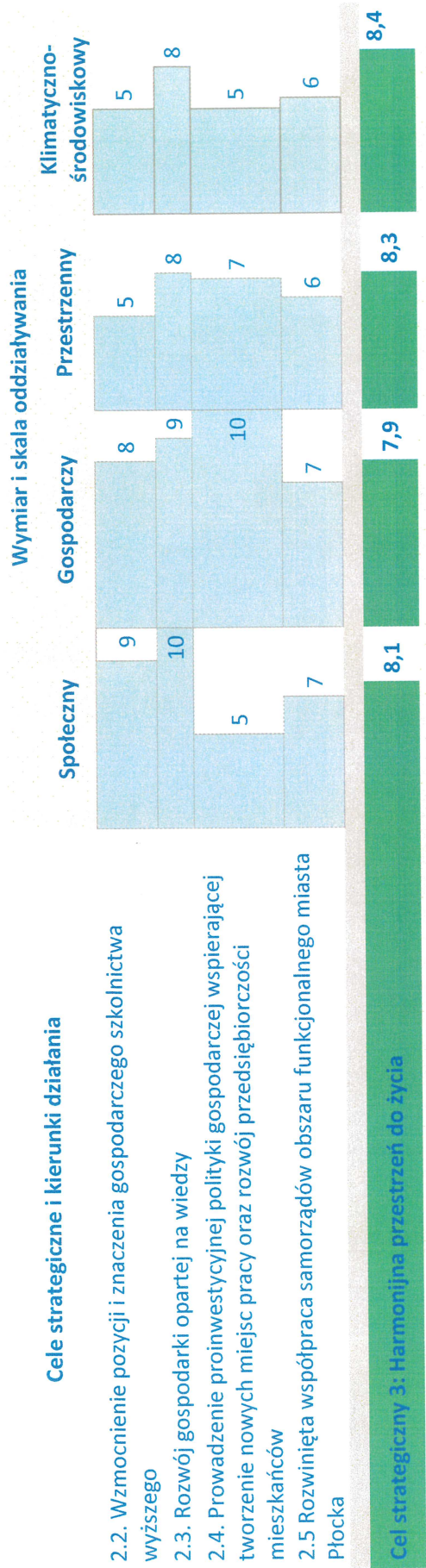


## 5.2 Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym

W wyniku prowadzonych prac nad aktualizacją dokumentu zidentyfikowano trzy cele strategiczne. Zgodnie z ustawą w strategii powinno się zidentyfikować cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym. Jednakże z uwagi na szeroki zakres, który obejmują poszczególne cele, ich przenikanie się i wzajemne uzupełnienie, nie określono jednolitego podziału na sferę społeczną, gospodarczą i przestrzenną. Każdy z celów wpływa i oddziałuje na każdy z wymiarów, co przedstawiono poniżej. Analizując zakresy poszczególnych kierunków działania dokonano oceny ich wpływu i powiązań z konkretnym wymiarem planowania strategicznego. Następnie policzono średnią z wartości, aby zidentyfikować skalę oddziaływania poszczególnych celów na wskazane sfery. Jak przedstawia poniższa tabela, z wymiarem społecznym najbardziej powiązany jest cel strategiczny 1, z wymiarem gospodarczym cel strategiczny 2, natomiast z wymiarem przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym cel strategiczny 3.

| Cele strategiczne i kierunki działania                                          |  | Wymiar i skala oddziaływania |             |              |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------|-------------|--------------|--------------------------|
|                                                                                 |  | Społeczny                    | Gospodarczy | Przestrzenny | Klimatyczno-środowiskowy |
| Cel strategiczny 1: Aktywne społeczeństwo i rozwinięty sektor usług publicznych |  | 9,3                          | 5,5         | 4,8          | 4,3                      |
| Kierunki działania:                                                             |  |                              |             |              |                          |
| 1.1. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i jakości opieki zdrowotnej              |  | 10                           | 6           | 5            | 5                        |
| 1.2. Rozwój bazy sportowej i upowszechnianie zdrowego stylu życia               |  | 8                            | 7           | 6            | 4                        |
| 1.3. Upowszechnianie różnorodnych form kultury oraz rozwój oferty czasu wolnego |  | 9                            | 5           | 5            | 5                        |
| 1.4. Wzmacnianie aktywności społecznej i integracja Płocczan                    |  | 10                           | 4           | 3            | 3                        |
| Cel strategiczny 2: Dynamiczny hub innowacji i technologii                      |  | 8,2                          | 8,4         | 6,6          | 6,0                      |
| Kierunki działania:                                                             |  |                              |             |              |                          |
| 2.1. Innowacyjna edukacja oraz opieka przedszkolna i nad dziećmi do lat trzech  |  | 10                           | 8           | 7            | 6                        |

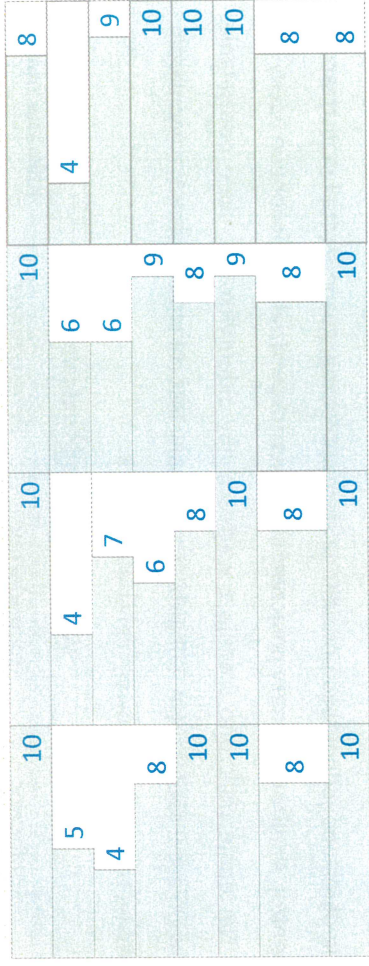




Cel strategiczny 3: Harmonijna przestrzeń do życia

Kierunki działania:

- 3.1 Zapewnienie wysokiej jakości tkanki miejskiej
- 3.2 Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miasta
- 3.3. Wykorzystanie potencjału turystycznego
- 3.4 Rozwój terenów zielonych wraz z adaptacją do zmian klimatu
- 3.5 Poprawa jakości powietrza w mieście i ochrona środowiska
- 3.6 Wysoka dostępność infrastruktury technicznej
- 3.7 Wzrost odporności miasta na sytuacje kryzysowe i zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego
- 3.8 Zapewnienie wydajnego systemu transportowego





Poniżej przedstawiono krótką charakterystykę poszczególnych celów strategicznych.

# CEL.1

## AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO I ROZWINIĘTY SEKTOR USŁUG

Płock zaspokaja potrzeby wszystkich grup mieszkańców, dzięki rozwijaniu systemowi usług społecznych i infrastruktury społecznej. Ze względu na obserwowane tendencje demograficzne, w tym starzenie się społeczności, kładzie nacisk na poprawę stanu zdrowia mieszkańców i wsparcie w tym zakresie dzięki podnoszeniu jakości opieki zdrowotnej. Płock gwarantuje również ofertę czasu wolnego, w tym ofertę kulturalną wysokiej jakości, dostosowanej do oczekiwań zarówno dzieci i młodzieży, osób dorosłych i seniorów. Miasto wspiera aktywność mieszkańców poprzez stały rozwój infrastruktury sportowo – rekreacyjnej. Ponadto zapewnia atrakcyjną ofertę czasu wolnego, dzięki wsparciu rozwoju instytucji kultury i upowszechnieniu różnorodnych form kultury. Prowadzone działania z zakresu wzmacniania aktywności społecznej i integracji Płocczan przyczyniają się do budowy silnego społeczeństwa obywatelskiego, zorientowanego na wspólny rozwój miasta.





## CEL.2

## DYNAMICZNY HUB INNOWACJI I TECHNOLOGII

Dynamiczny rozwój miasta osiągnąć jest dzięki efektywnej współpracy sektora naukowego, biznesowego oraz władz samorządowych. Dodatkowo rozwój gospodarczy wzmacniany będzie poprzez współpracę gmin i realizację wspólnych inicjatyw w ramach obszaru funkcjonalnego miasta Płocka.

Nowoczesny i rozwinięty na wszystkich poziomach system edukacji pozwala na pełne wykorzystanie potencjału zawodowego mieszkańców. Dostosowanie ich kwalifikacji do dynamicznie zmieniających się warunków rynku pracy oraz dopasowana do nich specjalizacja płockich uczelni czyni miasto konkurencyjnym ośrodkiem akademickim. Aktywne podejście miasta do wspierania przedsiębiorczości ma swoje odzwierciedlenie we wzmożonej aktywności podmiotów gospodarczych, jak również wpływa na ograniczenie emigracji osób młodych do innych ośrodków.





# CEL.3

## HARMONIJNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA

Płock rozwija się w sposób zrównoważony, dzięki prowadzonemu procesowi rewitalizacji, dbałości o stan środowiska i adaptowanie do zmian klimatu, wraz z ograniczeniem negatywnych skutków tego procesu. Przestrzenie publiczne są atrakcyjne i dostępne dla różnych grup mieszkańców oraz pozbawione są barier architektonicznych. Jednocześnie wyeksponowane zostały walory dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego. Zwarte miasto staje się atrakcyjne do zamieszkania przeciwdziałając procesom suburbanizacji, zapewniając jednocześnie tereny zielone dające wytchnienie mieszkańcom. Dzięki kształtowaniu atrakcyjnych przestrzeni publicznych, rozwijaniu infrastruktury oraz poprawy jakości środowiska przyrodniczego, poprawie ulega wizerunek miasta i staje się ono również miejscem przyciągającym turystów.

Ponadto dzięki zrównoważonemu rozwojowi transportu miejskiego osiąganego m.in. dzięki zastosowaniu inteligentnych technologii, wzrasta pozycja i ranga Płocka w krajowej sieci osadniczej, która przejawia się w jego wysokiej zewnętrznej dostępności komunikacyjnej.

Płock uwzględnia wszystkie najważniejsze funkcje właściwe dla dużego, dynamicznie rozwijającego się w regionie miasta.





## Schemat interwencji strategicznej

| CEL.1 | AKTYWNE<br>SPOŁECZEŃSTWO<br>I ROZWINIĘTY<br>SEKTOR USŁUG                   |                       |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1.1   | Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i jakości opieki zdrowotnej              | KIERUNKI<br>DZIAŁANIA |
| 1.2   | Rozwój bazy sportowej i upowszechnianie zdrowego stylu życia               |                       |
| 1.3   | Upowszechnienie różnorodnych form kultury oraz rozwój oferty czasu wolnego |                       |
| 1.4   | Wzmacnianie aktywności społecznej i integracja Płocczan                    |                       |

| CEL.2 | DYNAMICZNY HUB<br>INNOWACJI I<br>TECHNOLOGII                                                                                             |                       |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 2.1   | Innowacyjna edukacja oraz opieka przedszkolna i nad dziećmi do lat trzech                                                                | KIERUNKI<br>DZIAŁANIA |
| 2.2   | Wzmocnienie pozycji i znaczenia gospodarczego szkolnictwa wyższego                                                                       |                       |
| 2.3   | Rozwój gospodarki opartej na wiedzy                                                                                                      |                       |
| 2.4   | Prowadzenie proinwestycyjnej polityki gospodarczej wspierającej tworzenie nowych miejsc pracy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców |                       |
| 2.5   | Rozwinięta współpraca samorządów obszaru funkcjonalnego miasta Płocka                                                                    |                       |



| CEL.3 | HARMONIJNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA                                                                            |                    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 3.1   | Zapewnienie wysokiej jakości tkanki miejskiej                                                             | KIERUNKI DZIAŁANIA |
| 3.2   | Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miasta                                                              |                    |
| 3.3   | Wykorzystanie potencjału turystycznego                                                                    |                    |
| 3.4   | Rozwój terenów zielonych wraz z adaptacją do zmian klimatu                                                |                    |
| 3.5   | Poprawa jakości powietrza w mieście i ochrona środowiska                                                  |                    |
| 3.6   | Wysoka dostępność infrastruktury technicznej i komunalnej                                                 |                    |
| 3.7   | Wzrost odporności miasta na sytuacje kryzysowe i zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego |                    |
| 3.8   | Zapewnienie wydajnego systemu transportowego                                                              |                    |



## 5.3 Kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celów strategicznych

Miasto to przede wszystkim ludzie, mieszkańcy, którzy są głównym podmiotem – odniesieniem działań w strategii Płocka. Kierunki rozwoju w niniejszej Strategii zostały wyznaczone właśnie ze względu na konieczność tworzenia sprzyjających, dopasowanych warunków rozwoju zarówno indywidualnych dążeń i predyspozycji mieszkańców, jak również wzmocnieniu więzi społecznych naszego miasta. Odnosząc się do idei zrównoważonego rozwoju, mieszkańcy zyskają środowisko miejskie, które będzie przyjazne i bogate w możliwości samorealizacji, zapewniające jednocześnie dostęp do atrakcyjnych i bezpiecznych przestrzeni publicznych i wysokiej jakości środowiska przyrodniczego.

Poniżej zaprezentowano poszczególne kierunki działania wraz z przykładowym zakresem działań, który będzie w ich ramach realizowany.

|            |                                                                                                                                                                        |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1</b> | <b>Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i jakości opieki zdrowotnej</b>                                                                                                   |
| 1.1.1      | Modernizacja i podniesienie jakości działania płockich szpitali i placówek medycznych                                                                                  |
| 1.1.2      | Inicjowanie i prowadzenie programów zdrowotnych, w tym e-usługi medyczne                                                                                               |
| 1.1.3      | Promocja profilaktyki zdrowotnej i rozwój edukacji prozdrowotnej, w tym dotyczącej zdrowia psychicznego                                                                |
| 1.1.4      | Lobbowanie wśród władz centralnych i regionalnych na rzecz poszerzenia bazy opieki zdrowotnej w kierunku leczenia chorób wynikających ze specyfiki miasta <sup>2</sup> |
| 1.1.5      | Tworzenie warunków dla rozwoju oferty medycznej i jej uzupełnienie w zakresie brakujących specjalizacji                                                                |
| 1.1.6      | Zapewnienie aktualności mapy potrzeb zdrowotnych miasta Płocka                                                                                                         |
| <b>1.2</b> | <b>Rozwój bazy sportowej i upowszechnianie zdrowego stylu życia</b>                                                                                                    |
| 1.2.1      | Upowszechnienie aktywności sportowej wśród wszystkich grup wiekowych mieszkańców                                                                                       |

<sup>2</sup> Według danych GUS najczęstszą przyczyną zgonów mieszkańców Płocka są choroby układu krążenia, układu oddechowego i nowotwory.

|            |                                                                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2.2      | Podniesienie sprawności ruchowej uczniów plockich szkół oraz rozwój oddziałów sportowych                                                                                       |
| 1.2.3      | Udostępnianie przez plockie kluby sportowe zróżnicowanej oferty dostosowanej do różnych grup wiekowych                                                                         |
| 1.2.4      | Organizacja i promocja wydarzeń sportowych                                                                                                                                     |
| 1.2.5      | Budowa, modernizacja i unowocześnienie infrastruktury sportowej                                                                                                                |
| 1.2.6      | Wspieranie powszechnej aktywności fizycznej i zdrowego stylu życia mieszkańców                                                                                                 |
| <b>1.3</b> | <b>Upowszechnienie różnorodnych form kultury oraz rozwój oferty czasu wolnego</b>                                                                                              |
| 1.3.1      | Zapewnienie odpowiedniej przestrzeni artystycznej dla wydarzeń kulturalnych, w szczególności koncertów filharmonijnych                                                         |
| 1.3.2      | Rozwijanie oferty wydarzeń kulturalnych w mieście adresowanej do różnych grup odbiorców                                                                                        |
| 1.3.3      | Organizacja i promocja wydarzeń kulturalnych w szczególności plockich festiwali                                                                                                |
| 1.3.4      | Zwiększenie lokalnej dostępności oferty kulturalnej miasta poprzez organizację specjalnych programów i inicjatyw                                                               |
| 1.3.5      | Współpraca instytucji kultury, organizacji pozarządowych przy tworzeniu atrakcyjnej oferty kulturalnej oraz włączenie grup zagrożonych wykluczeniem                            |
| 1.3.6      | Efektywna Informacja o wydarzeniach - wypracowanie najlepszych rozwiązań, które umożliwią dotarcie do jak najszerszego grona odbiorców                                         |
| 1.3.7      | Ożywienie społeczno- kulturalne nabrzeża Wisły                                                                                                                                 |
| <b>1.4</b> | <b>Wzmacnianie aktywności społecznej i integracja Płocczan</b>                                                                                                                 |
| 1.4.1      | Prowadzenie działań na rzecz: zwiększania zaangażowania, budowania więzi i utożsamiania się mieszkańców z Płockiem w szczególności poprzez budżet obywatelski oraz konsultacje |



|       |                                                                                                                                                                                 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4.2 | Modernizacja i uzupełnienie infrastruktury społecznej                                                                                                                           |
| 1.4.3 | Wsparcie i włączenie w życie miasta osób wykluczonych społecznie i osób ze szczególnymi potrzebami                                                                              |
| 1.4.4 | Zwiększenie poziomu aktywności i zaangażowania seniorów wraz z budowaniem kanałów skutecznej komunikacji z seniorami                                                            |
| 1.4.5 | Tworzenie zachęt do pozostania i osiedlania się w Płocku, w tym wprowadzenie preferencji dla mieszkańców                                                                        |
| 1.4.6 | Wspieranie i aktywizacja płockich organizacji pozarządowych i inicjatyw lokalnych oraz wsparcie i promocja płockiego wolontariatu                                               |
| 1.4.7 | Wsparcie deinstytucjonalizacji usług społecznych, promocja samopomocy, budowanie lokalnych sieci aktywności i wsparcia oraz wzmocnienie więzi sąsiedzkich i międzypokoleniowych |
| 1.4.8 | Zwiększenie poziomu integracji wśród mieszkańców, w tym integracji cudzoziemców                                                                                                 |

## 2.1

### Innowacyjna edukacja oraz opieka przedszkolna i nad dziećmi do lat trzech

|       |                                                                                                                |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.1 | Zwiększenie dostępności i rozwój systemu opieki nad dziećmi do lat trzech                                      |
| 2.1.2 | Podnoszenie jakości edukacji przedszkolnej                                                                     |
| 2.1.3 | Rozwój programowy oraz infrastrukturalny szkolnictwa zawodowego                                                |
| 2.1.4 | Promocja i system zachęt w celu zwiększenia liczby uczniów wybierających szkoły kształcące zawodowo            |
| 2.1.5 | Utworzenie systemu współpracy placówek edukacyjnych z płockimi firmami i przedsiębiorcami przy wsparciu miasta |
| 2.1.6 | Ułatwienie rozwoju zawodowego poprzez ofertę kształcenia i szkoleń dla dorosłych                               |

|            |                                                                                                                                                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.7      | Tworzenie mechanizmów współfinansowania przekwalifikowania zawodowego                                                                            |
| 2.1.8      | Dopasowanie doskonalenia zawodowego nauczycieli plockich szkół do współczesnych wyzwań w szczególności technologicznych i społecznych            |
| 2.1.9      | Rozwój potencjału przyszłych kadr dla firm lokalnych poprzez kierunki dedykowane w szkołach branżowych i technikach                              |
| 2.1.10     | Rozwijanie pasji i zainteresowań dzieci i młodzieży poprzez innowacyjne zajęcia edukacyjne, w tym z zakresu przedsiębiorczości                   |
| 2.1.11     | Promocja, system działań i zachęt w celu uzyskania lepszych efektów nauczania w szkołach przedmiotów ścisłych (m.in. matematyka, chemia, fizyka) |
| <b>2.2</b> | <b>Wzmocnienie pozycji i znaczenia gospodarczego szkolnictwa wyższego</b>                                                                        |
| 2.2.1      | Rozwój kierunków na plockich uczelniach dostosowanych do potrzeb lokalnego rynku pracy                                                           |
| 2.2.2      | Rozwój szkolnictwa wyższego poprzez integrację uczelni wyższych w Płocku oraz budowanie współpracy z plockimi firmami                            |
| 2.2.3      | Stworzenie mechanizmów wsparcia dla uzdolnionych plockich studentów oraz absolwentów w poszukiwaniu atrakcyjnej pracy w Płocku                   |
| 2.2.4      | Wsparcie miasta dla uczelni wyższych w celu podniesienia ich rangi                                                                               |
| <b>2.3</b> | <b>Rozwój gospodarki opartej na wiedzy</b>                                                                                                       |
| 2.3.1      | Wspieranie i rozwój plockich start-up'ów                                                                                                         |
| 2.3.2      | Rozwój centrów badawczo – rozwojowych i transferu technologii na terenie miasta                                                                  |
| 2.3.3      | Tworzenie sieci współpracy podmiotów lokalnych oraz platformy wymiany wiedzy i doświadczeń dla przedsiębiorców                                   |



|            |                                                                                                                                                           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.3.4      | Rozwój nowych technologii sprzyjających środowisku naturalnemu                                                                                            |
| 2.3.5      | Otwartość miasta na potrzeby inwestorów i dostosowanie oferty do ich indywidualnych potrzeb                                                               |
| 2.3.6      | Wsparcie dla rozwoju lokalnych i regionalnych klastrów                                                                                                    |
| 2.3.7      | Utworzenie centrum nauki                                                                                                                                  |
| 2.3.8      | Inicjowanie i podejmowanie współpracy na zasadach partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP) w usługach miejskich                                             |
| <b>2.4</b> | <b>Prowadzenie proinwestycyjnej polityki gospodarczej wspierającej tworzenie nowych miejsc pracy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców</b>           |
| 2.4.1      | Wprowadzanie ułatwień w zakresie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym tworzenie inkubatorów, szkolenia i dotacje na prowadzenie firm |
| 2.4.2      | Wspieranie rozwoju oraz ułatwianie inwestowania w nowoczesne firmy tworzące nowe miejsca pracy                                                            |
| 2.4.3      | Zwiększenie współpracy z IOB i organizacjami wspierającymi rozwój gospodarczy,                                                                            |
| 2.4.4      | Działania na rzecz aktywizacji płockich MŚP - TECHNOPARK                                                                                                  |
| 2.4.5      | Tworzenie przez miasto instrumentów pozafinansowych dla lokowania firm innowacyjnych                                                                      |
| 2.4.6      | Rozwijanie nowych technologii informacyjno-komunikacyjnych w usługach miejskich (e-usługi)                                                                |
| 2.4.7      | Wspieranie międzysektorowej (sektory: publiczny, prywatny, pozarządowy) współpracy w zakresie kreowania polityki gospodarczej miasta                      |
| 2.4.8      | Aktywne oddziaływanie na rzecz podnoszenia kompetencji na rynku pracy, w tym wsparcie osób z zagranicy na lokalnym rynku pracy                            |

**2.5****Rozwinięta współpraca samorządów obszaru funkcjonalnego miasta Płocka**

- |              |                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.5.1</b> | Podejmowanie wspólnych samorządowych przedsięwzięć w ramach obszaru funkcjonalnego miasta      |
| <b>2.5.2</b> | Współdziałanie z samorządami w ramach wspólnych związków i inicjatyw                           |
| <b>2.5.3</b> | Reprezentowanie interesów samorządów obszaru funkcjonalnego na szczeblu regionalnym i krajowym |

**3.1****Zapewnienie wysokiej jakości tkanki miejskiej**

- |              |                                                                                                                                                                     |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1.1</b> | Poprawa estetyki oraz jakości przestrzeni i ochrona cennego krajobrazu miasta                                                                                       |
| <b>3.1.2</b> | Prowadzenie racjonalnej polityki przestrzennej                                                                                                                      |
| <b>3.1.3</b> | Zwiększenie poziomu dostępności przestrzeni publicznych z uwzględnieniem zasad projektowania uniwersalnego                                                          |
| <b>3.1.4</b> | Reurbanizacja miasta w kierunku kompaktowego modelu funkcjonalno-przestrzennego                                                                                     |
| <b>3.1.5</b> | Przeciwdziałanie niekorzystnym skutkom suburbanizacji poprzez intensyfikację działań na rzecz zwiększenia liczby mieszkańców Płocka i nowych terenów inwestycyjnych |
| <b>3.1.6</b> | Poprawa stanu technicznego zasobów mieszkaniowych gminy                                                                                                             |

**3.2****Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miasta**

- |              |                                                                                                                                                                |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.2.1</b> | Realizacja przedsięwzięć określonych w programie rewitalizacji                                                                                                 |
| <b>3.2.2</b> | Prowadzenie działań służących społeczno-gospodarczemu ożywieniu osiedli śródmiejskich i przywróceniu im funkcji warunkujących zaspokojenie potrzeb mieszkańców |



|            |                                                                                                                                          |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2.3      | Wprowadzenie zachęt do osiedlania się nowych mieszkańców w centralnej części miasta                                                      |
| 3.2.4      | Remonty i modernizacje zdegradowanej infrastruktury miejskiej                                                                            |
| 3.2.5      | Zagospodarowanie pustostanów na cele mieszkaniowe, społeczne i gospodarcze szczególnie zlokalizowanych w przestrzeni śródmieścia         |
| <b>3.3</b> | <b>Wykorzystanie potencjału turystycznego</b>                                                                                            |
| 3.3.1      | Przywrócenie walorów przyrodniczych oraz użyteczności społecznej i gospodarczej nabrzeża Wisły                                           |
| 3.3.2      | Zwiększenie dostępności naturalnych terenów zieleni z zachowaniem jej walorów                                                            |
| 3.3.3      | Rozwój przestrzeni miejskich służących aktywnemu spędzaniu czasu wolnego                                                                 |
| 3.3.4      | Wspieranie działań na rzecz rozwoju infrastruktury turystycznej w mieście, w tym stworzenie ścieżek rowerowych i pieszych wzdłuż Wisły   |
| 3.3.5      | Rozwój i promocja płockiego ZOO                                                                                                          |
| 3.3.6      | Prowadzenie działań na rzecz zachowania obiektów dziedzictwa kulturowego Płocka                                                          |
| 3.3.7      | Promocja potencjału turystycznego miasta oraz jego dziedzictwa kulturowego                                                               |
| 3.3.8      | Promocja Płocka w zakresie osiągnięć kultury, nauki, sportu i biznesu z wykorzystaniem wizerunku i udziałem wybitnych mieszkańców Płocka |
| <b>3.4</b> | <b>Rozwój terenów zielonych wraz z adaptacją do zmian klimatu</b>                                                                        |
| 3.4.1      | Zwiększanie powierzchni terenów zieleni, w tym obszarów przyrody chronionej                                                              |

|            |                                                                                                                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.4.2      | Zwiększenie dostępności terenów zieleni oraz poprawa czystości w mieście                                                                                         |
| 3.4.3      | Kreacja nowych zielonych przestrzeni zwiększających liczbę miejsc rekreacji                                                                                      |
| 3.4.4      | Zapewnienie spójnego systemu zieleni miejskiej z uwzględnieniem korytarzy przewietrzania miasta                                                                  |
| 3.4.5      | Racjonalne zagospodarowywanie nieruchomości z uwzględnieniem lokalnej retencji                                                                                   |
| 3.4.6      | Wprowadzanie rozwiązań błękitno-zielonej infrastruktury oraz odnawialnych źródeł energii, wraz z realizacją działań edukacyjnych                                 |
| 3.4.7      | Zwiększenie poziomu bioróżnorodności w mieście, z preferencją dla rodzimych gatunków                                                                             |
| <b>3.5</b> | <b>Poprawa jakości powietrza w mieście i ochrona środowiska</b>                                                                                                  |
| 3.5.1      | Realizacja zadań określonych w programach ochrony środowiska i gospodarki niskoemisyjnej                                                                         |
| 3.5.2      | Współpraca miasta z mieszkańcami oraz podmiotami gospodarczymi w zakresie ograniczenia emisji zanieczyszczeń oraz poprawy jakości powietrza, wód i gleb w Płocku |
| 3.5.3      | Edukowanie mieszkańców w zakresie dbałości o jakość powietrza w mieście oraz w zakresie ekologii i ochrony środowiska                                            |
| 3.5.4      | Tworzenie preferencji dla budownictwa zeroemisyjnego                                                                                                             |
| 3.5.5      | Wprowadzenie eko-stref w śródmiejskich obszarach                                                                                                                 |
| 3.5.6      | Ciągłe wdrażanie systemu gospodarki obiegu zamkniętego                                                                                                           |



|            |                                                                                                                                                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.6</b> | <b>Wysoka dostępność infrastruktury technicznej i komunalnej</b>                                                                                 |
| 3.6.1      | Podnoszenie efektywności energetycznej infrastruktury miejskiej                                                                                  |
| 3.6.2      | Rozbudowa infrastruktury gazowniczej w tym w szczególności na lewobrzeżu                                                                         |
| 3.6.3      | Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczej                                                                                                     |
| 3.6.4      | Tworzenie warunków dla rozwoju infrastruktury teleinformatycznej                                                                                 |
| 3.6.5      | Utworzenie lokalnych systemów retencji wód opadowych, rozdział kanalizacji ogólnospławnej                                                        |
| 3.6.6      | Poprawa efektywności systemu gospodarowania odpadami                                                                                             |
| <b>3.7</b> | <b>Wzrost odporności miasta na sytuacje kryzysowe i zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego</b>                                 |
| 3.7.1      | Infrastrukturalne i organizacyjne przygotowanie miasta na ekstremalne zjawiska pogodowe i ich ewentualne skutki                                  |
| 3.7.2      | Przygotowanie społeczeństwa na funkcjonowanie w warunkach potencjalnego zagrożenia życia i zdrowia                                               |
| 3.7.3      | Wyprowadzenie tranzytowego ruchu towarowego poza tereny zurbanizowane, w tym transportu materiałów niebezpiecznych                               |
| 3.7.4      | Poprawa poziomu bezpieczeństwa publicznego, komunikacyjnego – zwiększanie bezpieczeństwa osobistego mieszkańców                                  |
| 3.7.5      | Zwiększenie poziomu cyberbezpieczeństwa w instytucjach publicznych wraz ze wzmacnianiem kompetencji pracowników w obszarze bezpieczeństwa danych |
| 3.7.6      | Zapewnienie sprawnego systemu zarządzania kryzysowego                                                                                            |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.7.7      | Rozwój systemu monitoringu wizyjnego w mieście                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3.8</b> | <b>Zapewnienie wydajnego systemu transportowego</b>                                                                                                                                                                                                 |
| 3.8.1      | Rozbudowa infrastruktury na rzecz ruchu rowerowego                                                                                                                                                                                                  |
| 3.8.2      | Poprawa mobilności w mieście, poprzez rozwój sieci transportu zbiorowego oraz infrastruktury wspomagającej                                                                                                                                          |
| 3.8.3      | Wprowadzenie efektywnej organizacji ruchu pojazdów na terenie miasta wraz z intensyfikacją działań na rzecz komunikacji zbiorowej, pieszej i rowerowej                                                                                              |
| 3.8.4      | Lobbowanie na rzecz rozwoju zewnętrznej infrastruktury transportowej - połączeń kolejowych i drogowych, w tym bezpośredni dostęp do drogi ekspresowej S10, bezpośrednie połączenie kolejowe z Warszawą oraz połączenia z lotniskiem międzynarodowym |
| 3.8.5      | Tworzenie kluczowych bezkolizyjnych węzłów i skrzyżowań na głównych drogach oraz rozdział poszczególnych korytarzy uczestników ruchu                                                                                                                |
| 3.8.6      | Modernizacja i rozbudowa sieci ulic oraz przestrzeni dla ruchu pieszego                                                                                                                                                                             |
| 3.8.7      | Poprawa płynności ruchu samochodowego, w tym zastosowanie rozwiązań ITS                                                                                                                                                                             |
| 3.8.8      | Wsparcie działań zmierzających do rozwoju ponadregionalnego systemu komunikacji rzecznej dla rzeki Wisły                                                                                                                                            |



## 5.4 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

### Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu.

Ochrona środowiska i jego zasobów, w tym ochrona powietrza, przyrody i krajobrazu będzie realizowana poprzez:

- ochronę terenów przyrodniczych zgodnie z przepisami odrębnymi, ustanawiającymi formy ochrony przyrody na terenie Miasta Płocka, zgodnie z ustawą o ochronie przyrody oraz zapisami audytu krajobrazowego dla województwa mazowieckiego;
- utrzymanie i wzmocnienie funkcjonujących powiązań terenów przyrodniczych tj. terenów objętych formami ochrony przyrody, korytarzy ekologicznych, terenów otwartych, leśnych, terenów wód oraz terenów zieleni urządzonej;
- wprowadzenie odpowiednich zapisów w planie ogólnym oraz miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego chroniących ww. teren przyrodnicze i korytarze ekologiczne przed zabudową oraz lokalizacją w ich obrębie wszelkiego rodzaju barier przestrzennych;
- ochronę przestrzeni rolniczej w Obszarach Terenów Otwartych oraz ograniczanie zmiany przeznaczenia gruntów rolnych na cele nierolnicze, w szczególności gleb klas I-III;
- wprowadzenie ograniczeń rozwoju zabudowy na terenach przyrodniczych, w tym terenach rolnych i otwartych. Realizacja nowej zabudowy na terenach przyrodniczych, rolnych i otwartych, o ile dopuszczona, będzie realizowana przede wszystkim jako uzupełnienie istniejącej zabudowy;
- zachowanie ciągłości korytarzy ekologicznych, m.in. poprzez wprowadzenie ograniczenia lokalizacji nowych obiektów kubaturowych oraz innych obiektów, które mogłyby ograniczyć drożność tych korytarzy, a także wprowadzenie zakazu grodzenia, realizacji przeszkód terenowych itp. na obszarze korytarzy ekologicznych;
- ochronę terenów nadwodnych przed nadmiernym zainwestowaniem oraz zachowanie ich charakteru jako terenów ogólnodostępnych, terenów zieleni, rekreacji, sportu i wypoczynku;
- zachowanie drożności terenów dolinnych sprzyjających wymianie powietrza;
- zwiększanie powierzchni terenów zieleni, w tym terenów zieleni urządzonej, a także zapewnianie dobrego dostępu do terenów zieleni na obszarach zabudowy mieszkaniowej;
- realizacja zieleni wzdłuż ulic w formie szpalerów, zieleni niskiej przyulicznej, z zachowaniem odpowiednich odległości od ciągów komunikacyjnych,
- ograniczanie powierzchni terenów utwardzonych;
- wprowadzanie stref uspokojonego ruchu, w tym woonerf z zielenią niską i wysoką oraz błękitno-zieloną infrastrukturą;

- 
- planowanie rozwoju w oparciu o miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego oraz inne dokumenty planistyczne z uwzględnieniem terenów zieleni publicznej tworzącej spójny i ciągły układ przestrzeni publicznych, a także obowiązujących poziomów ochrony akustycznej;
  - dostosowanie powierzchni terenów inwestycyjnych do realnego zapotrzebowania na tego typu tereny w mieście oraz stopniowe i kontrolowane uwalnianie terenów inwestycyjnych wraz z ich sukcesywnym zapełnianiem;
  - lokalizację nowych inwestycji kubaturowych przede wszystkim na terenach już przekształconych, jako luk w istniejącej zabudowie oraz jako kontynuacja terenów już w pełni zainwestowanych;
  - nadanie priorytetu uchwalaniu nowych lub aktualizacji obowiązujących planów miejscowych na terenach już przekształconych oraz nadających się do ponownego wykorzystania;
  - stosowanie zieleni buforowej pomiędzy obszarami aktywności gospodarczej, a terenami zabudowy mieszkaniowej, w celu ograniczenia uciążliwości związanych z hałasem, zapachem oraz zanieczyszczeniem powietrza;
  - stosowanie zieleni izolacyjnej wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych, w tym pieszych i rowerowych, w celu osłony przed warunkami atmosferycznymi (wiatr, słońce, deszcz);
  - rozwój zintegrowanego publicznego transportu zbiorowego, w tym wspieranie rozwoju transportu kolejowego wraz z wdrożeniem systemów skutecznego zarządzania ruchem;
  - dążenie do zachowania odpowiedniego udziału powierzchni biologicznie czynnej, sprzyjającej retencji wód opadowych, głównie w miastach;
  - poprawę jakości wód poprzez rozwój i modernizację infrastruktury ochrony środowiska (w szczególności w zakresie gospodarki wodno-ściekowej) oraz racjonalną gospodarkę przestrzenną w sąsiedztwie zbiorników wodnych;
  - rozwój błękitno-zielonej infrastruktury przestrzeni miejskiej;
  - wdrażanie rozwiązań w zakresie bioretencji w zagospodarowaniu przestrzeni publicznych;
  - działania zwiększające wiedzę i świadomość mieszkańców oraz pracowników miasta w zakresie utrzymania i ochrony zasobów dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego;
  - tworzenie nowych obszarów zabudowy miasta o czytelnej kompozycji urbanistycznej;
  - ochronę i wzmacnianie osi widokowych, akcentów i dominant przestrzennych;
  - zachowanie i ochronę architektury i krajobrazu historycznego obszaru miasta Płocka.

Szczegółowe wskazania w zakresie ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu znajdują się w dokumentach sektorowych, m.in. Programie ochrony środowiska dla Miasta Płocka, Planie Adaptacji do Zmian klimatu dla Miasta Płocka, Programie ochrony środowiska przed hałasem itp.



---

**Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej.**

Płock jest jednym z najstarszych miast w Polsce. To także jedno z miast, na którym województwo mazowieckie buduje swój potencjał kulturowy. Na dziedzictwo kulturowe i zabytki miasta składają się układ urbanistyczny historycznej części miasta, stanowiska archeologiczne (rozproszone na całym obszarze miasta), obiekty zabytkowe takie jak Zamek Książąt Mazowieckich, Kościół i klasztor Podominikański na Górkach oraz Bazylika Katedralna, a także znajdująca się na terenach objętych ochroną konserwatorską zieleń, będąca elementem krajobrazu kulturowego. Wzgórze Tumskie, będące zabytkowym obszarem miasta z zamkiem, opactwem, kościołem i zabudowaniami klasztornymi został wpisany na listę Pomników Historii.

Ochrona dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej będzie realizowana poprzez:

- realizację zapisów audytu krajobrazowego, w tym w odniesieniu do obszarów krajobrazów priorytetowych zlokalizowanych na terenie miasta;
- ochronę obiektów i terenów wpisanych do rejestru zabytków, a także kształtowanie ich otoczenia tak, aby nie obniżało ono wartości tych obiektów i terenów.
- kontrolowanie stanu utrzymania oraz podejmowanie niezbędnych działań w celu ochrony obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków oraz na listę dóbr kultury współczesnej;
- monitoring, ewaluację i aktualizację listy obiektów i terenów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków oraz na listę dóbr kultury współczesnej;
- obejmowanie obiektów i terenów o unikatowych walorach ochroną w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego oraz takie kształtowanie układu komunikacyjnego i otaczającej zabudowy, aby zachować i wzmocnić te walory;
- ochronę jakości krajobrazu poprzez przeciwdziałanie dysharmonii i fragmentacji z zachowaniem zwartego charakteru zabudowy nawiązującej do istniejących obiektów i otoczenia;
- ochronę pola ekspozycji i eksponowanie dominant architektonicznych;
- ochronę walorów krajobrazowych poprzez kształtowanie polityki przestrzennej w oparciu o gminne akty planistyczne (plan ogólny, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego);
- zachowanie i ochronę wartości historyczno-kulturowych i krajobrazowych obszarów i obiektów zabytkowych, m.in. poprzez: - wspieranie prac konserwatorskich, rewitalizację obiektów i obszarów zabytkowych oraz kulturowych, a także adaptację obiektów zabytkowych do nowych funkcji - wprowadzanie nowej zabudowy w sposób nawiązujący do istniejących obiektów i obszarów zabytkowych - poprzez eksponowanie dominant architektonicznych i krajobrazowych;

- 
- ochronę i kształtowanie tradycyjnego krajobrazu w celu zachowania historycznie wykształconej lokalnej formy architektonicznej zabudowy oraz wprowadzanie nowej zabudowy w sposób do niej nawiązujący;
  - zwiększanie atrakcyjności turystycznej miasta w oparciu o istniejące walory kulturowe;
  - podnoszenie świadomości mieszkańców oraz pracowników urzędu miasta w zakresie wartości kulturowych miasta, zasad ochrony zabytków i krajobrazu.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.

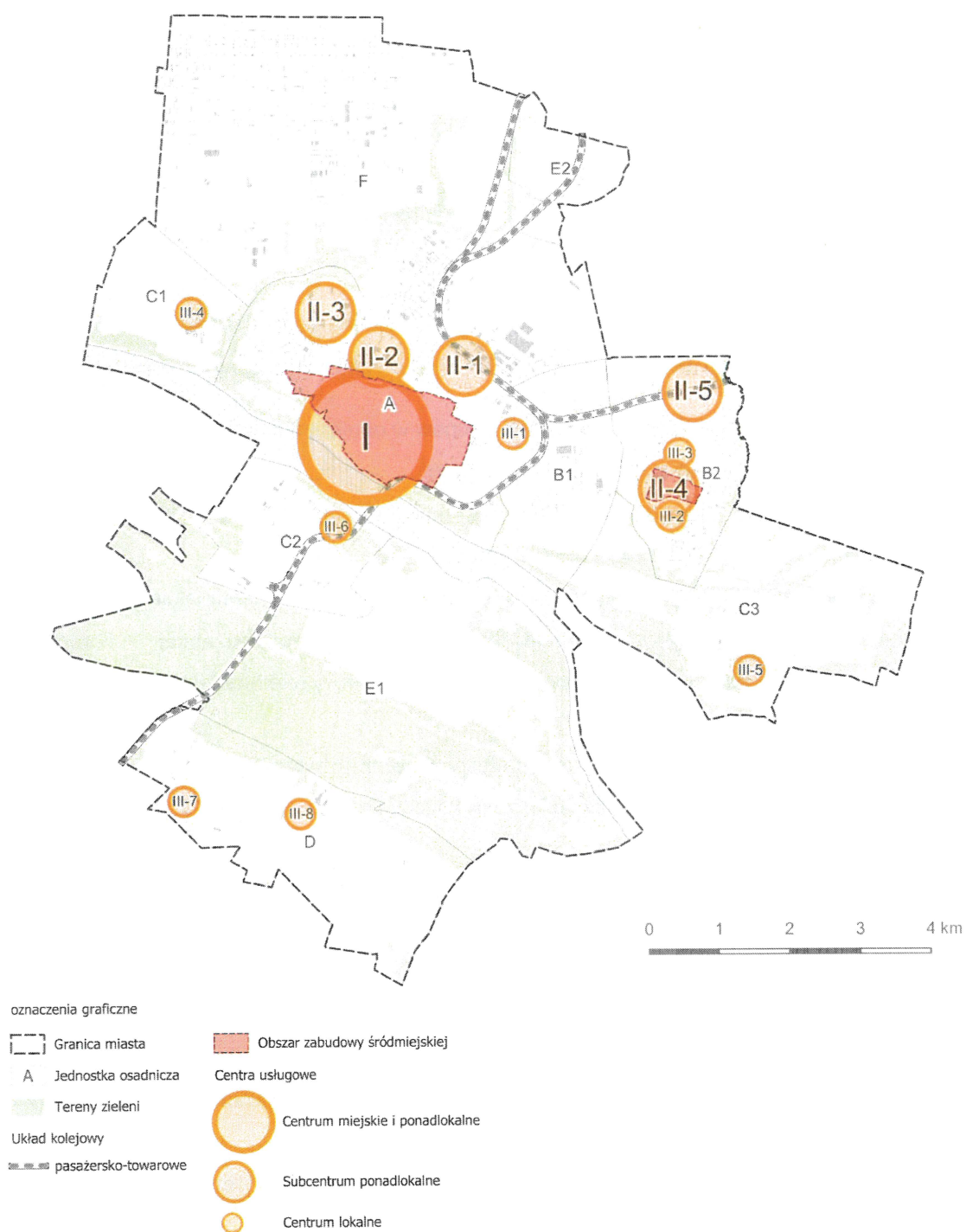
Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów opisano w odniesieniu do całego miasta oraz szczegółowo w odniesieniu do obszarów A, B, C D, E i F oraz centrów usługowych opisanych w modelu.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów w odniesieniu do całego miasta:

- rozwój zabudowy skierowany do centrum miasta;
- kształtowanie nowej zabudowy miasta oraz zmiana terenów już zagospodarowanych zgodnie z zasadami ładu przestrzennego oraz miasta zwartej;
- w pierwszej kolejności skoncentrowanie rozwoju nowej zabudowy mieszkaniowej w obszarach zwartej, w pełni wykształconej struktury funkcjonalno-przestrzennej – zapewniającej dostępność do szkół, transportu zbiorowego i infrastruktury technicznej w obrębie aglomeracji wodno-ściekowych
- zapobieganie rozprzestrzenianiu się zabudowy na tereny otwarte;
- ponowne wykorzystanie terenów już przekształconych, a niezabudowanych lub zabudowanych ekstensywnie;
- dążenie do zróżnicowania funkcjonalnego obszarów, na których obecnie występuje tylko jedna funkcja (nie odnosi się do terenów aktywności gospodarczej);
- planowanie nowej zabudowy tak, aby zapewniała wysoki standard przemieszczania się pieszo i rowerem tj. poprzez zakaz grodzenia zabudowy wielorodzinnej, a także zakaz tworzenia barier przestrzennych dla ruchu, niedopuszczanie do powstawania tzw. zabudowy łańcuchowej, realizacja nowej zabudowy w oparciu o plany miejscowe, w których wskazany jest podstawowy układ komunikacyjny;
- kształtowanie nowej zabudowy tak, aby zapewniała dobry dostęp pieszy i rowerowy do wskazanych w modelu centrów usługowych;
- zapewnienie dobrego dostępu do przestrzeni publicznych, terenów zieleni i usług na terenach, gdzie występuje zabudowa mieszkaniowa;
- aktywizacja przestrzeni miejskiej poprzez działania, w tym planistyczne, sprzyjające przenoszeniu handlu i usług do lokali przyulicznych.



Grafika 4 Mapa obszarów i centrów usługowych w odniesieniu do których określono kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów oraz sugerowany maksymalny zasięg obszaru zabudowy śródmiejskiej



Źródło: opracowanie własne.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów obszaru centralnego A wraz z centrami usługowymi: I, II-1, II-2, II-3, III-1:

- tworzenie wielofunkcyjnych i spójnych obszarów miejskich poprzez uzupełnianie luk w istniejącej zabudowie oraz rozwijanie zabudowy na terenach inwestycyjnych dotychczas niezabudowanych, zapewniając miks funkcji mieszkalnych oraz usługowych z dopuszczeniem nieuciążliwej produkcji;
- wykorzystanie luk w zabudowie nienadających się do zabudowy jako parki kieszonkowe;
- koncentracja zabudowy o mieszanej funkcji, z przewagą zabudowy usługowej w obrębie centrów ponadlokalnych;
- różnicowanie funkcji zabudowy w obrębie centrów II-2 i II-3 z zapewnieniem dobrego dostępu do przestrzeni publicznych, w tym terenów zieleni;
- zapewnienie możliwości lokalizacji zabudowy mieszkaniowej oraz drobnych usług w obrębie planowanych przystanków kolejowych;
- rozwój przestrzeni publicznych w obrębie centrum lokalnego III-1 oraz zapewnienie powiązań przestrzennych pomiędzy centrum, a planowanym przystankiem kolejowym przy al. Piłsudskiego;
- najwyższy priorytet dla ruchu pieszego i rowerowego w przebudowie przestrzeni publicznych, w szczególności dróg, z eliminacją ruchu tranzytowego i ochroną chodników.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów obszaru miejskiego B1 oraz B2 wraz z centrum usługowym II-4, II-5, III-2 i III-3:

- zmiana charakteru obecnego centrum usługowego łączącego osiedla Podolszyce Północ i Podolszyce Południe na przestrzeń o miejskim charakterze poprzez zapewnienie w docelowej zabudowie centrum II-4 zabudowy mieszkaniowej, usługowej oraz przestrzeni publicznych;
- rozwijanie intensywnej zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej oraz usług w obrębie planowanego centrum usługowego II-5;
- zapewnienie terenów zieleni publicznej oraz połączeń przez planowaną linię kolejową w obrębie planowanego centrum usługowego II-5;
- zapewnienie spójnej sieci połączeń pieszych, rowerowych i kołowych w obrębie obszaru B (B1 i B2) oraz z pozostałymi częściami miasta – istotne bariery przestrzenne wymagające zastosowania odpowiednich rozwiązań projektowych zapewniających połączenia (w tym piesze i rowerowe) pomiędzy poszczególnymi częściami miasta to planowana i istniejąca infrastruktura transportowa (np. linia kolejowa planowana w ramach CPK, obwodnica miasta);



- rozwój zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej oraz intensywnej zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej wraz z zapewnieniem dobrego dostępu do usług, w tym przestrzeni publicznych i terenów zieleni.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów obszaru mieszkaniowego intensywnego C1 oraz centrum usługowego III-4:

- zmiana charakteru obszaru z podmiejskiego na miejski, spójny i uporządkowany rozwój zabudowy mieszkaniowej i usługowej, zapewniającej dobre warunki do przemieszczania się pieszo oraz rowerem;
- wykształcenie centrum lokalnego skupiającego usługi oraz przestrzenie publiczne, w tym tereny zieleni oraz powiązanie centrum lokalnego dobrymi połączeniami pieszymi i rowerowymi z pozostałymi obszarami osiedla;
- rozwój zabudowy mieszkaniowej jedno i wielorodzinnej o niskiej intensywności;
- rozwój terenów zieleni urządzonej oraz przestrzeni publicznych.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów obszaru mieszkaniowego intensywnego C2 oraz centrów usługowych III-6:

- rozwój intensywnej zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej oraz zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej o niskiej intensywności;
- zapewnienie dobrego dostępu do usług poprzez rozwój zabudowy usługowej oraz przestrzeni publicznych, przede wszystkim w obrębie centrum usługowego;
- zagospodarowanie otoczenia przystanku kolejowego Płock Radziwie w kierunku zabudowy miejskiej oraz zapewnienie dobrych połączeń pieszych i rowerowych z okoliczną zabudową.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów obszaru mieszkaniowego intensywnego C3 oraz centrum lokalnego III-5:

- rozwój intensywnej zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej oraz zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej o niskiej intensywności;
- wykształcenie centrum lokalnego skupiającego usługi oraz przestrzenie publiczne, w tym tereny zieleni oraz powiązanie centrum lokalnego dobrymi połączeniami pieszymi i rowerowymi z pozostałymi obszarami osiedla;
- uzupełnienie przeznaczenia części terenów w obowiązującym w tym obszarze MPZP o funkcje usługowe, tak aby możliwe było wytworzenie centrum usługowego;
- wykorzystanie potencjału istniejącej zabudowy przemysłowej do utworzenia lokalnego centrum usługowego.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów obszaru mieszkaniowego ekstensywnego D oraz centrów usługowych III-7 i III-8:

- zachowanie charakteru terenów podmiejskich o niskiej intensywności zabudowy oraz znacznym udziale terenów zieleni;
- rozwój zabudowy, terenów zieleni i przestrzeni publicznych tak, aby tworzyły razem spójny i uporządkowany fragment miasta poprzez tworzenie wizji rozwoju konkretnych obszarów np. w formie masterplanów oraz stosowania odpowiednich zapisów w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego;
- rozwój zabudowy mieszkaniowej przede wszystkim w ramach uzupełnienia luk w istniejącej zabudowie oraz jako kontynuacja istniejącej zabudowy;
- ochrona terenów przyrodniczych, w tym rolnych i otwartych, przed nową zabudową;
- zapewnienie dobrego dostępu do podstawowych usług w ramach wskazanych w modelu centrów lokalnych.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów otwartych E1:

- ochrona terenów przyrodniczych, w tym rolnych i otwartych oraz utrzymanie ciągłości korytarzy ekologicznych;
- rozwój zabudowy przede wszystkim jako uzupełnienie obszarów istniejącej zabudowy;
- rozwój infrastruktury i obiektów technicznych niezbędnych do obsługi istniejących w tym obszarze funkcji.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów otwartych E2:

- ochrona terenów przyrodniczych, w tym rolnych i otwartych oraz utrzymanie ciągłości korytarzy ekologicznych;
- rozwój nowej zabudowy i infrastruktury jedynie w ramach istniejących siedlisk oraz związanych z istniejącymi funkcjami.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów aktywności gospodarczej F:

- rozwój funkcji aktywności gospodarczej, przede wszystkim przemysłu i usług oraz obiektów je obsługujących;
- zapewnienie buforu zieleni lub jako funkcji nieuciążliwych, oddzielającego obszar aktywności gospodarczej od pozostałych obszarów miasta;

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania przestrzennego miasta zakładają rozwój obszaru centralnego A oraz obszarów miejskich B1 oraz B2 jako terenów o zwartej, miejskiej zabudowie. W przypadku obszaru centralnego A rozwój będzie ograniczał się do uzupełnienia luk w istniejącej



zabudowie lub przekształcenia terenów już zagospodarowanych. Obszary B1 i B2 pozostają w dużej mierze niezagospodarowane.

Miejski charakter zabudowy oznacza budynki o funkcjach mieszkaniowych oraz usługowych, najczęściej rozplanowane kwartałowo, o zwartym układzie, czytelnym podziale przestrzeni na publiczne, półpubliczne i prywatne, często w układzie pierzejowym i z usługami w parterach. Intensywnej zabudowie miejskiej towarzyszą parki i skwery, gęsta sieć połączeń pieszych, rowerowych i kołowych, a także dobry dostęp do transportu zbiorowego.

Obszar zabudowy śródmiejskiej wyznaczono dla części obszaru centralnego A wskazanego w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej Płocka. Opracowując miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, wyznaczenie obszaru zabudowy śródmiejskiej należy rozważyć także w:

- obszarze centrum miejskiego (I);
- obszarze centrów ponadlokalnych (II);
- najważniejszych planowanych ulic obszaru B1 i B2, mających stanowić główne przestrzenie publiczne tych terenów.

Wyznaczając obszar zabudowy śródmiejskiej należy jednocześnie zapewnić na tych obszarach odpowiednią powierzchnię terenów zieleni publicznej, a także określić parametry i kompozycję zabudowy (np. obowiązujące linie zabudowy, maksymalną wysokość i powierzchnię zabudowy) tak, aby w wyniku wprowadzenia mniej rygorystycznych wymagań względem nowych budynków uniknąć ryzyka powstania substandardowej zabudowy.

#### **Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.**

Jako obiekty handlu wielkopowierzchniowego, zgodnie z ustawą z dnia 27 marca o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, należy rozumieć obiekty, w których realizowany jest handel o powierzchni sprzedaży powyżej 2000 m<sup>2</sup>.

Obiekty handlu wielkopowierzchniowego są istotnymi generatorami ruchu, w szczególności ruchu samochodowego. Będą lokalizowane w dobrym dostępie do infrastruktury transportowej, przy węzłach drogowych oraz poza centrum miasta oraz obszarami zwartej zabudowy miejskiej. Pozostałe obiekty handlowe powinny być realizowane przede wszystkim jako wbudowane w obiekty o innych funkcjach lub jako osobne budynki, ale w ramach wielofunkcyjnych kwartałów zabudowy miejskiej.

Zakłada się, że obiekty handlu wielkopowierzchniowego istniejące obecnie w obrębie wskazanych w modelu centrów usługowych będą przekształcały się w centra wielofunkcyjne o miejskim charakterze zabudowy, zapewniające dobre połączenia piesze i rowerowe z sąsiadującym obszarem,

w których zostanie ograniczona powierzchnia parkingowa na rzecz przestrzeni publicznych, terenów zieleni, pieszych, miejsc spotkań mieszkańców.

#### **Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego.**

Jako inwestycje celu publicznego należy rozumieć działania o znaczeniu lokalnym (gminnym) i ponadlokalnym (powiatowym, wojewódzkim i krajowym), a także krajowym (obejmującym również inwestycje międzynarodowe i ponadregionalne), oraz metropolitalnym (obejmującym obszar metropolitalny) bez względu na status podmiotu podejmującego te działania oraz źródła ich finansowania, stanowiące realizację celów określony w art. 6 ustawy o gospodarce nieruchomościami.

Na poziomie wojewódzkim to m.in.:

- budowa linii kolejowej - Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa/Modlin – Płock;
- przebudowę/remont linii kolejowych: nr 33 na odcinku Kutno - Płock – Sierpc;
- przebudowa/ remont (wybrane odcinki) dróg 575 Płock – Kaziń Nowy.

Na poziomie lokalnym to m.in.:

- wydzielanie gruntów pod drogi publiczne, drogi rowerowe i drogi wodne, budowa, utrzymywanie oraz wykonywanie robót budowlanych tych dróg, obiektów i urządzeń transportu publicznego, a także łączności publicznej i sygnalizacji;
- budowa i utrzymywanie publicznych urządzeń służących do zaopatrzenia ludności w wodę, gromadzenia, przesyłania, oczyszczania i odprowadzania ścieków oraz odzysku i unieszkodliwiania odpadów;
- budowa oraz utrzymywanie obiektów i urządzeń służących ochronie środowiska, zbiorników i innych urządzeń wodnych służących zaopatrzeniu w wodę, regulacji przepływów i ochronie przed powodzią, a także regulacja i utrzymywanie wód oraz urządzeń melioracji wodnych, będących własnością Skarbu Państwa lub jednostek samorządu terytorialnego;
- opieka nad nieruchomościami stanowiącymi zabytki w rozumieniu przepisów o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami;
- budowa i utrzymywanie pomieszczeń dla urzędów organów władzy, administracji;
- zakładanie i utrzymywanie cmentarzy;
- wydzielanie gruntów pod publicznie dostępne samorządowe: ciągi piesze, place, parki, promenady lub bulwary, a także ich urządzenie, w tym budowa lub przebudowa.

Inwestycje celu publicznego powinny być realizowane z zgodnie z zapisami Planu zagospodarowania przestrzennego Województwa Mazowieckiego, Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze oraz strategii rozwoju miasta, planu ogólnego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Lokalizacja, skala i funkcja celu publicznego powinny być spójne z założeniami wymienionych dokumentów, dostosowane do potrzeb społecznych wynikających



z obecnego oraz przyszłego zagospodarowania miasta oraz regionu w przypadku inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym.

#### **Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej.**

Przestrzenna wizja rozwoju systemu komunikacyjnego miasta zakłada taki rozwój, w którym użytkownicy miasta mogą dokonać wyboru, z którego środka transportu chcą skorzystać realizując podróż. Oznacza to rozwój infrastruktury transportowej w taki sposób, aby przemieszczanie się innymi niż prywatny samochód środkami transportu było realną alternatywą, biorąc pod uwagę czas, komfort i koszt podróży.

##### **Kierunki rozwoju infrastruktury pieszej:**

- modernizacja istniejącej infrastruktury pieszej i rozwój nowych połączeń;
- tworzenie połączeń pieszych zgodnie z zasadą bezpośredniości, tj. zapewnienia możliwe najkrótszych połączeń, w których pieszy nie musi nadkładać drogi;
- lokalizacja wzdłuż dróg pieszych zieleni niskiej i wysokiej, zapewniającej komfort pieszym (ochrona przed warunkami atmosferycznymi);
- w obszarze gęstej zabudowy miejskiej oraz na osiedlach mieszkaniowych o niewielkim ruchu kołowym, a także w sąsiedztwie szkół i centrów lokalnych kształtowanie ulic jako przestrzeni współdzielonych z pierwszeństwem dla pieszych np. jako woonerfy;
- dostosowanie zagospodarowania ulic objętych strefą zamieszkania i tempo 30 tak, aby elementy zagospodarowania wpływały na ograniczanie prędkości pojazdów;
- modernizacja istniejących i budowa nowych dróg pieszych z zapewnieniem co najmniej minimalnej szerokości chodnika tj. środkowego pasa drogi pieszej bez przeszkód, wejść do budynków i dopuszczonego parkowania pojazdów;
- zapewnienie priorytetu dla osób przemieszczających się pieszo np. w ramach sygnalizacji świetlnych.
- ochrona chodników i przestrzeni dla pieszych przed parkowaniem pojazdów;
- rozwój infrastruktury zgodnie ze standardami np. WRD.

##### **Kierunki rozwoju infrastruktury rowerowej:**

- rozwijanie systemu tras rowerowych jako elementu codziennej infrastruktury transportowej;
- kształtowanie systemu tras rowerowych jako ciągłych oraz bezpośrednich, czyli takich, które zapewniają możliwe krótką trasę pomiędzy początkiem oraz końcem podróży;
- realizacja tras rowerowych na granicy z gminami sąsiednimi jako ciągłych i spójnych infrastrukturą istniejącą lub planowaną przez sąsiednie samorządy;

- 
- nowe połączenia drogowe lub mostowe = nowe trasy rowerowe budowane wraz z drogami lub kształtowanie przestrzeni dróg tak, aby ruch na nich odbywał się jako uspokojony w celu zapewnienia bezpiecznego przemieszczania się rowerem w ruchu ogólnym;
  - lokalizowanie parkingów rowerowych przy węzłach przesiadkowych oraz przystankach kolejowych, a także w ramach centrów usługowych – tam, gdzie to możliwe, parkingi powinny być zadaszone;
  - lokalizowanie na terenie miasta, w szczególności w sąsiedztwie usług publicznych i komercyjnych stojaków na rowery w liczbie adekwatnej do przewidywanej liczby użytkowników;
  - przyjęcie zasady, że nowa inwestycja, w szczególności usługowa, to nowe miejsca postojowe dla rowerów;
  - nawiązywanie współpracy z przedsiębiorcami, instytucjami publicznymi oraz jednostkami miejskimi w celu zapewnienia infrastruktury socjalnej dla pracowników chcących dojeżdżać do pracy rowerem;
  - priorytetowe przekształcenie obszaru centralnego A w zakresie przestrzeni publicznych i wprowadzeniu organizacji ruchu spójnej na całym obszarze w celu zapewnienia prawidłowej prędkości pojazdów i ochrony niechronionych uczestników ruchu drogowego;
  - rozwój infrastruktury zgodnie ze standardami np. WRD oraz zgodnie ze „Standardami infrastruktury rowerowej w województwie mazowieckim” przyjętych uchwałą nr 1100/333/22 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 28 czerwca 2022 r.

#### Kierunki rozwoju infrastruktury transportu zbiorowego:

- zwiększanie intensywności zagospodarowania oraz zapewnianie miksu funkcjonalnego z przewagą usług w sąsiedztwie węzłów przesiadkowych i przystanków kolejowych;
- dogodne usytuowanie przystanków autobusowych tj. w pobliżu usług, centrów usługowych, miejsc pracy oraz usług publicznych;
- wprowadzanie priorytetów w ruchu drogowym dla transportu zbiorowego;
- realizacja wydzielonych pasów ruchu dla transportu zbiorowego na odcinkach o największej intensywności połączeń autobusowych;
- zapewnianie pierwszeństwa przejazdu przez skrzyżowania, w tym z sygnalizacją świetlną;
- tworzenie niezbędnej infrastruktury do integracji różnych środków transportu – pieszego, rowerowego, samochodowego i transportu zbiorowego;
- dążenie do realizacji bezkolizyjnych przejazdów i przejść z infrastrukturą kolejową.

#### Kierunki rozwoju infrastruktury drogowej i parkingowej:

- realizacja niezbędnej infrastruktury drogowej w celu ograniczenia ruchu tranzytowego na terenie miasta;



- 
- obniżanie klasy dróg miejskich oraz dostosowanie ich zagospodarowania do nowej klasy, w przypadku dróg, które utraciły swój tranzytowy charakter;
  - uspokajanie ruchu drogowego w centrum miasta oraz w obrębie centrów usługowych;
  - przebudowa dróg lub zmiana organizacji ruchu zgodnie z wynikami regularnie przeprowadzanych badań bezpieczeństwa ruchu oraz stanu technicznego infrastruktury;
  - zapewnianie niezbędnej liczby miejsc postojowych dla osób z niepełnosprawnościami, usytuowanych możliwie jak najbliżej wejścia do obiektu usługowego oraz pozbawionych barier przestrzennych na trasie od miejsca postojowego do budynku;
  - zróżnicowanie wartości minimalnych i maksymalnych wskaźników miejsc postojowych dla samochodów w zależności od lokalizacji w mieście (obszar centralny, miejski lub mieszkaniowy ekstensywny) oraz dostępności transportu zbiorowego, rozumianej jako częstotliwość połączeń i odległość od przystanku;
  - aktualizacja polityki parkingowej określonej w uchwale NR 883/L/2023 w sprawie programu realizacji miejsc postojowych dla pojazdów na terenie miasta Płocka zgodnie z postępującym rozwojem miasta tj. rozszerzenie stref II i III na planowane tereny o zwartej i miejskiej zabudowie oraz w obrębie planowanych i istniejących centrów usługowych.

W zakresie infrastruktury technicznej zakłada się sukcesywny rozwój i bieżące utrzymanie istniejącej infrastruktury m.in. infrastruktury elektroenergetycznej, wodnej, kanalizacyjnej, gazowej, ciepłowniczej, telekomunikacyjnej oraz zagospodarowywania odpadów, w sposób niezbędnych do zmieniającego się zapotrzebowania i wymagań, niezbędnych do niezakłóconego funkcjonowania miasta. Ponadto Miasto Płock będzie także współpracowało z podmiotami zewnętrznymi w celu realizacji inwestycji ponadlokalnych w zakresie rozwoju infrastruktury strategicznej. Kierunki rozwoju infrastruktury technicznej powinny uwzględniać także jej kształtowanie, aby nie obniżała wartości krajobrazowych oraz estetyki przestrzeni miasta.

**Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW.**

Lokalizacja urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW, w tym urządzeń wytwarzających energię ze źródeł odnawialnych takich jak panele fotowoltaiczne, na terenie Płocka dopuszczona jest przede wszystkim na terenach aktywności gospodarczej wskazanych w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz w strefach gospodarczych wskazanych w planie ogólnym miasta. Wyznaczanie kolejnych terenów pod ww. urządzenia powinno odbywać się jedynie w momencie wyczerpania wskazanych poniżej rezerw terenowych.

Urządzeń tych nie należy lokalizować:

- na obszarach chronionych, objętych prawnymi formami ochrony przyrody oraz w ich bezpośrednim sąsiedztwie;
- na gruntach ornych o wysokiej klasie bonitacyjnej;
- na terenie korytarzy ekologicznych;
- w miejscach mogących obniżyć walory krajobrazowe oraz kulturowe, w szczególności obszarów i obiektów objętych prawnymi formami ochrony, w tym obszarów krajobrazów priorytetowych wskazanych w audycie krajobrazowym dla województwa mazowieckiego;
- w bezpośrednim sąsiedztwie terenów istniejącej oraz planowanej zabudowy mieszkaniowej;
- jako rozproszonych i rozdrobnionych obszarów infrastruktury technicznej.

**Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko.**

Lokalizacja przedsięwzięć znacząco oddziałujących na środowisko powinna być realizowana zgodnie z zapisami ustawy o ochronie przyrody (Dz.U.2024.1478 t.j. z dnia 2024.10.04) oraz ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz.U.2024.1112 t.j. z dnia 2024.07.25).

Ponadto, przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko:

- nie należy lokalizować na terenach objętych prawnymi formami ochrony – podejmowanie jakichkolwiek przedsięwzięć na obszarach objętych ochroną prawną regulowane jest w poszczególnych aktach prawnych o ustanowieniu każdej z tych form ochrony;
- nie należy lokalizować na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią, obszarach podtopień, wzdłuż dolin rzecznych, terenach przebiegu korytarzy ekologicznych, jak również na obszarach cennych przyrodniczo, a nie objętych ochroną prawną, parkach miejskich nie wpisanych do rejestru zabytków i terenach leśnych;



- nie należy lokalizować w bezpośrednim sąsiedztwie terenów cennych przyrodniczo wymienionych w dwóch powyższych punktach.

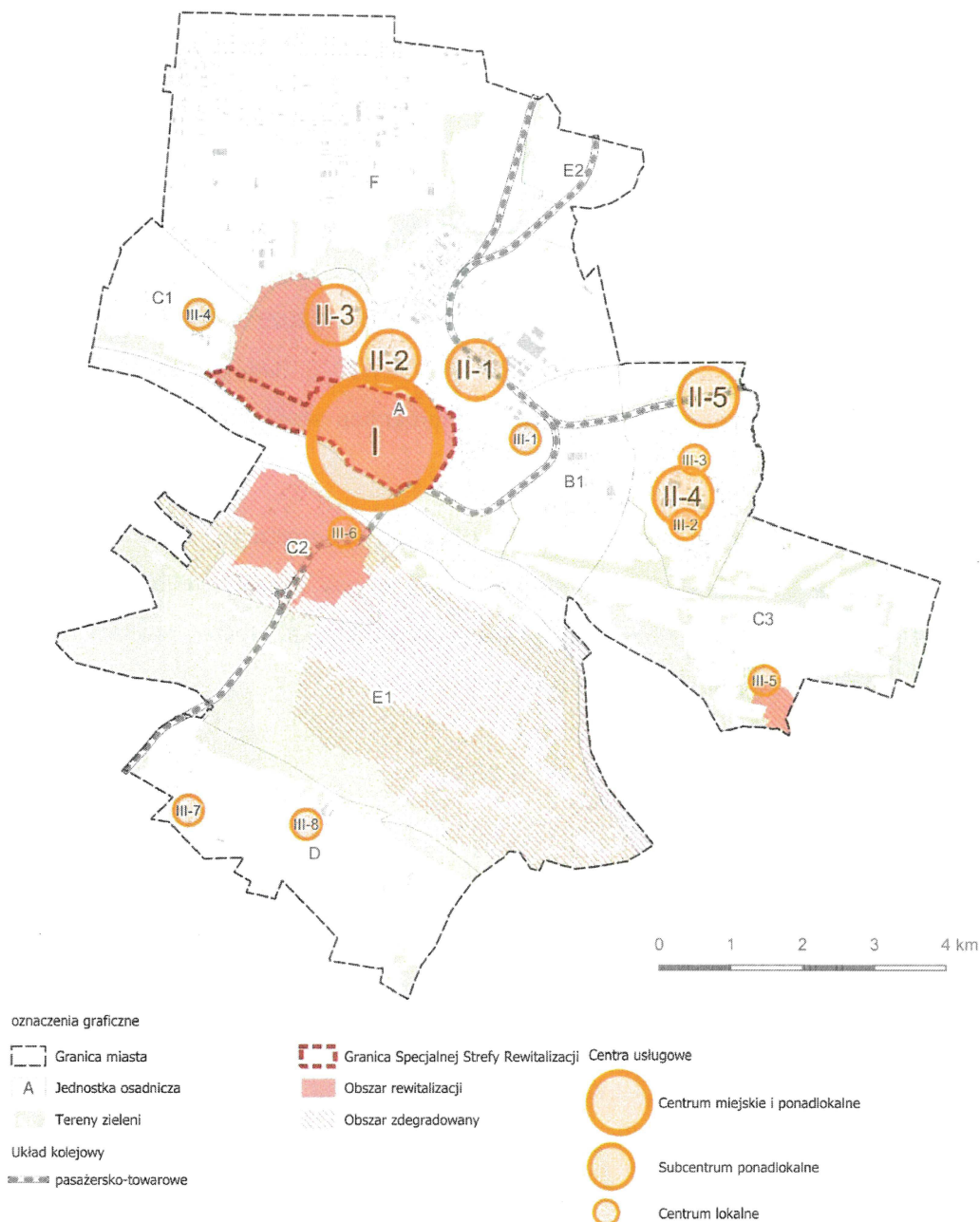
**Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej.**

Tereny użytkowania rolniczego na obszarach B1, B2, C1, C2, C3 i D będą ulegały stopniowemu zmniejszaniu wraz z rozwojem terenów zurbanizowanych. Na terenach B i C zakłada się docelowo zaniknięcie terenów użytkowanych rolniczo. Na obszarze E1 i E2 (tereny otwarte) zakłada się zachowanie istniejących terenów rolnych i związanej z nimi produkcji rolnej.

Tereny leśne wskazane są w strategii jako do zachowania oraz będą obejmowane ochroną w miejskich dokumentach planistycznych w celu zachowania obecnego przeznaczenia terenu.

**Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji.**

Grafika 5 Obszar rewitalizacji oraz obszar zdegradowany



Źródło: opracowanie własne.

Jedną z przyjętych w strategii zasad rozwoju przestrzennego Płocka jest rozwój miasta jako zwartego, zgodnie z zasadami ładu przestrzennego oraz przy uwzględnieniu wyzwań klimatycznych. W tym kontekście obszary zdegradowane, wymagające rewitalizacji, przekształceń, rehabilitacji lub remediacji są terenami kluczowymi w realizacji wizji rozwoju przestrzennego Płocka. Tereny te jako już przekształcone i często dogodnie zlokalizowane, powinny w pierwszej kolejności zostać objęte niezbędnymi dokumentami planistycznymi, poddane nowemu zagospodarowaniu (w zakresie



adekwatnym do lokalizacji i planowanych w niej funkcji), tak aby możliwe było ich w pełni jakościowe użytkowanie.

Planowane inwestycje związane z obszarami zdegradowanymi, obszarami rewitalizacji, obszarami wymagającymi przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji powinny być zgodne z zasadami rozwoju przestrzennego miasta wskazanymi w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej.

Gminny Program Rewitalizacji został przyjęty Uchwałą Nr 442/XXV/2016 Rady Miasta Płocka z dnia 29 listopada 2016 roku w sprawie przyjęcia gminnego programu rewitalizacji pod nazwą Płocki Program Rewitalizacji, a następnie zaktualizowany Uchwałą Nr 907/LII/2023 Rady Miasta Płocka z dnia 30 marca 2023 roku w sprawie zmiany Uchwały Nr 442/XXV/2016 Rady Miasta Płocka z dnia 29 listopada 2016 roku w sprawie przyjęcia gminnego programu rewitalizacji pod nazwą Płocki Program Rewitalizacji.

Na podstawie przeprowadzonej w dokumencie diagnozy wyznaczono obszar rewitalizacji o powierzchni 700,9 ha, co stanowi około 7,96% powierzchni miasta. Obszar ten jest zamieszkiwany przez 34 105 osób, co stanowi około 27,90% mieszkańców Płocka. Obszar rewitalizacji został podzielony na cztery podobszary rewitalizacji, tj.:

1. Stare Miasto, Kolegialna;
2. Dobrzyńska, Skarpa;
3. Radziwie;
4. teren byłej Cukrowni Borowiczki.

Ponadto w Płocku znajduje się Specjalna Strefa Rewitalizacji, przyjęta Uchwałą Nr 612/XXXV/2017 Rady Miasta Płocka z dnia 29 sierpnia 2017 roku w sprawie ustanowienia na pierwszym podobszarze rewitalizacji miasta Płocka Specjalnej Strefy Rewitalizacji. Strefa ta została wyznaczona całkowicie na podobszarze rewitalizacji Stare Miasto i Kolegialna na okres 10 lat w celu zapewnienia sprawnej realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych przewidzianych w Płockim Programie Rewitalizacji, m.in. poprzez ustanowienie na rzecz Gminy Miasta Płocka prawa pierwokupu wszystkich nieruchomości położonych na obszarze ww. Strefy.

Działania zamieszczone w dokumencie są ukierunkowane na uporządkowanie istniejącej tkanki urbanistycznej poprzez realizację odpowiednich działań zmierzających do przywrócenia funkcjonalności społecznej i gospodarczej w strukturze przestrzennej miasta. Jednym z takich działań jest dogęszczanie i uzupełnianie zabudowy w miejscach istniejących tzw. „plomb” poprzez budowę nowych budynków, przeznaczonych na cele mieszkalne, usługowe, społeczne czy kulturalne z poszanowaniem istniejących terenów zielonych. Działania ujęte w Gminnym Programie Rewitalizacji

wspierają także rolę i funkcję wyznaczonych w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej centrów usługowych – miejskiego (I) i lokalnego (III-6).

## 5.5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej przedstawia docelowe zagospodarowanie miasta. Wskazuje rangę oraz funkcje poszczególnych przestrzeni, a także powiązania pomiędzy nimi. Model ilustruje przewidywany efekt przestrzenny celów i działań zapisanych w strategii.

Po zmianie przepisów prawa<sup>3</sup> w 2023 roku, strategia wraz z modelem stały się podstawowym dokumentem wskazującym przestrzenną strategię rozwoju miasta. Dotychczasowy zakres ustaleń Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego został rozdzielony na plan ogólny oraz strategię. Zapisy strategiczne odnoszące się do planowania przestrzennego oraz ogólna przestrzenna wizja rozwoju miasta zostały zawarte w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej. Zapisy dotyczące dopuszczonego zagospodarowania terenu miasta wraz z parametrami charakteryzującymi dany obszar są zawarte w planie ogólnym.

Po zmianach model zawiera więc takie elementy, jak docelowa struktura przestrzenna i funkcjonalna miasta, docelowy układ komunikacyjny miasta, system infrastruktury technicznej, system terenów zieleni, a także określa ogólnie charakter zabudowy i przestrzeni miejskich. W modelu dla miasta Płocka znajdują się także zapisy dotyczące wizji wyznaczenia w planie ogólnym strefy zabudowy śródmiejskiej. Model zawiera także wytyczne do wyznaczania stref planistycznych, ich parametrów i zasięgu.

W Modelu zawarto także ogólne wytyczne dotyczące polityki przestrzennej gminy opisujące, które tereny powinny być rozwijane w oparciu o miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, a dla których dopuszczalny jest rozwój w oparciu o decyzje administracyjne, stanowiąc podstawę do ograniczenia lub rozszerzenia obszaru uzupełnienia zabudowy w planie ogólnym miasta i miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Szczegółowe wyznaczenie obszaru uzupełnienia zabudowy (OUZ) następuje jednak w planie ogólnym.

Zapisy modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej należy traktować jako określenie kierunku rozwoju miasta oraz efektów realizacji celów strategii. Wskazane w modelu granice terenów o różnych funkcjach, przebiegi planowanej infrastruktury transportowej i technicznej, jak również lokalizacja planowanej infrastruktury społecznej, planowanych terenów zieleni są umowne – ich dokładna lokalizacja oraz granice zostaną wskazane w planie ogólnym miasta, a następnie w miejscowych

---

<sup>3</sup> Ustawa z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2023 poz. 1688), oraz ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U.2024.1465 t.j. z dnia 2024.10.03)



planach zagospodarowania przestrzennego (MPZP). Zarówno plan ogólny jak i MPZP są aktami prawa miejscowego i to one, w oparciu o model struktury funkcjonalno-przestrzennej, jednoznacznie określają dopuszczalny sposób zagospodarowanie przestrzeni miasta.

#### Idea rozwoju przestrzennego Miasta Płocka:

*Płock będzie rozwijał się jako miasto „krótkich odległości” z dobrym dostępem do usług, terenów zieleni, miejsc spotkań i rekreacji. Rozwój miasta będzie odbywał się z poszanowaniem terenów przyrodniczych, krajobrazu i wartości kulturowych. Obszary zabudowane miasta będą zwarte i uporządkowane oraz stwarzające dobre warunki rozwoju gospodarczego oraz przyjazne do przemieszczania się różnymi formami transportu.*

Sposób realizacji wizji został opisany w formie ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście. Dla każdej grupy ustaleń i rekomendacji wskazano powiązane z nimi cele operacyjne strategii. Jeden cel może być przypisany do więcej niż jednej grupy. Powiązanie celów strategicznych z elementami modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej Płocka zawiera się w poniższej tabeli.

Tabela 6 Powiązanie celów strategicznych z przestrzenną wizją rozwoju Płocka.

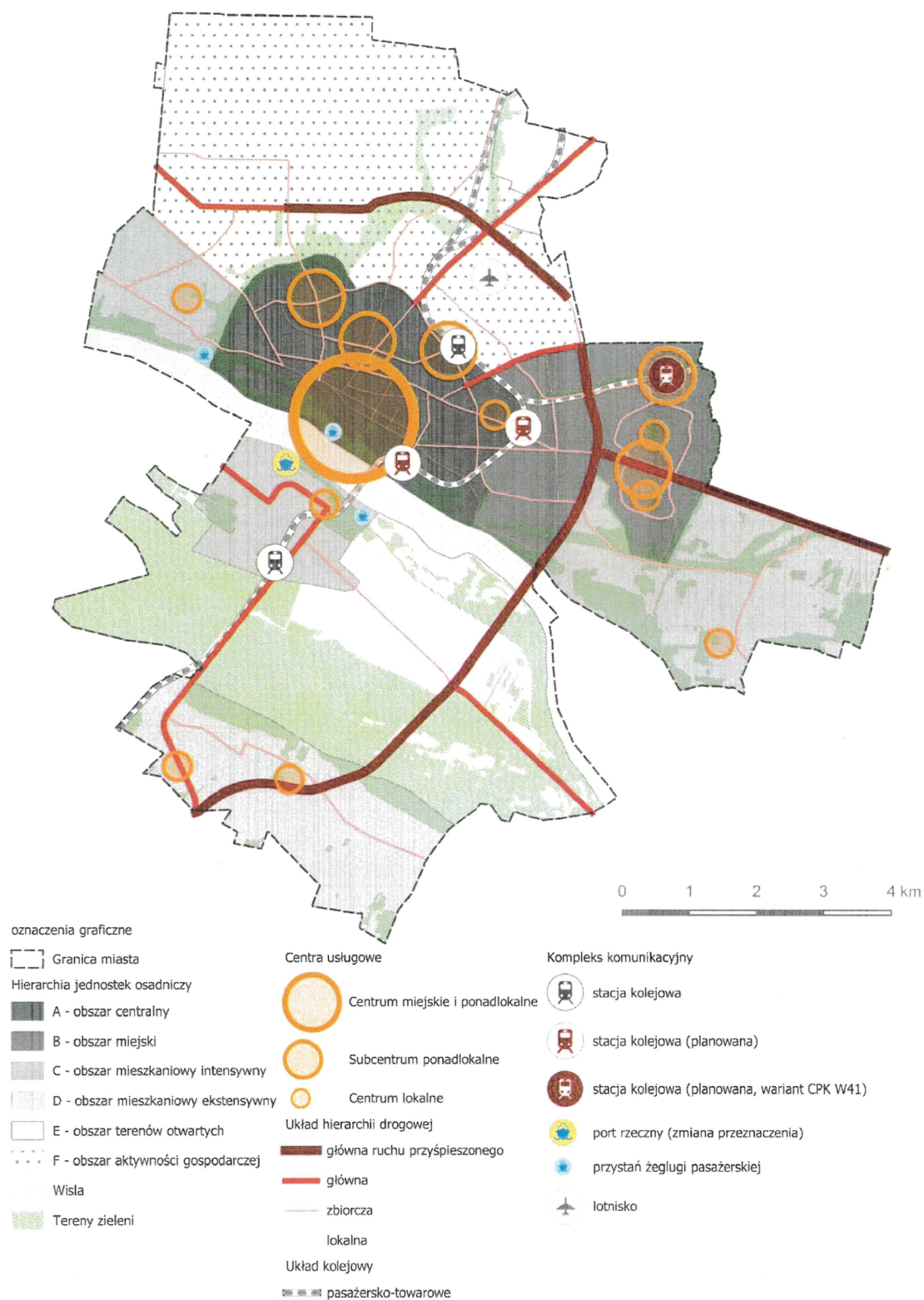
|                                                                            | Struktura sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych.                                           | System powiązań przyrodniczych.                                                                                               | Główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym piesze i rowerowe.                                                                             | Główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cel strategiczny 1: Aktywne społeczeństwo i rozwinięty sektor usług</b> | Rozwój miasta w oparciu o centra lokalne oraz zlokalizowane w ich obrębie usługi społeczne i przestrzenie publiczne. | Planowanie nowych terenów mieszkaniowych z dobrym dostępem do terenów zieleni będących miejscami spotkań, sportu i rekreacji. | Planowanie nowych i przekształcanie już zainwestowanych terenów Płocka z priorytetem dla infrastruktury pieszej, rowerowej oraz transportu zbiorowego. | Wskazanie lokalizacji kluczowych obiektów usług społecznych, sportu i rekreacji.                                       |
| <b>Cel strategiczny 2: Dynamiczny hub innowacji i technologii</b>          | Zapewnienie na terenie miasta rezerw terenów aktywności gospodarczej.                                                | Realizacja rozwoju gospodarczego z poszanowaniem i uwzględnieniem warunków środowiskowych                                     | Wskazanie terenów aktywności gospodarczej z dobrym dostępem do istniejącej lub planowanej infrastruktury transportowej.                                | Wskazanie głównych elementów infrastruktury technicznej zapewniających funkcjonowanie terenów aktywności gospodarczej. |

|                                                           | Struktura sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych.                                                                                           | System powiązań przyrodniczych.                                                                                                                                       | Główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym piesze i rowerowe.                                    | Główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.                                                                          |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cel strategiczny 3: Harmonijna przestrzeń do życia</b> | Rozwój miasta w oparciu o centra lokalne, dostosowanie powierzchni terenów inwestycyjnych do realnego zapotrzebowania oraz rozwój przede wszystkim na podstawie MPZP | Planowanie nowych terenów mieszkaniowych z dobrym dostępem do terenów zieleni będących miejscami spotkań, sportu i rekreacji. Ochrona ważnych terenów przyrodniczych. | Wskazanie docelowego układu transportowego opartego przede wszystkim o transport zbiorowy, pieszy i rowerowy. | Rozwój terenów mieszkaniowych w dobrym dostępie do usług komercyjnych i społecznych. Zapewnienie rezerw terenów pod rozwój usług. |

Źródło: opracowanie własne.



Grafika 6 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Płocka



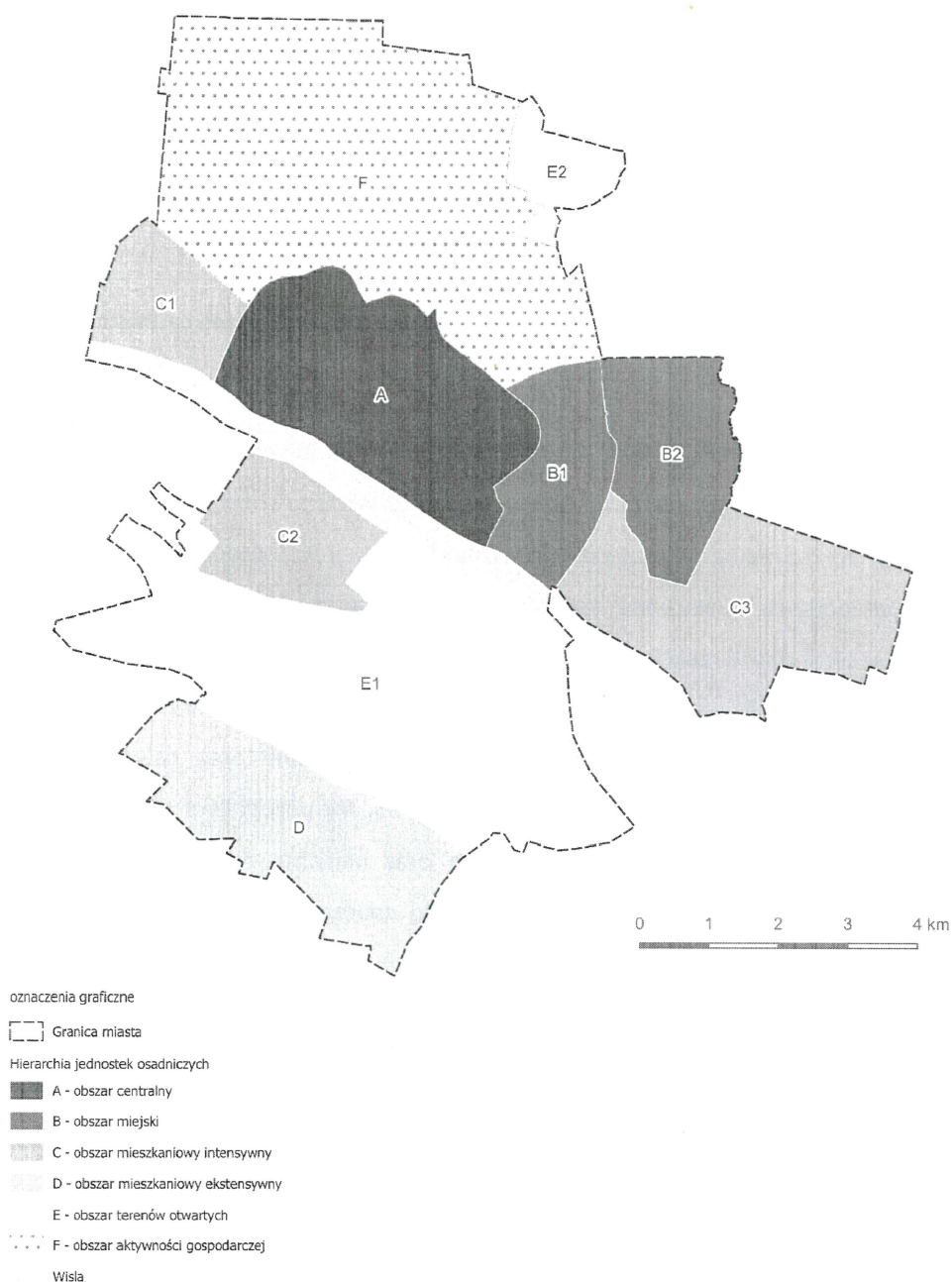
Źródło: opracowanie własne.

### Struktura sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych.

Na terenie Płocka wyznaczono 6 typów obszarów oraz 3 typy centrów usługowych. Poszczególne typy i wyznaczone w ich ramach centra usługowe różnią się charakterem zabudowy, funkcją i rangą. Zarówno granice obszarów jak i zasięg centrów usługowych wyznaczone są orientacyjnie. Wyznaczenie obszarów i centrów usługowych ma zilustrować wizję funkcjonowania miasta oraz docelowy charakter poszczególnych przestrzeni.

### Podział na obszary

Grafika 7 Struktura osadnicza



Źródło: opracowanie własne.



### **A. Obszar centralny**

Obejmuje osiedla Stare Miasto, Kolegialna, Dworcowa, Tysiąclecia, Miodowa, Skarpa oraz część osiedli Wyszogrodzka, Międzytorze i Łukasiewicza. Od strony południowej obszar jest ograniczony rzeką Wisłą wraz z nabrzeżem z rozległymi terenami rekreacyjnymi oraz usługami, w tym amfiteatrem oraz zoo. Od zachodu obszar ogranicza jar rzeki Brzeźnica wraz z terenami zieleni, stanowiącymi potencjalne tereny rekreacyjne. Północną i wschodnią granicę wyznaczają tereny przemysłowe i usługowe oraz linia kolejowa nr 33.

W obszarze znajduje się historyczne miasto Płock ze zwartą zabudową pierzejową (osiedle Stare Miasto). W pozostałej części przeważa zabudowa blokowa uzupełniona zwartą zabudową mieszkaniową jednorodzinną. Obszar charakteryzuje się w pełni wykształconą strukturą funkcjonalno-przestrzenną z niewielką liczbą luk w zabudowie. Zmiany w zagospodarowaniu przestrzennym tego obszaru będą dotyczyły przede wszystkim uzupełniania luk w istniejącej zabudowie oraz przekształceń istniejącej zabudowy. Zakłada się wzmocnienie i poprawienie czytelności przestrzeni publicznych z naciskiem na kreowanie przestrzeni z jak największym udziałem zieleni.

W tym obszarze mieści się centrum miejskie, trzy centra ponadlokalne oraz jedno centrum lokalne.

### **B. Obszar miejski**

Obejmuje osiedla Podolszyce Północ, Zielony Jar oraz część osiedli Podolszyce Południe, Międzytorze i Wyszogrodzka. Południową granicę obszaru stanowi nabrzeże Wisły oraz tereny zieleni na osiedlu Podolszyce Południe. Od zachodu granica przebiega wzdłuż linii kolejowej stanowiącej istotną barierę przestrzenną, a od północy i wschodu granicę obszaru stanowi granica miasta – wzdłuż ul. Boryszewskiej oraz wzdłuż jaru rzeki Rosicy. Wewnętrzna obwodnica miasta, tj. trasa J. Popiełuszki rozdziela obszar miejski na część wschodnią i zachodnią – B1 oraz B2. W pełni wykształcone tereny w tym obszarze to osiedla Podolszyce Północ i Podolszyce Południe oraz osiedla zabudowy jednorodzinnej graniczące z od zachodu z linią kolejową nr 33. Na pozostałym terenie występuje rozproszona zabudowa jednorodzinna, w tym siedliska oraz nieliczna zabudowa wielorodzinna zlokalizowana „gniazdowo”. Obszar ten charakteryzuje się znacznym udziałem rezerw terenów rozwojowych.

Wizja rozwoju miasta zakłada, że w obszarze B1 i B2 nastąpi kontynuacja rozwoju zabudowy o miejskim, zwartym charakterze z budynkami wielorodzinnymi, usługami oraz z dobrym dostępem do terenów publicznych i zieleni. Rozwój obszaru ma pozwolić na przestrzenne i funkcjonalne połączenie śródmieścia miasta z osiedlami Podolszyce. Za przyjętą wizją rozwoju przemawia także prawdopodobna budowa w obszarze miejskim kolei dużych prędkości wraz z dworcem kolejowym. Istotnym wyzwaniem w rozwoju tej części miasta będą stanowiły obecne i przyszłe bariery

przestrzenne ul. Wyszogrodzka w kierunku wschód-zachód, trasa J. Popiełuszki i T. Mazowieckiego w kierunku północ-południe, a także istniejąca linia kolejowa nr 33 oraz planowana linia kolejowa. W tym kontekście kluczowe dla spójnego i harmonijnego rozwoju całego miasta, jest poprawienie powiązania obszaru komunikacją publiczną oraz drogami rowerowymi z obszarem centralnym. Ponadto model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz opracowany na jego podstawie plan ogólny mogą stanowić bazę do negocjacji nad korzystnym dla miasta ukształtowaniem planowanej infrastruktury kolejowej i drogowej.

Centra usługowe zlokalizowane w tym obszarze to centra lokalne istniejące na osiedlach Podolszyce Północ i Południe, centrum ponadlokalne łączące oba osiedla oraz planowane centrum ponadlokalne w północnej części obszaru, planowane w otoczeniu przyszłego dworca kolejowego.

### **C. Obszar mieszkaniowy intensywny**

Dzieli się na trzy podobszary:

- C1 zlokalizowany w zachodniej części miasta i obejmujący część osiedla Winiary oraz część osiedla Skarpa (jedynie w zakresie wspólnych terenów zieleni w obrębie jaru rzeki Brzeźnicy). Na terenie podobszaru znajduje się szpital wojewódzki, będący istotnym miejskim generatorem ruchu. Znaczną część strefy stanowią tereny ogródków działkowych. Na tym terenie przeważa zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna z niewielkim udziałem zabudowy wielorodzinnej. Nowa zabudowa powstaje głównie jako łanowa i nieuporządkowana. Podobszar C1 charakteryzują znaczne rezerwy terenów pod nową zabudowę.
- C2 – zlokalizowany w lewobrzeżnej części miasta i obejmujący część osiedla Radziwie. Na podobszarze przeważa zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna uzupełniona o nieliczne usługi oraz tereny przemysłowe zlokalizowane w obrębie portu rzeczno-żeglarskiego oraz przy stacji kolejowej. Obszar charakteryzuje się luźną zabudową z rezerwą terenów rozwojowych. Połączony z północną częścią miasta jednym z dwóch mostów drogowych na Wiśle znajdujących się w obrębie miasta.
- C3 – zlokalizowany we wschodniej części miasta i obejmujący osiedla Imielnica, Borowiczki oraz część osiedla Podolszyce Południe. Podobszar C3 jest już częściowo zagospodarowany zwartą zabudową mieszkaniową z usługami oraz w całości objęty miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego.

Docelowo obszar mieszkaniowy intensywny to tereny o charakterze podmiejskim. Przeważa na nim zwarta zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, punktowo występuje zabudowa wielorodzinna o niskiej intensywności. Obszar charakteryzuje się dobrym dostępem do usług, w tym terenów zieleni i rekreacyjnych. Stanowi spójną przestrzennie i funkcjonalnie całość współgrającą z zabudową



podmiejską zlokalizowaną na terenie sąsiednich gmin. W obszarze C2 funkcjonują nieuciążliwe funkcje przemysłowe oraz usługowe, zlokalizowane w sąsiedztwie portu oraz stacji kolejowej.

W podobszarach planowane jest utworzenie lub rozwój istniejących centrów lokalnych, zapewniających dostęp do podstawowych usług.

#### **D. Obszar mieszkaniowy ekstensywny**

Zlokalizowany w południowej części miasta oraz obejmujący część osiedli Góry i Ciechomice. Od wschodu, południa i zachodu częściowo ograniczony jest przez tereny leśne, a częściowo łączy się z rozproszoną zabudową mieszkaniową położoną na terenie sąsiednich gmin Gąbin i Łąck. Od północy graniczy z terenami otwartymi, będącymi terenami zieleni objętymi ochroną przyrodniczą. Obszar mieszkaniowy ekstensywny to tereny o charakterze podmiejskim z ograniczonym dostępem do usług. Istniejąca zabudowa jest w większości rozproszona i niespójna. Na terenie występują nieliczne obiekty składowo-magazynowe i produkcyjne.

Wizja rozwoju przestrzennego miasta zakłada uzupełnienie zabudowy tego obszaru tak, aby stanowił spójne przestrzennie i funkcjonalnie tereny o charakterze podmiejskim o niskiej intensywności zabudowy. Ze względu na potrzebę uporządkowania powstającej żywiłowo zabudowy dalszy rozwój obszaru powinien odbywać się w oparciu i ustalenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. One to winny wyznaczyć spójne, optymalne powiązania komunikacyjne obszaru z resztą miasta, z uwzględnieniem również komunikacji publicznej oraz wykreować sieć publicznych powiązań wewnętrznych obszaru. Plany miejscowe powinny w sposób czytelny, uwzględniający istniejące uwarunkowania i zagospodarowanie terenów wyznaczyć lokalizację lokalnych centrów usług podstawowych i niezbędnej infrastruktury społecznej. Z tego też względu przy wyznaczaniu w planie ogólnym „obszaru uzupełnienia zabudowy” należy go ograniczyć w pierwszej kolejności do uzupełnienia obszarów wokół istniejącej zabudowy i rozwoju terenów wokół wyznaczonych centrów sieci osadniczej. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego a nie decyzje o warunkach zabudowy powinny być podstawą realizacji nowej zabudowy w tym obszarze.

W tym obszarze planowane są lokalne centra usługowe zapewniające dostęp do podstawowych usług.

#### **E. Obszar terenów otwartych**

Dzieli się na dwa podobszary:

- E1 – zlokalizowany w lewobrzeżnej części miasta. Wyznaczony na terenach chronionych przyrodniczo oraz terenach zagrożonych podtopieniami. Wyznaczony w celu zachowania ciągłości korytarzy ekologicznych przebiegających przez ten obszar oraz ochrony krajobrazu pradoliny Wisły.

- E2 – niewielki teren w północnej części miasta obejmujący część osiedla Trzepowo. Od wschodu i południa ograniczony przez tereny przemysłowe oraz częściowo oddzielony od nich terenami jaru rzeki Brzeźnicy. Od północy i wschodu granicę podobszaru stanowi granica miasta. Podobszar E2 to tereny o charakterze wiejskim, rolne oraz tereny otwarte z niewielkim udziałem zabudowy mieszkaniowej i rolniczej w formie siedlisk. Wraz z sąsiednimi terenami w gminach Stara Biała oraz Radzanowo tworzą spójny wiejski krajobraz.

Obszary otwarte, to tereny, na których zgodnie z wizją rozwoju przestrzennego miasta, możliwość lokalizowania nowej zabudowy będzie ograniczona oraz dotyczyła przede wszystkim uzupełnienia obszarów już zabudowanych. Na tych terenach będzie dopuszczona ponadto niezbędna infrastruktura, zapewniająca obsługę obecnych na tych obszarach oraz w ich sąsiedztwie funkcji. Zagospodarowanie obszaru, będzie powstawać przede wszystkim w oparciu o ustalenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i z uwzględnieniem zachowania funkcji przyrodniczych, rolnych oraz walorów krajobrazowych.

#### **F. Obszar aktywności gospodarczej**

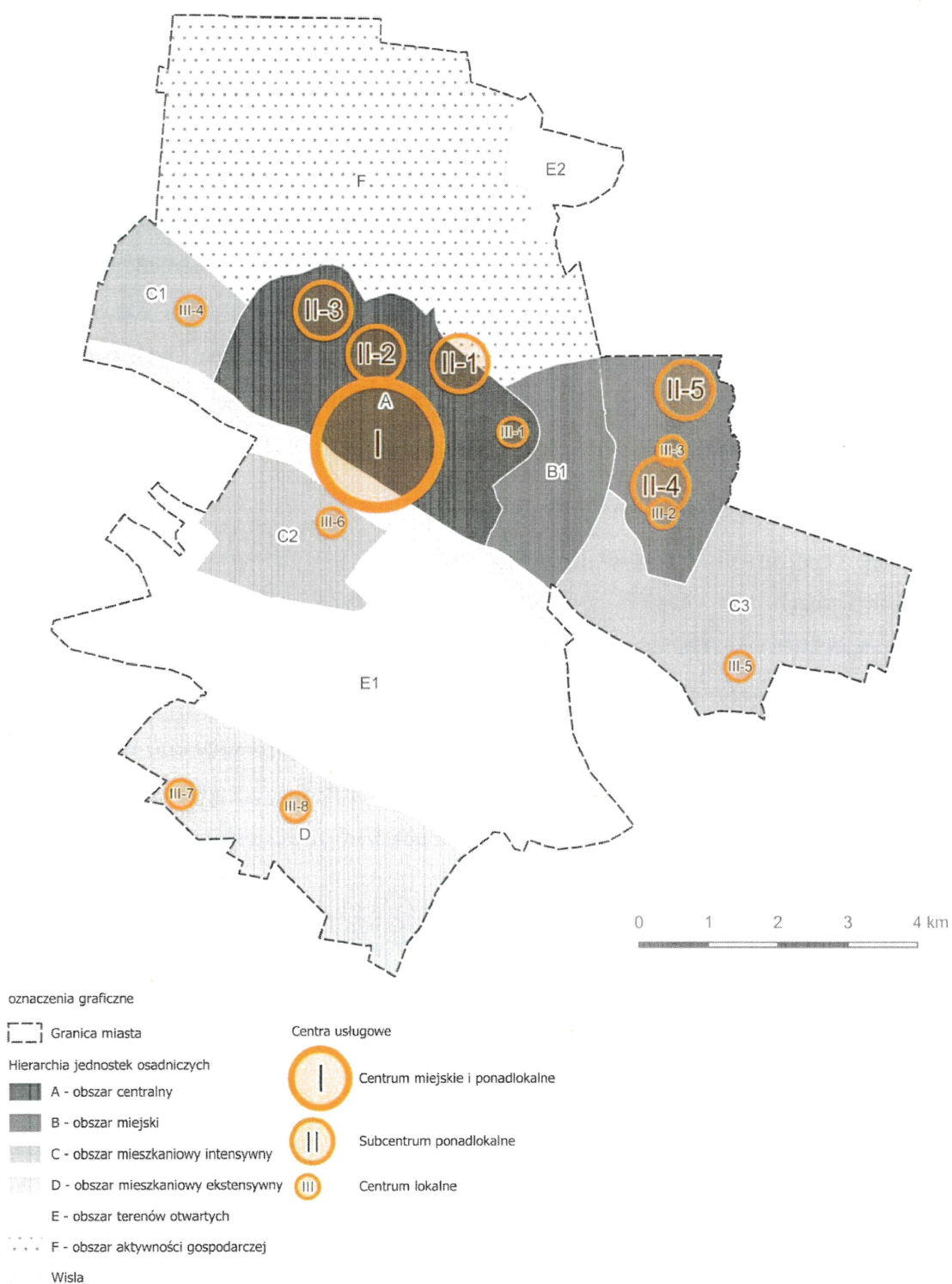
Obejmuje część osiedli Trzepowo i Winiary oraz teren przemysłowy kompleksu rafineryjno-petrochemicznego. To największy powierzchniowo obszar miasta. Pomimo istniejącego zagospodarowania większości obszaru, wciąż zawiera znaczne rezerwy terenów rozwojowych. Istotną infrastrukturą znajdującą się w tym obszarze jest także lotnisko.

Wizja rozwoju przestrzennego miasta zakłada utrzymanie i rozwój przemysłu oraz usług w obszarze, przy jednoczesnym ograniczeniu uciążliwości związanych z działalnością gospodarczą dla mieszkańców, poprzez zachowanie istniejących, a na terenach rozwojowych utworzenie nowych terenów zieleni buforowej.



## Centra usługowe.

Grafika 8 Hierarchia sieci osadniczej



Źródło: opracowanie własne.

Centra usługowe to takie miejsca, które skupiają usługi publiczne i komercyjne, zawierają w swoim obrębie przestrzenie publiczne oraz na ogół charakteryzują się intensywną i zwartą (w porównaniu do sąsiadujących z nimi terenów) zabudową. Centra usługowe są kształtowane także w powiązaniu z węzłami przesiadkowymi i ważnymi przystankami transportu zbiorowego. W wizji rozwoju przestrzennego Płocka założono, że wszystkie obszary miasta, w których zlokalizowana jest zabudowa mieszkaniowa, będą posiadały w swoim obrębie centra usługowe. Dobry dostęp do usług, w tym wypoczynku i rekreacji, będzie zapewniał wysoką jakość życia dla mieszkańców.

Określono trzy typy centrów usługowych, różniących się skalą oddziaływania oraz profilem funkcjonalnym. Pierwszy typ to centrum miejskie, które zawiera główne przestrzenie publiczne miasta, instytucje kultury, zlokalizowane w obrębie historycznej zabudowy miasta. Drugie, to centra ponadlokalne, zlokalizowane np. w ramach dworców kolejowych i ich otoczenia, nagromadzenia funkcji handlowych lub publicznych, jak uczelnie i infrastruktura sportowa. Zasięg oddziaływania centrum miejskiego i ponadlokalnych wykracza poza granice miasta Płocka. Trzeci typ to centra lokalne, które zapewniają dostęp do podstawowych usług i funkcjonują w granicach poszczególnych osiedli.

### **I. Centrum miejskie**

Historyczne centrum miasta, z głównymi przestrzeniami publicznymi, usługami, w tym najważniejszymi instytucjami kulturalnymi w mieście. Miejsce to obsługuje zarówno mieszkańców całego miasta jak i obszaru funkcjonalnego, a więc jego zasięg jest również ponadlokalny. To także turystyczna wizytówka miasta.

### **II. Centra ponadlokalne**

W wizji rozwoju przestrzennego miasta wskazano pięć centrów ponadlokalnych. Centra te to miejsca nagromadzenia usług komercyjnych i publicznych, istotne dla mieszkańców miasta oraz obszaru funkcjonalnego.

- II-1 – Centrum ponadlokalne w obrębie istniejącego dworca kolejowego w Płocku. Rejon węzła przesiadkowego przy dworcu kolejowym to brama do miasta dla osób podróżujących koleją. Wizja rozwoju tej przestrzeni zakłada zwiększenie intensywności zabudowy w obrębie dworca z zachowaniem miksu funkcjonalnego oraz wysokiej jakości przestrzeni publicznych. Choć obecny odsetek podróży wykonywanych transportem zbiorowym nie jest wysoki, to planowana modernizacja i rozbudowa infrastruktury i połączeń kolejowych sprawi, że w tym obszarze miasta coraz więcej osób będzie kończyło lub rozpoczynało swoje podróże (również przesiadając się na autobus lub inny środek transportu). Naturalnym działaniem wspierającym przemieszczanie się koleją jest lokalizowanie w obrębie przystanków kolejowych usług, w tym



- również publicznych, intensywnej zabudowy mieszkaniowej oraz przestrzeni publicznych. To jedno z działań, dzięki któremu korzystanie z transportu zbiorowego staje się intuicyjne.
- II-2 – Centrum ponadlokalne pomiędzy ulicami Bielską i Rembielińskiego. Obecnie znajduje się tam jedno z dwóch największych w mieście skupisk obiektów usługowych, w tym wielkopowierzchniowych. Część z tych terenów zagospodarowana jest ekstensywnie w postaci jednokondygnacyjnych hal oraz mniejszych obiektów wraz z towarzyszącymi rozległymi parkingami naziemnymi. Docelowe zagospodarowania tego terenu będzie ukierunkowane na zmianę z centrum usługowego na centrum miejskie. Zmiana polega na zróżnicowaniu funkcji wraz z bardziej efektywnym wykorzystaniem przestrzeni, przy jednoczesnym zachowaniu istotnego udziału terenów usługowych w tym rejonie.
  - II-3 – Centrum ponadlokalne w obrębie skrzyżowania ulic Łukasiewicza, Batalionów Chłopskich oraz Gałczyńskiego. Obecnie w tym obszarze znajdują się istotne generatory ruchu – teren sportowe, hala widowiskowa, stadion sportowy oraz filia Politechniki Warszawskiej. W wizji rozwoju przestrzennego Płocka założono uzupełnienie tych terenów o zabudowę mieszkaniową oraz przestrzenie publiczne, w tym tereny zieleni.
  - II-4 – Centrum ponadlokalne na styku osiedli Podolszyce Południe i Podolszyce Północ. Teren obecnie zdominowany przez budynki usługowe, w tym jednokondygnacyjne hale handlowe z rozległymi parkingami naziemnymi. Analogicznie jak w przypadku centrum w obrębie ulic Bielskiej i Rembielińskiego w wizji rozwoju przestrzennego Płocka założono, że teren ten zostanie przekształcony z funkcji usługowej w obszar o zróżnicowanych funkcjach przy zachowaniu rangi centrum ponadlokalnego np. poprzez uzupełnienie obszaru o zabudowę mieszkaniową, tereny zieleni i przestrzenie publiczne, lokalizację usług w parterach budynków, ograniczenie powierzchni parkingowych na rzecz parkingów podziemnych itd.. Obecne zagospodarowanie, charakteryzujące się znaczną powierzchnią terenów utwardzonych, nieefektywnym wykorzystaniem terenów budowlanych oraz barierą przestrzenną w postaci ul. Wyszogrodzkiej rozdzielającą oba osiedla. Tereny te zostaną tak przekształcone, aby, zgodnie z celami strategii, Płock rozwijał się jako miasto zwarte.
  - II-5 – Centrum ponadlokalne w rejonie planowanego dworca kolejowego w północnej części osiedla Podolszyce Północ. Centrum umożliwi połączenie przestrzenne i funkcjonalne istniejącej i planowanej zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej w obrębie al. Armii Krajowej z osiedlem wielorodzinnym powstałym przy ul. Boryszewskiej.

### III. Centra lokalne

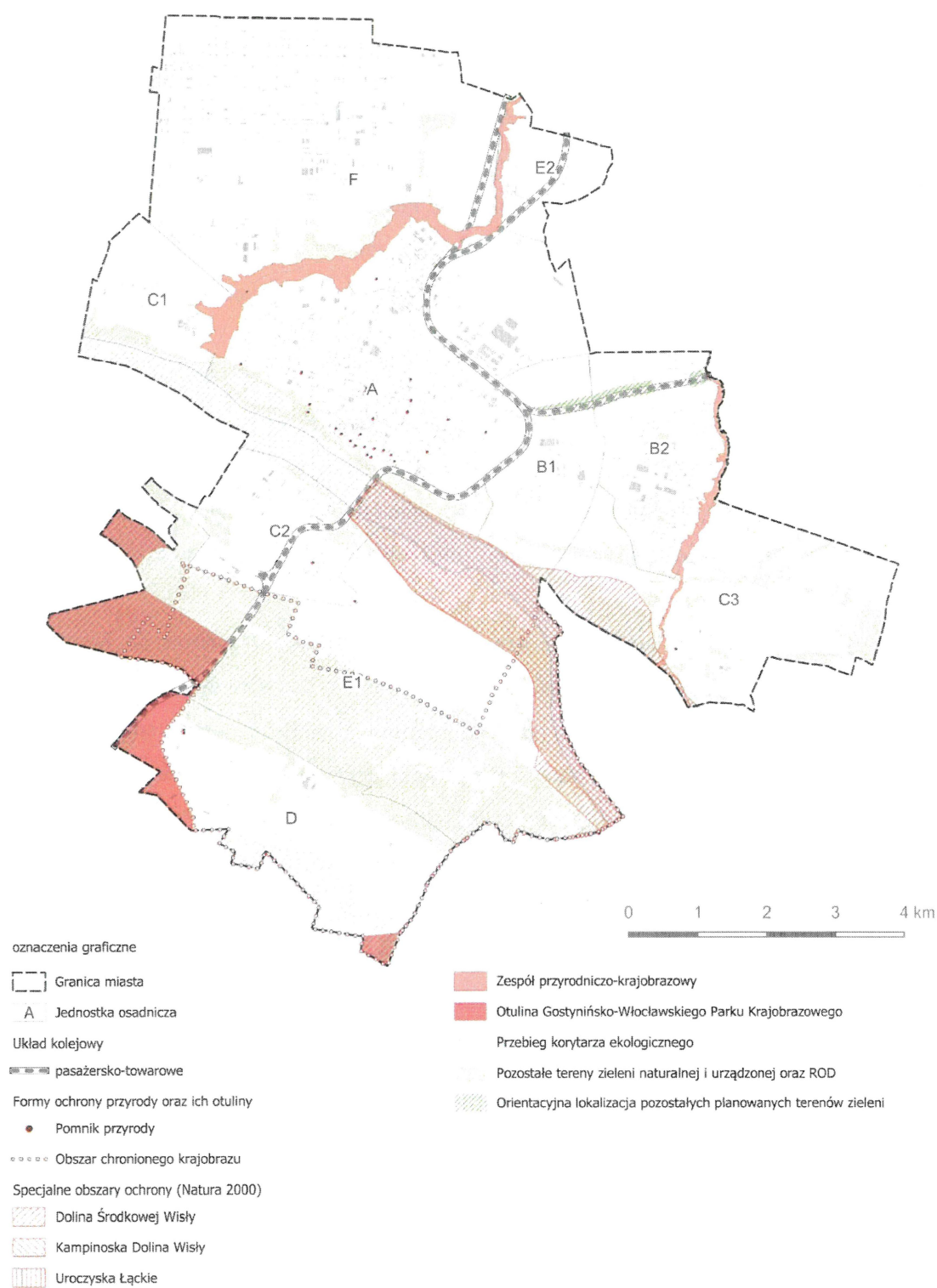
Na terenie miasta wyznaczono 8 centrów lokalnych. To przestrzenie obsługujące przede wszystkim mieszkańców danego osiedla lub nawet tylko jego części, które skupiają podstawowe usługi w powiązaniu z przestrzeniami publicznymi.

- III-1 – Centrum lokalne zlokalizowane przy ul. Gierzyńskiego, obsługujące osiedle Wyszogrodzka oraz Międzytorze. Centrum z rozwiniętą ofertą usługową, wymaga podniesienia jakości przestrzeni publicznych oraz zapewnienia połączeń przestrzennych i komunikacyjnych z planowanym przystankiem kolejowym przy al. Piłsudskiego.
- III-2 oraz III-3 – dwa istniejące centra lokalne na osiedlach Podolszyce Północ oraz Podolszyce Południe. Centra czytelne i wyodrębnione w strukturze osiedli, skupiają przestrzenie publiczne oraz usługi, w tym publiczne.
- III-4 – centrum lokalne na osiedlu Winiary. Centrum lokalne wskazane jako uzupełnienie dla dynamicznie rozwijającej się zabudowy mieszkaniowej zarówno na terenie Płocka jak i za jego zachodnią granicą. Centrum ma zapewnić mieszkańcom dostęp do podstawowych usług, w tym miejsc spotkań oraz spędzania czasu wolnego. Jego utworzenie jest kluczowe dla realizacji wizji zrównoważonego rozwoju miasta oraz zapewnienia dobrej jakości miejsc zamieszkania w Płocku.
- III-5 – centrum lokalne obsługujące osiedla Borowiczki, zlokalizowane w sąsiedztwie planowanych terenów zieleni publicznej oraz w dobrym dostępie do terenów rekreacyjnych nadbrzeża Wisły. W obrębie planowanego centrum znajdują się usługi społecznych (szkoła podstawowa, przedszkole) oraz tereny przemysłowe z wartościowymi obiektami architektonicznymi, stanowiącymi potencjał rozwoju funkcji usługowych na tym terenie.
- III-6 – centrum lokalne na terenie osiedla Radziwie zlokalizowane w sąsiedztwie istniejących lokali usługowych, parku miejskiego oraz stadionu sportowego. W obszarze centrum powinna rozwijać się zabudowa mieszkaniowa i usługowa, a w przypadku przenoszenia się przemysłu poza obszar portu rzeczno, centrum lokalne powinno rozszerzać się w kierunku basenu portowego.
- III-7 i III-8 – to centra lokalne zlokalizowane na osiedlach Góry oraz Ciechomice. To centra, które obecnie już się kształtują, ale ich funkcja wymaga wzmocnienia poprzez odpowiednie przeznaczenie terenu na usługi, tereny przestrzeni publicznych oraz otaczającej je zabudowy mieszkaniowej. Kluczowe w tej części miasta jest dobre skomunikowanie centrów lokalnych.



## System powiązań przyrodniczych.

Grafika 9 System powiązań przyrodniczych



Źródło: opracowanie własne.

Na system powiązań przyrodniczych w mieście składają się tereny objęte prawnymi formami ochrony przyrody, korytarze ekologiczne, parki i skwery miejskie, a także tereny lasów, rolne, nieużytki oraz tereny otwarte. Główne powiązania przyrodnicze związane są z rzekami: rzeką Wisłą i jej nabrzeżami oraz rzekami Rosicą i Brzeźnicą wraz z przyległymi terenami zieleni. Największe zasoby terenów przyrodniczych znajdują się w lewobrzeżnej części Wisły, oddzielające osiedle Radziwie od osiedli Góry i Ciechomice.

Obowiązujące na terenie miasta formy ochrony przyrody to:

- obszary Natura 2000: SOO Uroczyska Łąckie PLH140021, SOO Kampinoska Dolina Wisły PLH140029, OSO Dolina Środkowej Wisły PLB140004;
- Nadwiślański Obszar Chronionego Krajobrazu;
- Zespoły przyrodniczo-krajobrazowe: Jar rzeki Brzeźnicy oraz Jar rzeki Rosicy;
- Otulina Gostyńsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego;
- Pomniki przyrody: na terenie miasta znajdują się drzewa i jeden głąz objęty ochroną przyrodniczą (łącznie 35 obiektów).

Przez Płock przebiegają trzy istotne korytarze ekologiczne: wzdłuż rzeki Wisły - Dolina Dolnej Wisły, w południowej części miasta - Lasy Włocławsko-Gostynińskie, Lasy Włocławsko-Gostynińskie-Puszcza Kampinoska.

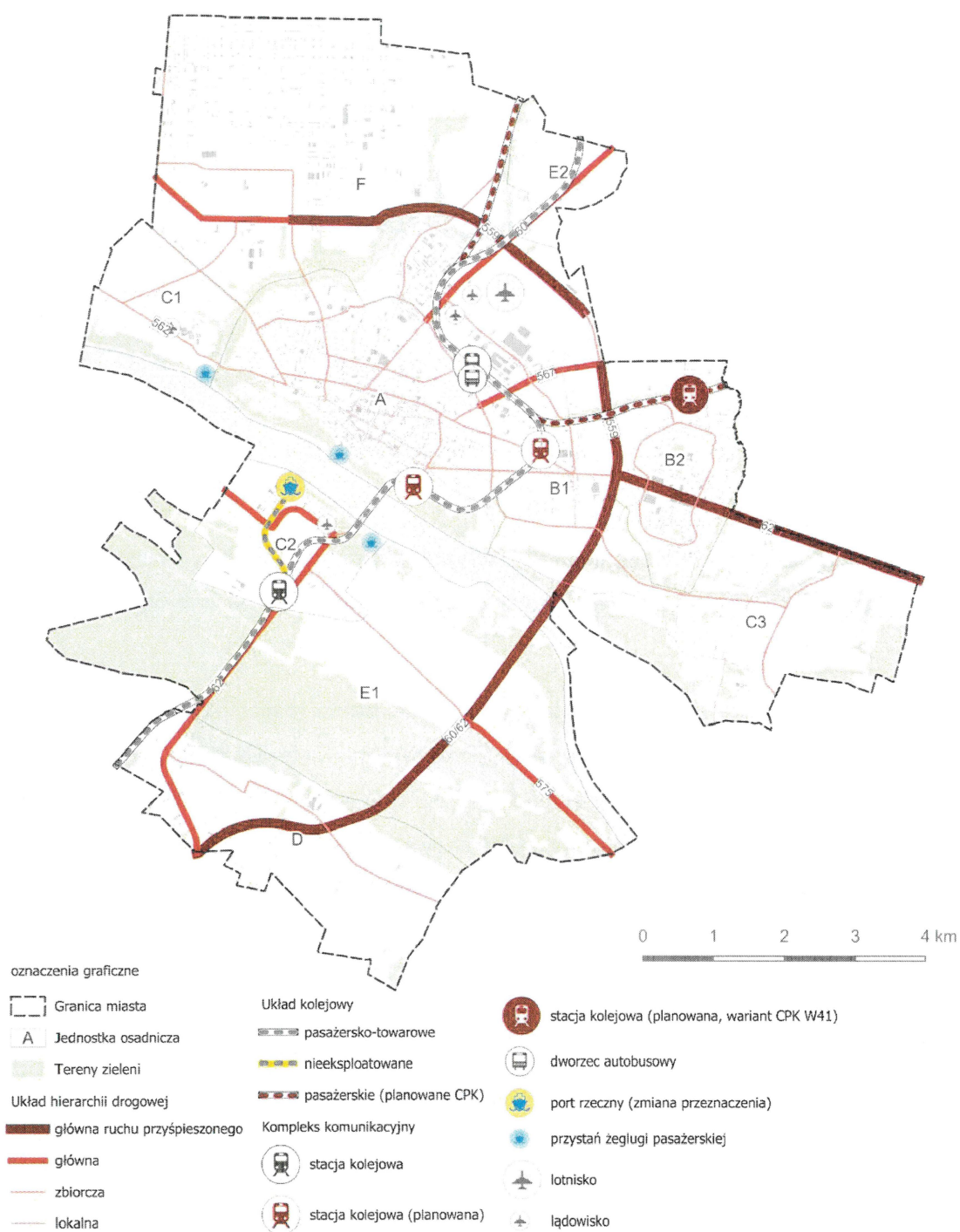
Tereny rolne klas II–III, które obejmują gleby o najwyższej jakości rolniczej, zlokalizowane są głównie wzdłuż ulicy Bartoszewskiego, oraz na terenie osiedla Winiary. Na lewym brzegu Wisły, wzdłuż drogi nr 575 (ul. Dobrzykowska), również znajdują się wysokiej jakości grunty rolne, stanowiące część rolniczego krajobrazu miasta. Grunty leśne zlokalizowane są głównie na lewym brzegu Wisły oraz w dolinie tej rzeki, a także w okolicach ujścia Rosicy i przy granicy miasta z miejscowością Cekanowo (gmina Słupno).

Rozwój przestrzenny miasta będzie odbywał się z zachowaniem spójności i ciągłości powiązań przyrodniczych, a także z ich ochroną. Na obszarach już zurbanizowanych podnoszona będzie jakość istniejących terenów zieleni – tworzone będą nowe parki i skwery. Na terenach, na których dopiero rozwija się zabudowa będą wyznaczane nowe tereny zieleni, tworzące wraz z istniejącymi terenami przyrodniczymi ciągły i spójny system. W ten sposób wraz z ochroną i rozwojem terenów przyrodniczych zostanie zapewniony dostęp do zielonych terenów sportu, rekreacji i wypoczynku. Dbłość o tereny przyrodnicze oznacza także uporządkowany i planowany rozwój nowej zabudowy, tak aby powstawała jako zwarta oraz, w pierwszej kolejności, na terenach już przekształconych.



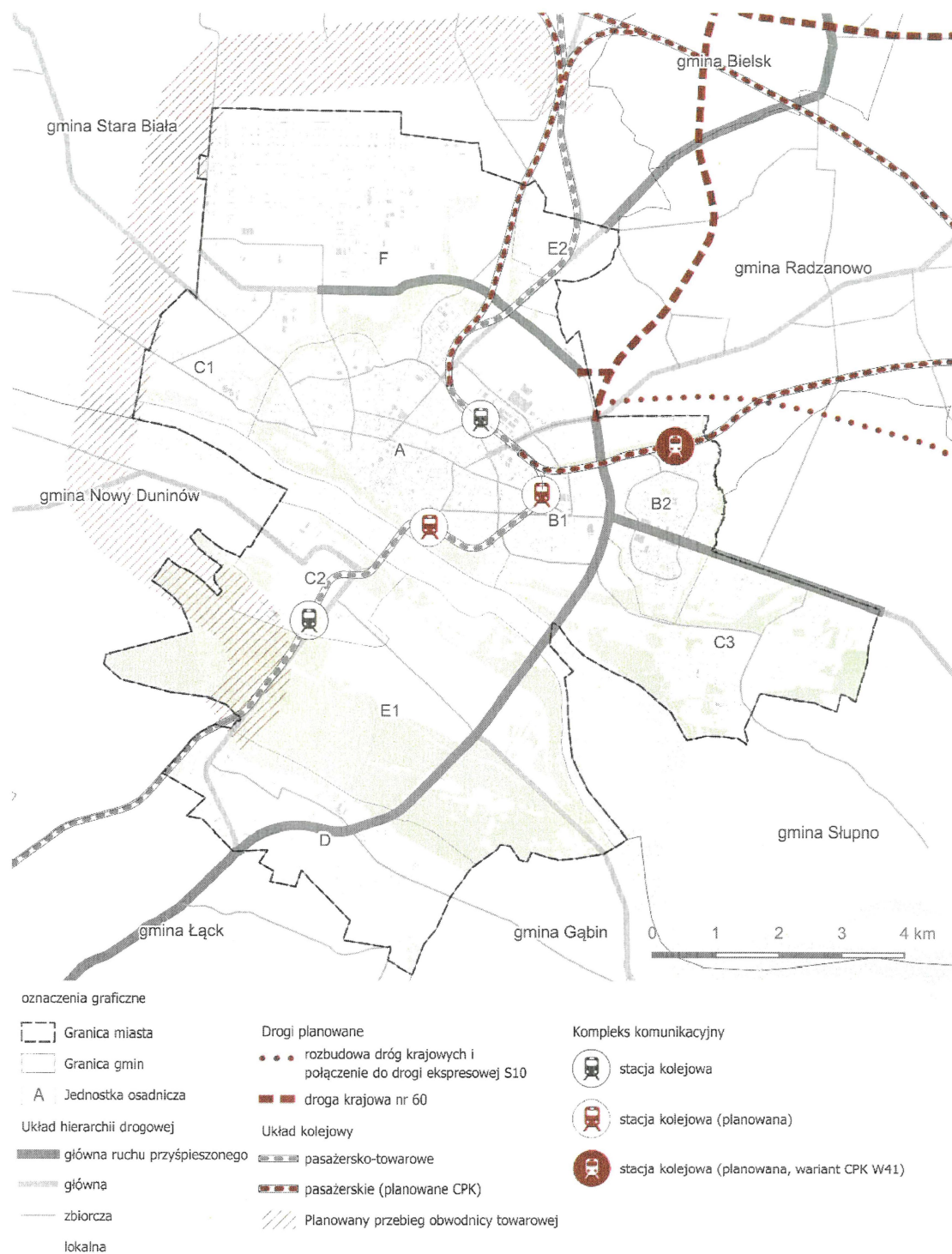
## Główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym piesze i rowerowe.

Grafika 10 Główne korytarze i elementy sieci transportowych: kolejowe, drogowe i wodne (uwarunkowania wewnętrzne)



Źródło: opracowanie własne.

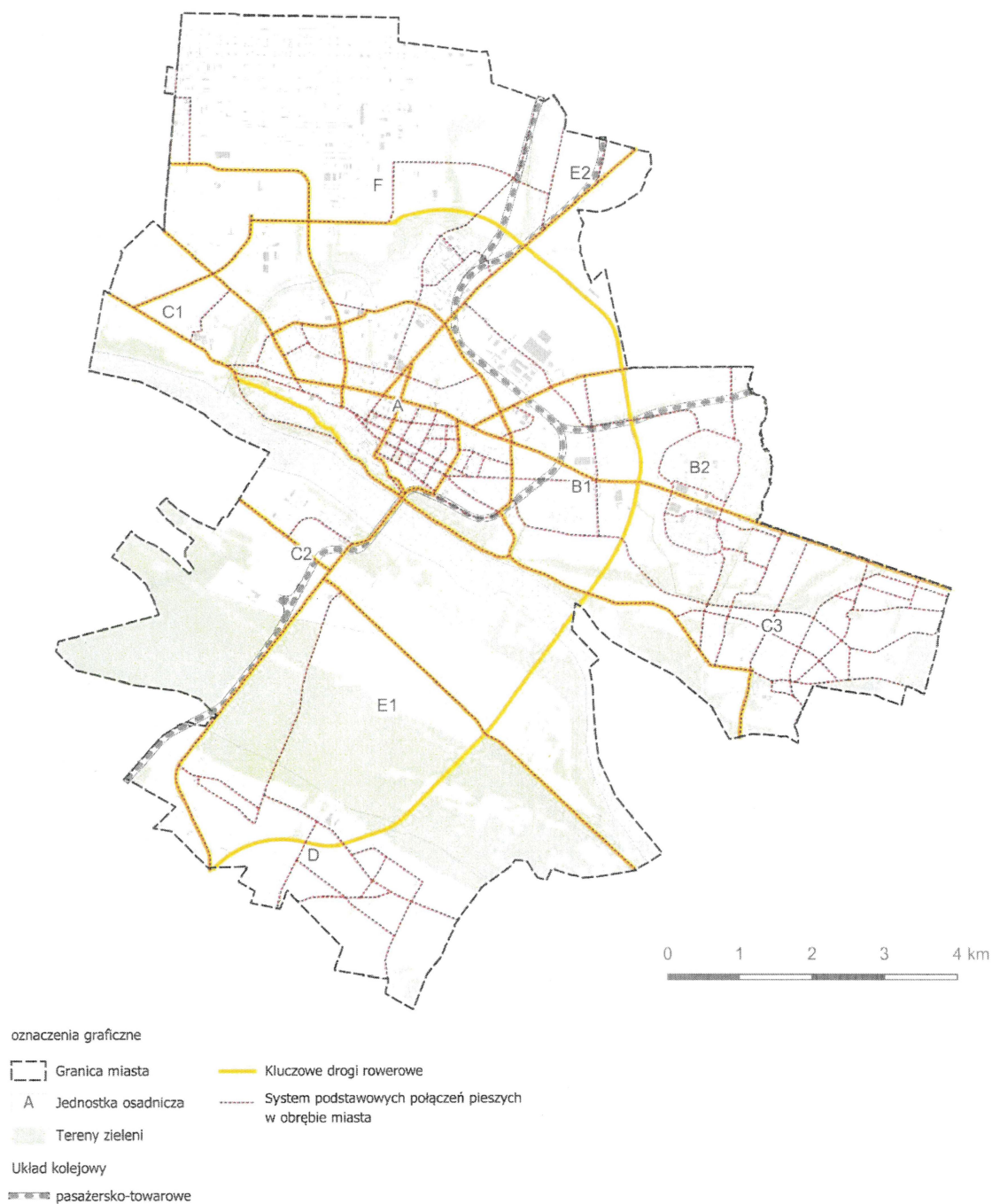
Grafika 11 Główne korytarze i elementy sieci transportowych: kolejowe i drogowe(uwarunkowania zewnętrzne)



Źródło: opracowanie własne.



Grafika 12 Główne korytarze i elementy sieci transportowych: rowerowe i piesze



Źródło: opracowanie własne.

Kluczowe dla kształtowania i funkcjonowania systemów transportowych miasta są uwarunkowania zewnętrzne – regionalne i krajowe systemy transportowe, zarówno istniejące jak i planowane elementy tych systemów. Wskazane kluczowe kierunki zmian systemów transportowych w dokumentach wyższego rzędu oraz istotne dla ustaleń strategii rozwoju Płocka, to:

- zwiększanie spójności przez poprawę połączeń komunikacyjnych, w szczególności z Warszawą (budowa drogi ekspresowej S 10) i systemem autostrad oraz dróg ekspresowych (rozbudowa dróg krajowych - DK 60 i DK 62) oraz powiązań regionalnych (przebudowy i rozbudowy dróg wojewódzkich nr 559 i 575);
- budowa przystanków kolejowych na terenie Miasta Płocka;
- eliminację ruchu tranzytowego transportu towarowego, w szczególności RID (przewóz towarów niebezpiecznych) z centrum miasta, m.in. poprzez budowę kolejowej obwodnicy miasta;
- włączenie Płocka w sieć kolei dużych prędkości nową linią kolejową na kierunku Warszawa-Gdańsk,
- modernizację linii kolejowej Kutno - Płock – Sierpc, – oraz dworców i przystanków kolejowych w celu zwiększenie atrakcyjności przewozów pasażerskich;
- wykorzystanie potencjału transportowego Wisły z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju przy uwzględnieniu ograniczeń wynikających z występowania obszarów Natura 2000;
- rozwój szlaków rowerowych wzdłuż Wisły, z włączeniem do przystanków kolejowych

W związku z planowaną budową linii kolejowej związanej z Centralnym Portem Komunikacyjnym istotnie zwiększy się dostępność transportowa miasta. Wraz ze zmodernizowaną linią kolejową nr 33 oraz gęstą siecią przystanków kolejowych, kolej będzie stanowiła bazowy szkielet systemu transportu zbiorowego. Jego uzupełnieniem będą połączenia autobusowe, zintegrowane z koleją w ramach węzłów przesiadkowych. Wykorzystaniu kolei i autobusów będzie sprzyjało zagospodarowanie terenów wokół przystanków kolejowych jako centrów usługowych.

Dokończenie obwodnicy miasta od strony północnej oraz realizacja drogi ekspresowej S10 wraz z jej połączeniem z Płockiem istotnie wpłyną na poprawę dostępności transportowej miasta. Realizacja połączenia drogi krajowej 62 z drogą krajową nr 60 oraz łącznika pomiędzy obwodnicą Płocka a drogą krajową nr 62 poza obszarem miasta zapewnią pełną eliminację kołowego ruchu tranzytowego z terenu miasta. Wraz z rozwojem dróg obwodowych ranga dróg na terenie miasta będzie ewoluowała. Odzyskana w ten sposób przestrzeń pasów drogowych będzie wykorzystywana do organizacji efektywnego transportu zbiorowego oraz przywrócenia miejskiego charakteru ulicom miasta.

Infrastruktura drogowa będzie realizowana także w celu stymulowania rozwoju gospodarczego miasta. Wskazane w strategii oraz dokumentach planistycznych tereny aktywności gospodarczej będą

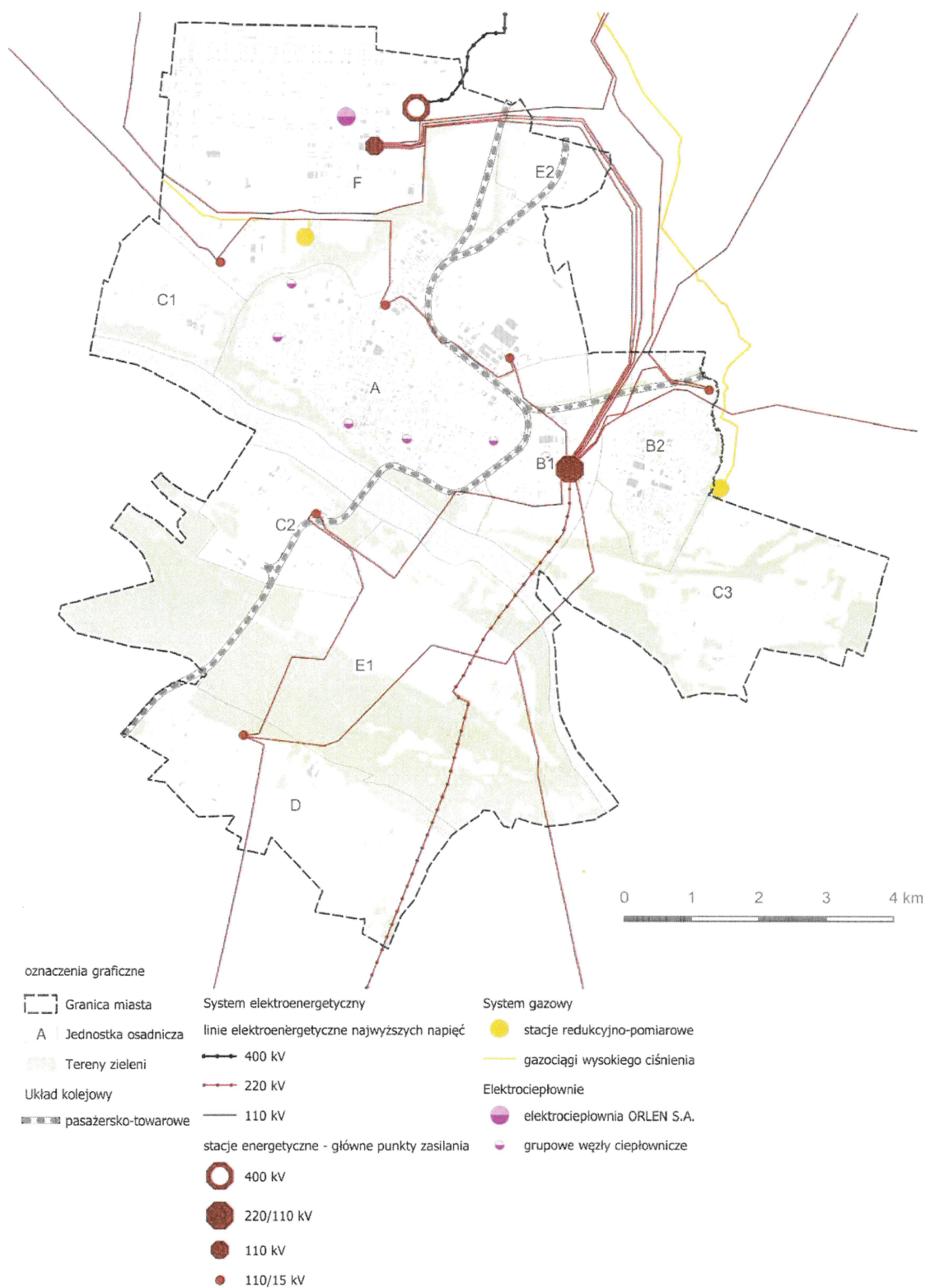


sukcesywnie wyposażane w niezbędną infrastrukturę transportową, tak, aby umożliwić realizację nowych inwestycji przemysłowych i usługowych.

Połączenia piesze i rowerowe będą spójne, zapewniające bezpieczne i bezpośrednie podróże zarówno w obrębie miasta jak i pomiędzy miastem i przyległymi terenami podmiejskimi. Centra usługowe, węzły przesiadkowe i przystanki kolejowe będą wyposażone w parkingi rowerowe. Poza głównymi arteriami miejskimi, kluczowymi do obsługi transportowej miasta, ruch kołowy będzie uspokojony, zapewniając dobre warunki do przemieszczania się pieszo i rowerem, a w obrębie centrów usługowych, terenów śródmiejskich i miejskich, osiedli mieszkaniowych o małym natężeniu ruchu oraz w sąsiedztwie szkół ulice będą kształtowane jako współdzielone z pierwszeństwem dla pieszych i rowerzystów. Infrastruktura piesza i rowerowa będzie zapewniała dobry dostęp do centrów usługowych, węzłów przesiadkowych i przystanków kolejowych.

## Główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.

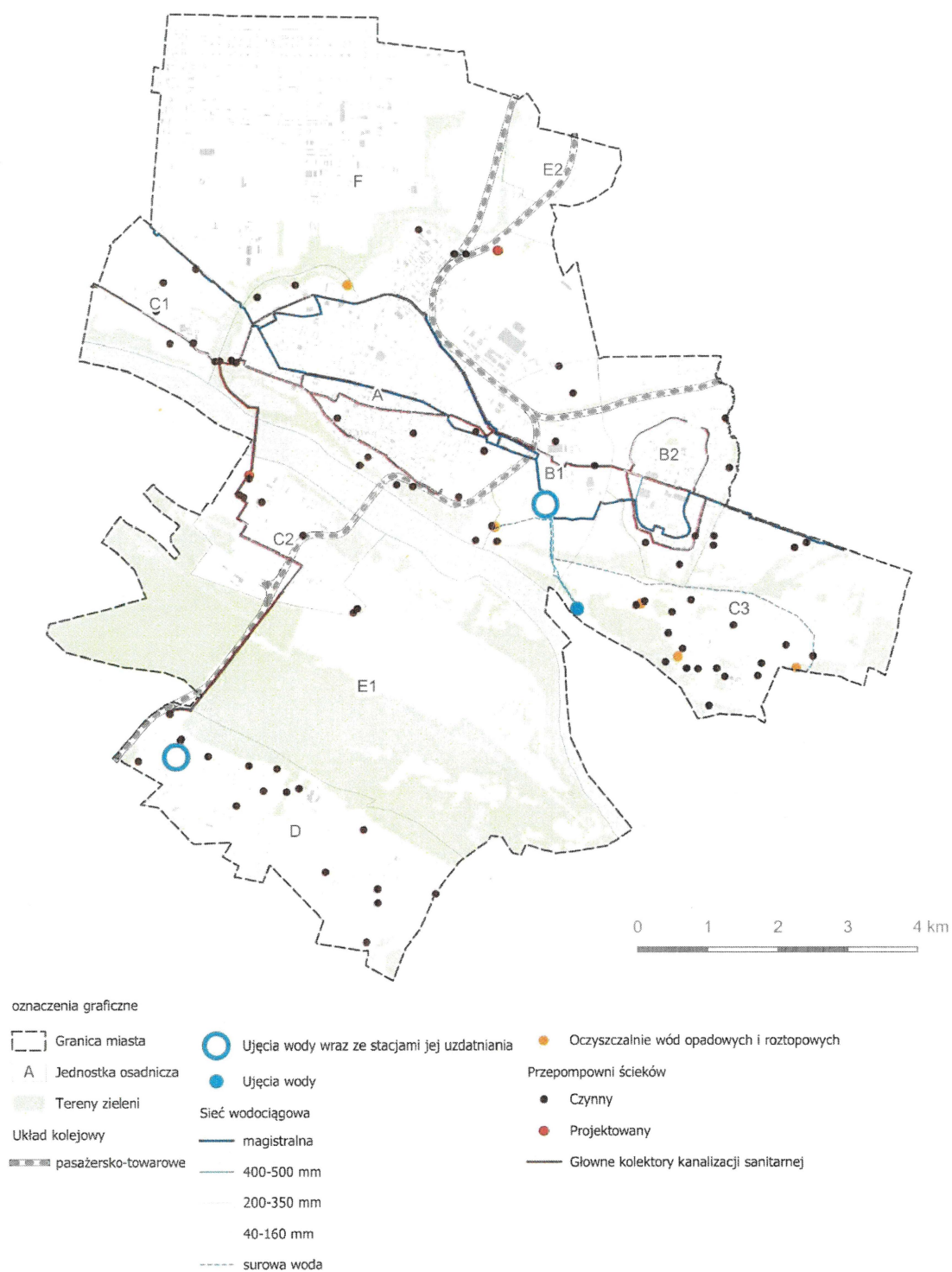
Grafika 13 Mapa infrastruktury technicznej: system elektroenergetyczny, system gazowy, elektrociepłownie



Źródło: opracowanie własne.

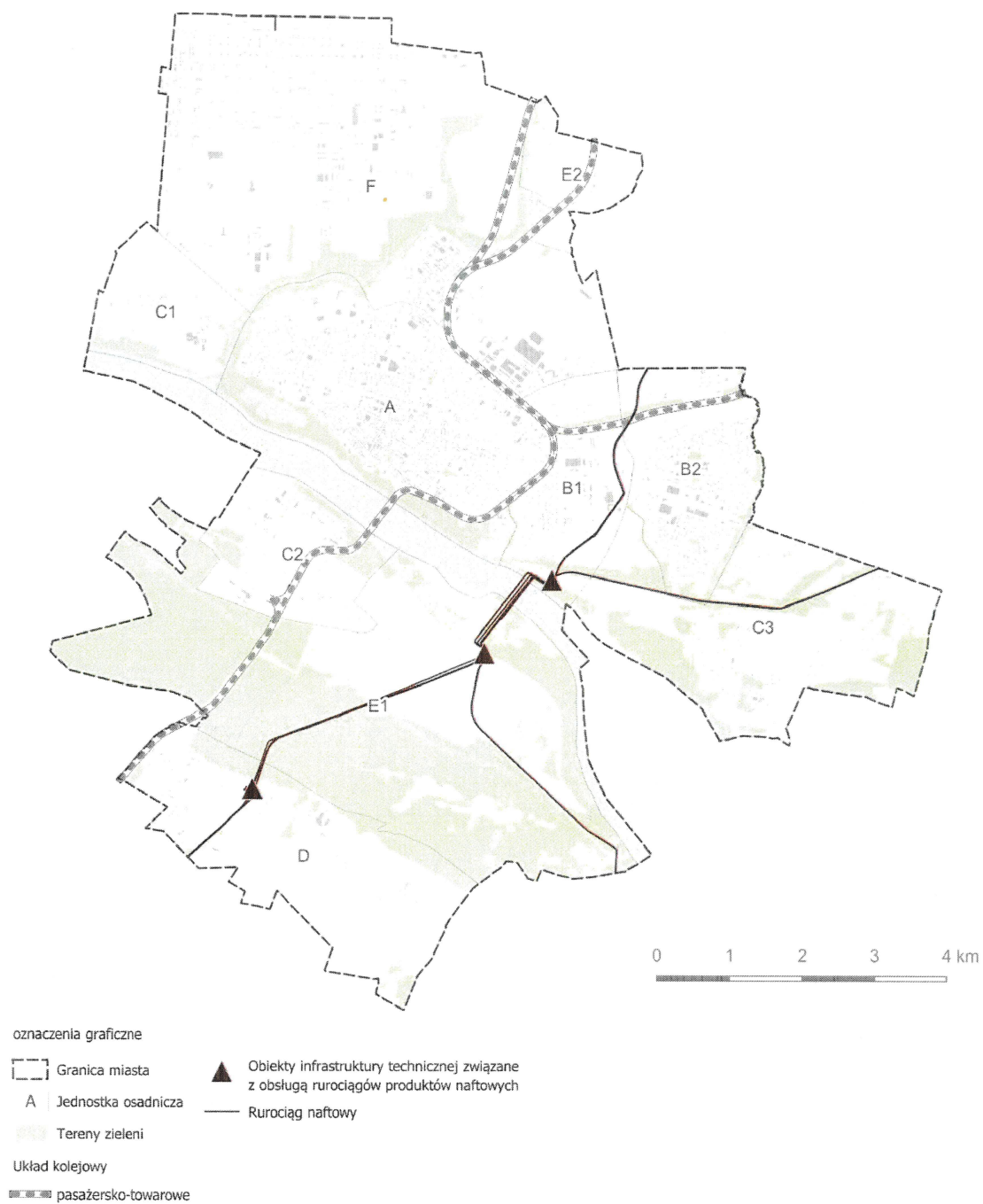


Grafika 14 Mapa infrastruktury technicznej na terenie Płocka: system wodno-kanalizacyjny



Źródło: opracowanie własne.

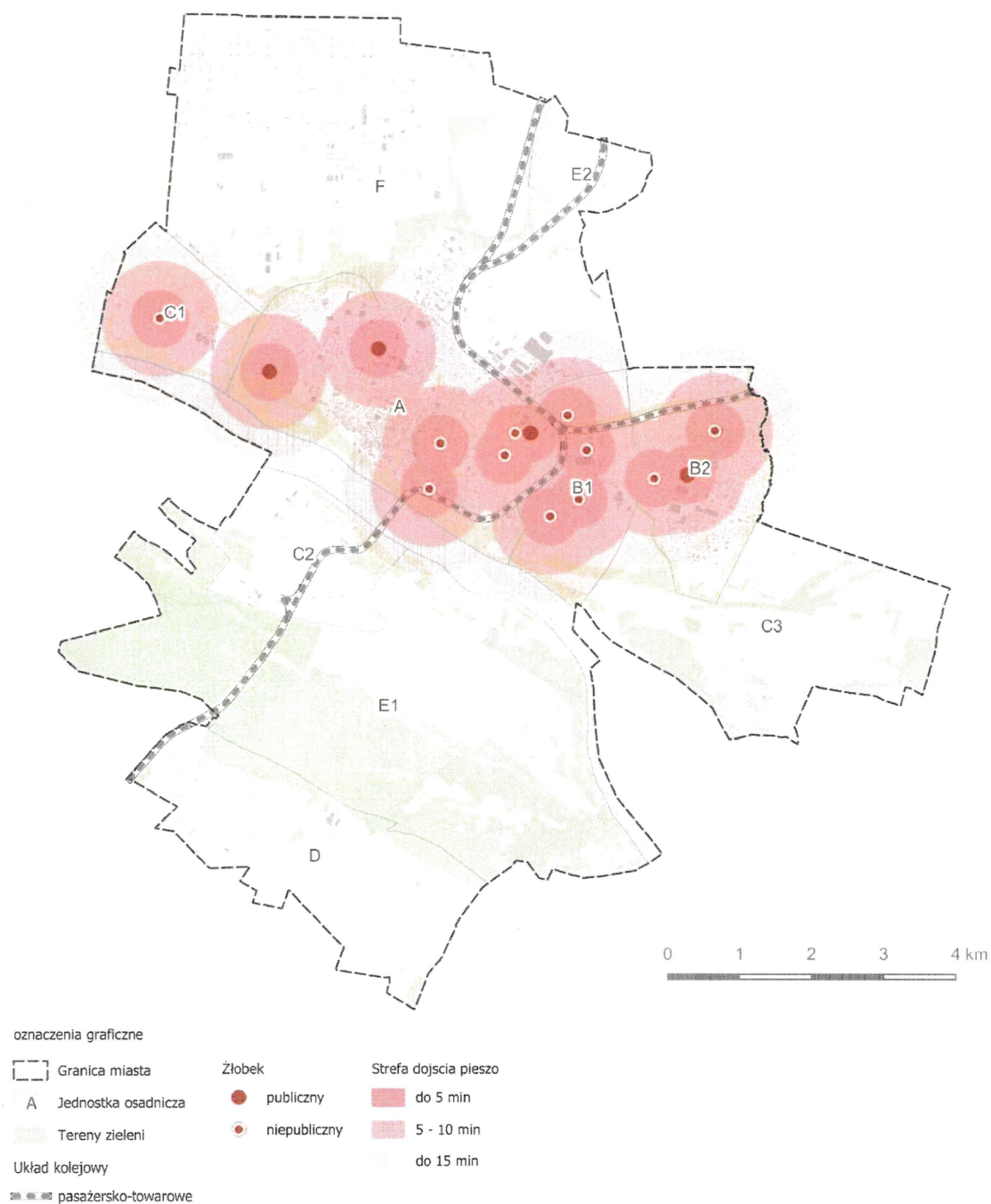
Grafika 15 Mapa infrastruktury technicznej na terenie Płocka: system naftowy



Źródło: opracowanie własne.

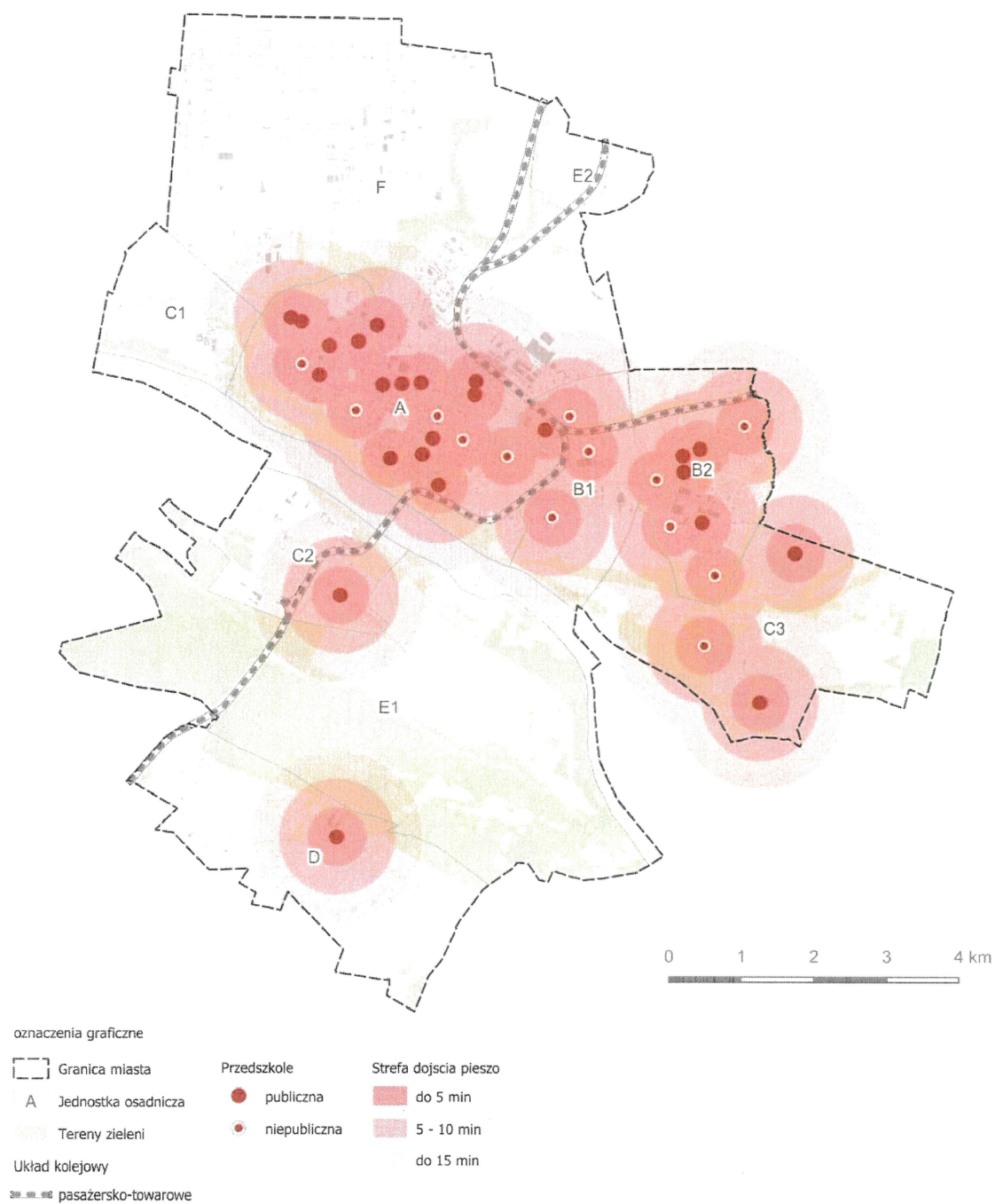


Grafika 16 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do żłobków



Źródło: opracowanie własne.

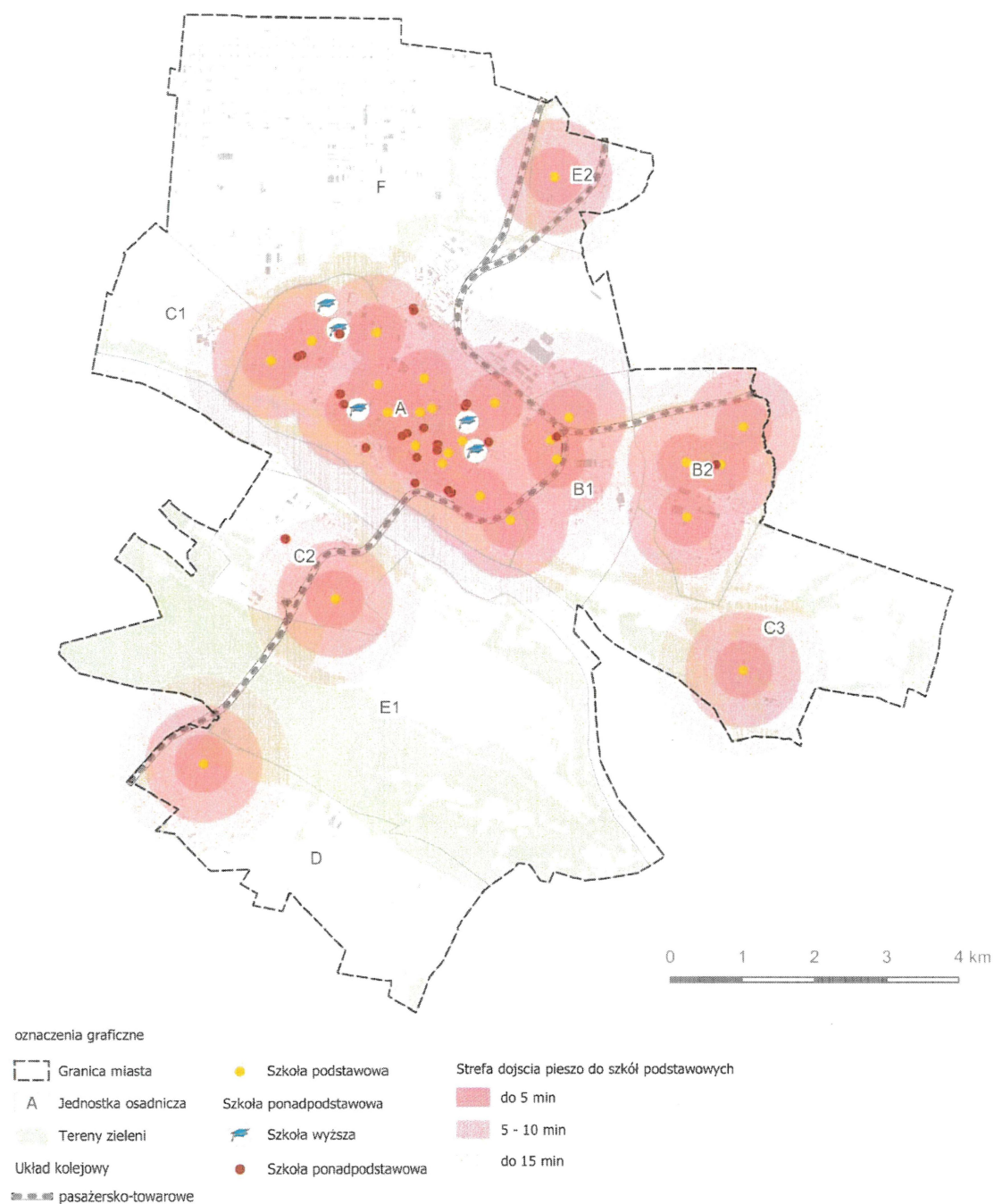
Grafika 17 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do przedszkola



Źródło: opracowanie własne.

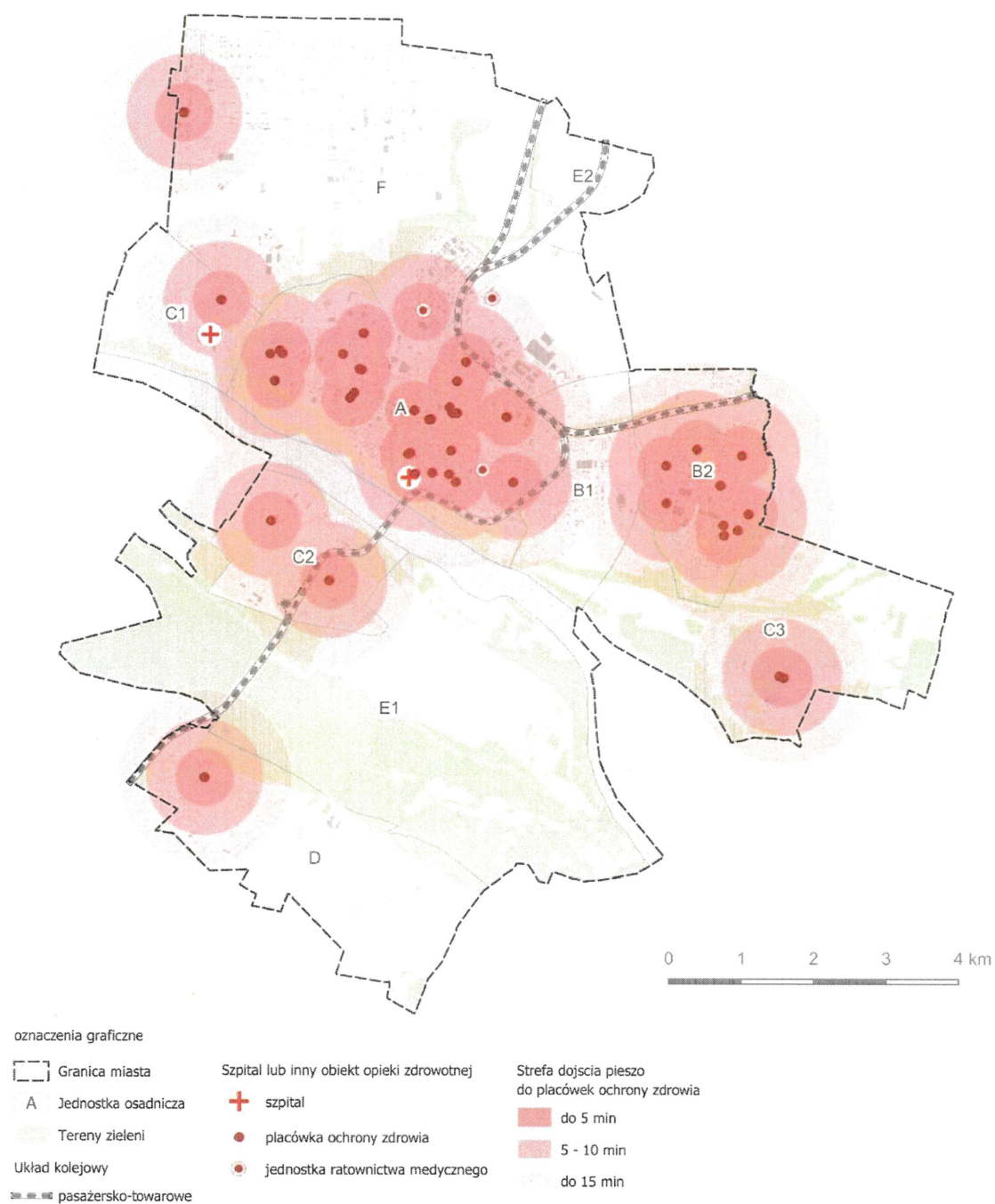


Grafika 18 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do szkół podstawowych oraz lokalizacja szkół ponadpodstawowych



Źródło: opracowanie własne.

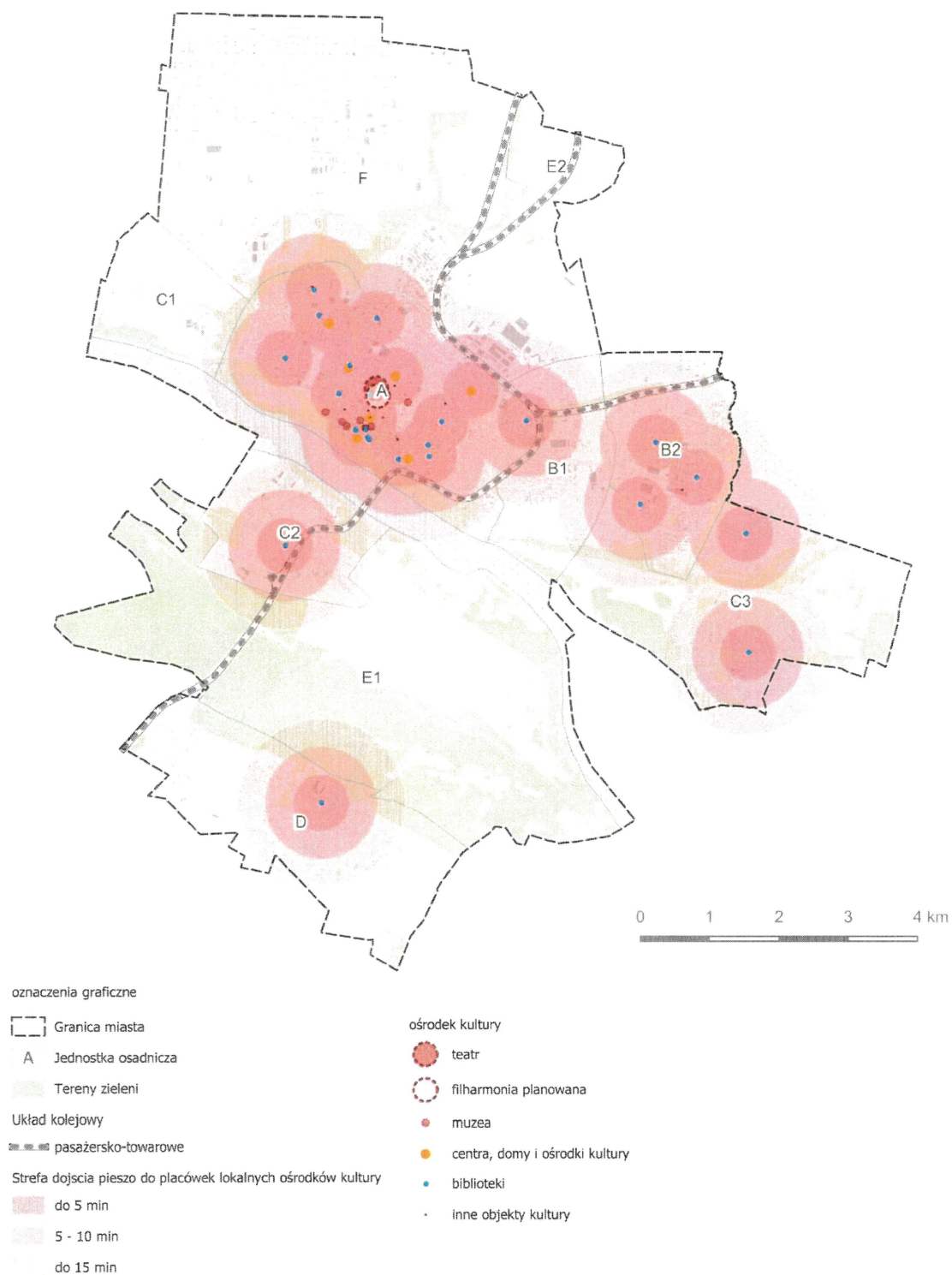
Grafika 19 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do placówek ochrony zdrowia oraz lokalizacja szkół szpitali i jednostek ratownictwa medycznego



Źródło: opracowanie własne.



Grafika 20 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do lokalnych ośrodków kultury oraz lokalizacja innych ośrodków kultury



Źródło: opracowanie własne.

Miasto posiada rozwiniętą infrastrukturę techniczną, obejmującą kluczowe systemy sieciowe. Na jego obszarze zlokalizowane są elementy infrastruktury, w tym m.in.:

- system elektroenergetyczny najwyższych napięć: linia 220kV Płock Podolszyce — Mory,
- system gazowy wysokiego ciśnienia:
  - gazociąg DN400 do m. Płock ul. Łukasiewicza (odgałęzienie od gazociągu Rembelszczyzna-Gustorzyn),
  - gazociąg DN150 Bronowo-Gulczewo,
- system paliw płynnych:
  - zespół 3 ropociągów: 2 x DN800, DN600 Adamowo-Płock (odcinek wschodni rurociągu Przyjaźń) z odejściem do rafinerii ropy naftowej,
  - zespół 2 ropociągów: DN800 i DN600/500 Płock — Heinersdorf (odcinek zachodni rurociągu „Przyjaźń”),
  - rurociąg etylenu Płock-Włocławek,
  - rurociąg paliwowy DN400 Płock — Ostrów Wielkopolski,
  - rurociąg paliwowy DN400 Płock — Koluszki,
  - rurociąg paliwowy DN300 Płock — Nowa Wieś Wielka,
  - rurociąg paliwowy DN250 Płock — Mościska — Emilianów.

Udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej wynosił niemal 97% w 2023 roku, przekraczając średnie wartości tego wskaźnika zarówno w województwie jak i w kraju. Stale rozbudowywana jest także sieć gazowa, która, zgodnie z Aktualizacją założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Miasta Płock, w obecnej formie umożliwia rozbudowę sieci dystrybucyjnej gazu i podłączenia kolejnych odbiorców bez zaburzeń dostaw paliwa.

Stan sieci elektroenergetycznej i ciepłowniczej określany jest jako dobry, a sieć ciepłownicza zaspokaja około 50% zapotrzebowania na ciepło na terenie miasta. Na terenie miasta funkcjonuje jedna mała elektrownia wodna oraz realizowane są nowe inwestycje w odnawialne źródła energii – według danych urzędu Regulacji Energetyki (URE) na koniec 2023 r. w Płocku funkcjonowały 4 duże instalacje o mocy 6,665 MW. Przez miasto przebiegają rurociągi naftowe o średnicach od 250 mm do 800 mm, które pełnią kluczową rolę w lokalnej gospodarce. Wraz z rozwojem obszarów zurbanizowanych na terenie Płocka zakłada się rozwój niezbędnej infrastruktury technicznej obsługującej te tereny. Miasto będzie także kontynuowało działania związane z rozdzieleniem systemów kanalizacji ogólnospławnej na kanalizację deszczową i sanitarną, a także zapewnienie odpowiedniej przepustowości kanalizacji, tak, aby zminimalizować konsekwencje gwałtownych zjawisk pogodowych i powstających w ich wyniku podtopień. Uzupełnieniem systemów kanalizacyjnych w tym zakresie będą systemy retencjonowania



---

wód opadowych i roztopowych, a także zwiększanie udziału powierzchni biologicznie czynnych na terenach zurbanizowanych. Planowane kluczowe inwestycje w zakresie infrastruktury technicznej, to;

- budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych na terenie miasta Płocka.
- przebudowa i modernizacja infrastruktury odprowadzającej wody opadowe i roztopowe;
- budowa rozproszonego systemu zwiększenia lokalnej retencji wód deszczowych;
- rozwój sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej;
- rozbudowa sieci gazowej;
- rozbudowa sieci ciepłowniczej;
- rozbudowa systemu elektroenergetycznego;
- rozbudowa sieci teletechnicznej;
- modernizacja linii elektroenergetycznej Płock-Ołtarzew i budowa linii elektroenergetycznej Płock-Grudziądz.

Prawobrzeżna część miasta charakteryzuje się dobrą dostępnością infrastruktury społecznej. Najlepszą dostępnością charakteryzuje się obszar centralny A. Rozwój i uzupełnienie infrastruktury społecznej będzie obejmował przede wszystkim obszar miejski B1 i B2 oraz obszary zabudowy mieszkaniowej intensywnej C1 (osiedle Winiary), C2 (osiedle Radziwie) oraz C3 (osiedla Imielnica i Borowiczki) w zakresie zapewniającym na tych obszarach dobry dostęp do podstawowych usług społecznych. Ponadto Płock będzie także kontynuował działania związane z rozwojem infrastruktury dla szkolnictwa wyższego. W powiązaniu z rozwojem terenów aktywności gospodarczej, w tym start-up'ów, centrów naukowo-badawczych, oraz utworzeniem systemu współpracy placówek edukacyjnych z płockimi firmami i przedsiębiorcami będzie wzrastała atrakcyjność osiedleńcza miasta. Planowane inwestycje w ramach infrastruktury społecznej to:

- budowa Sali Koncertowej,
- modernizacja siedziby Młodzieżowego Dom Kultury,
- budowa Płockiego Ośrodka Pomocy Osobom Nietrzeźwym i Uzależnionym.

## 5.6 Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Poniżej zaprezentowano podstawowe wskaźniki w podziale na cele strategiczne. W ramach strategii zostanie określony dodatkowy katalog wskaźników, które określone zostaną w formie Zarządzenia Prezydenta po przyjęciu Strategii.

| Wskaźniki                                                                                     | Pożądany kierunek |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Cel strategiczny 1: Aktywne społeczeństwo i rozwinięty sektor usług publicznych</b>        |                   |
| Pielęgniarki i położne na 10 tys. ludności                                                    | ↑                 |
| Frekwencja w Budżecie Obywatelskim Płocka [%]                                                 | ↑                 |
| Liczba uczestników imprez sportowych na 1000 ludności                                         | ↑                 |
| <b>Cel strategiczny 2: Dynamiczny hub innowacji i technologii</b>                             |                   |
| Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców                                            | ↑                 |
| Liczba absolwentów szkół wyższych na 1000 mieszkańców                                         | ↑                 |
| Liczba zarejestrowanych bezrobotnych                                                          | ↓                 |
| <b>Cel strategiczny 3: Harmonijna przestrzeń do życia</b>                                     |                   |
| Emisja zanieczyszczeń gazowych z zakładów szczególnie uciążliwych                             | ↓                 |
| Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę                                        | ↑                 |
| Długość dróg dla rowerów wraz z długością dróg publicznych w Strefach Tempo 30 i zamieszkania | ↑                 |



# 6.



## 6. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

### 6.1. Realizacja, monitoring, ewaluacja i aktualizacja Strategii

#### Realizacja strategii

W pracach nad opracowaniem strategii przyjęto następujące kluczowe założenia/zasady:

1. Zachowanie szansy na realizację potrzeb przyszłych pokoleń.
2. Poszanowanie dla ograniczoności zasobów.
3. Harmonizowanie wszystkich celów rozwoju – społecznych, środowiskowych, infrastrukturalnych i gospodarczych,
4. Długookresowe analizowanie, planowanie i realizacja celów rozwoju.

*Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+* powstała w uspołecznionym procesie z udziałem najważniejszych interesariuszy miasta. Dokument wyznacza kluczowe kierunki rozwoju oraz cele strategiczne miasta i ma nadrzędne znaczenie w stosunku do pozostałych miejskich dokumentów niższego rzędu. Podstawą systemu wdrożenia strategii jest powiązanie dokumentu strategii z pozostałymi dokumentami kierunkowymi Miasta (polityki i programy), które określają zadania i szczegółowe plany realizacji dla konkretnych projektów. System wdrażania strategii będzie prowadzony na trzech poziomach: organizacyjnym, merytorycznym i społecznym.

**Na poziomie organizacyjnym** główne zadania strategii będą realizowane przez lokalne władze, niesamorządowe instytucje publiczne, sektor prywatny oraz pozarządowy. Za strategiczne zarządzanie rozwojem miasta odpowiada Prezydent Miasta Płocka. Odpowiedzialnym za przygotowanie projektu strategii, jej realizację i ewaluację jest właściwy zastępca prezydenta ds. rozwoju miasta, który będzie pełnił funkcję głównego koordynatora wdrażania strategii. Do realizacji strategii niezbędne będzie podejmowanie działań:

- samodzielnych przez miasto i jednostki podległe,
- instytucje publiczne inne niż miasto,
- podmioty sektora prywatnego i organizacje pozarządowe,
- indywidualnych przez mieszkańców i ich nieformalne grupy i środowiska,
- wspólnych z udziałem partnerów z różnych sektorów: publicznego, prywatnego i pozarządowego.

W okresie wdrażania strategii władze miasta będą występowały w różnych rolach, w tym jako:

- bezpośredni samodzielny realizator działań,



- inicjator i animator działań,
- partner działań podejmowanych wspólnie z innymi partnerami instytucjonalnymi, prywatnymi i społecznymi,
- wspierający organizacyjnie, technicznie i finansowo działania podejmowane przez partnerów instytucjonalnych i społecznych.

Aby ulepszyć poszczególne sfery funkcjonowania Płocka i jego otoczenia konieczne są zmiany w podstawowych obszarach zarówno w środowiskowych, transportowych jak i uwzględniających bezpieczeństwo. Największy potencjał do działania jest oczywiście w sferach rządowej i samorządowej, jednak drzemący potencjał w największej sile gospodarki krajowej i innych znaczących podmiotach gospodarczych miasta powinien stać się nowym kołem zamachowym rozwoju miasta.

Wdrożenie strategii przez władze miasta wymaga stosowania operacyjnych narzędzi planistycznych. Pozwoli to na szczegółowe określenie przyjętych do realizacji przedsięwzięć wraz z poziomem zaangażowania środków własnych i zewnętrznych. Narzędziami władz miasta są:

- polityki szczegółowe miasta (stanowiące zbiór spójnych zasad odnoszących się do określonej dziedziny życia/funkcjonowania miasta),
- programy i projekty operacyjne miasta,
- Wieloletnia Prognoza Finansowa oraz Budżet Miasta (budżet zadaniowy),
- Plan Ogólny/Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego,
- zadania wyznaczane komórkom organizacyjnym lub zespołom zadaniowym Urzędu Miasta i jednostkom podległym.

Zarządzanie strategiczne **na poziomie merytorycznym** będzie prowadzone poprzez monitoring wartości wskaźników przypisanych do kierunków działania, które bezpośrednio będą określały poziom osiągnięcia założonych celów strategicznych rozwoju miasta. W ramach ewaluacji efekty strategii będą powiązane również z korzyściami społecznymi i gospodarczymi miasta. Dane do wskaźników realizacji strategii będą pozyskiwane z następujących źródeł:

- dane gromadzone w wydziałach merytorycznych i jednostkach organizacyjnych podległych miastu,
- budżet zadaniowy,
- sprawozdawczość budżetowa,
- kontrola zarządcza,
- inne podmioty,
- dostępne statystyki publiczne.

**Na poziomie społecznym** będą upowszechniane informacje na temat aktualnego poziomu realizacji strategii. W opracowaniu dokumentu strategii uczestniczyli przedstawiciele instytucji spoza jednostek

miejskich. W związku z tym, liderzy społeczni powinni także uczestniczyć w procedurze ewaluacji strategii oraz w kolejnych aktualizacjach dokumentu. Aby skutecznie przeprowadzić proces upowszechniania i ewaluacji strategii, dokument strategii oraz raporty monitoringu i ewaluacji będą udostępnione publicznie. Planowanie i wdrażanie strategii w dialogu z interesariuszami pozwala na skuteczne wpływanie na długookresowe procesy społeczne, gospodarcze, środowiskowe i przestrzenne. Umożliwia to zarządzanie rozwojem miasta w kolejnych latach ponad ewentualnymi lokalnymi sprzecznościami interesów, co będzie ważnym czynnikiem wzmacniającym kapitał społeczny miasta.

Istotnym elementem, warunkującym sukces wdrożenia zapisów strategii jest efektywna komunikacja samorządu z partnerami. Poniżej opisano cele współpracy i propozycje ich form.

Cele współpracy:

1. Zwiększenie udziału społeczności miasta w działaniach na rzecz realizacji celów strategii, w szczególności poprawy warunków życia mieszkańców.
2. Zwiększenie poczucia tożsamości i identyfikacji mieszkańców z miastem.
3. Zwiększenie poziomu zaufania mieszkańców do działań podejmowanych przez władze miasta.

Formami współpracy z partnerami społecznymi będą m.in.:

- Spotkania konsultacyjne,
- Warsztaty projektowe,
- Obrady rad działających przy Prezydencie
- Spotkania władz z mieszkańcami,
- Spotkania władz z przedstawicielami organizacji sektora prywatnego i pozarządowego,
- Konferencje, seminaria,
- Imprezy promocyjne.

## Monitoring i ewaluacja strategii

Przedmiotem monitoringu jest interwencja publiczna wynikająca ze strategii i jej efekty, zaś ewaluacja obejmuje dodatkowo również kontekst społeczno-ekonomiczny w ocenie tych efektów. Celem prowadzenia monitoringu jest pozyskanie danych odnośnie poziomu realizacji kierunków działań strategii oraz dokonywanie niezbędnych korekt w procesie wdrażania strategii. W przypadku ewaluacji celem jest formułowanie wniosków i rekomendacji mogących posłużyć udoskonalaniu zarówno obecnych, jak i przyszłych działań. Ewaluacja dostarcza informacji potrzebnych do rozwiązywania problemów, które nie mogą zostać zdiagnozowane jedynie w oparciu o monitoring. Ewaluacja to obiektywna ocena rezultatów wdrażania strategii, która powinna dostarczyć rzetelnych i przydatnych informacji, wykorzystywanych w procesie decyzyjnym.



**Monitoring** polega na cyklicznej analizie stopnia realizacji poszczególnych działań i celów strategicznych. Procedura opiera się na wskaźnikach, których poziom ma umożliwić ocenę stanu realizacji założeń strategii.

- Monitoring bieżący będzie realizowany corocznie.
- Celem tej procedury jest uzyskanie kompletnej informacji dotyczącej rezultatów działań przyjętych do realizacji.
- Monitoringowi podlega katalog wskaźników umieszczonych w rozdziale 5.7 Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia. Katalog wskaźników może zostać rozwinęty w sposób bardziej szczegółowy poprzez procedurę monitoringu na poziomie wykonawczym.
- Wynikiem prowadzonego monitoringu będzie opis dla poszczególnych kierunków działań, których realizacja została podjęta w ramach każdego z celów strategicznych zapisanych w strategii.

Monitoring bieżący jest podstawą do przeprowadzenia **ewaluacji**, której celem jest wskazanie w jaki sposób prowadzone działania przekładają się na realizację celów strategicznych. W ramach badania ewaluacyjnego ocenia się skuteczność, efektywność i użyteczność prowadzonych prac, trwałość ich rezultatów, trafność doboru celów wobec zidentyfikowanych potrzeb i wyzwań rozwojowych. Rekomenduje się aby ewaluacja była przeprowadzona przez podmiot zewnętrzny.

- Rekomenduje się przeprowadzenie dwóch przeglądów strategicznych w okresie obowiązywania strategii – 2030 r. (ewaluacja on-going) i 2035 r. (ewaluacja ex-post).
- Ewaluacja ma na celu uzyskanie odpowiedzi na pytanie, w jaki sposób założenia i cele przekładane są na realne działania oraz wskazanie konieczności dokonania korekt (aktualizacji). Dzięki temu możliwe jest podnoszenie jakości działań, udoskonalenie bieżącej interwencji czy podejmowanie decyzji dotyczących aktualizacji lub modyfikacji dokumentu.
- Za przeprowadzenie oraz określenie szczegółowego zakresu i metody badania ewaluacyjnego odpowiada komórka organizacyjna ds. rozwoju miasta. Badanie ewaluacyjne będzie realizowane na podstawie danych dostarczonych z podsystemu monitoringu.
- Wynikiem przeprowadzenia przeglądu będzie szczegółowe sprawozdanie zawierające podsumowanie zestawień wyników uzyskanych w ramach monitoringu wraz z oceną poziomu realizacji poszczególnych celów strategicznych oraz kierunków działań.
- Raporty ewaluacyjne są prezentowane Radzie Miasta Płock przez Prezydenta Miasta Płock wraz z rekomendacjami korekt, aktualizacji oraz uzupełnienia zawartości dokumentu.

## Schemat monitoringu i ewaluacji strategii





## 6.2 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Dokumentami wykonawczymi w gminie są różne polityki, plany, programy, zarówno te określone aktami prawnymi, jak i możliwe do opracowania jako fakultatywne. Podstawowym dokumentem obowiązującym w Mieście Płock jest *Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+*. Z uwagi na fakt, że niniejszy dokument cechuje się interdyscyplinarnym charakterem, zachodzi potrzeba uszczegółowienia poszczególnych zapisów w konkretnych planach i strategiach tematycznych (np. z dziedziny edukacji, polityki społecznej, gospodarki). Zgodnie z zaleceniami:

- Dokumenty wykonawcze powinny być napisane możliwie prostym językiem, zrozumiałym dla osób niebędących specjalistami w danej dziedzinie.
- Obowiązkowe jest oznakowanie dokumentu zgodnie z obowiązującymi zasadami.
- Przygotowanie dokumentu wykonawczego powinno zakończyć się w ciągu 12 miesięcy od jego zainicjowania.
- Obowiązkowo każdy dokument wykonawczy powinien zostać poddany konsultacjom.
- W każdym dokumencie wykonawczym powinno znaleźć się co najmniej odniesienie do konkretnego celu strategicznego i kierunku działań niniejszej strategii – zaleca się wykazanie spójności dokumentu z niniejszą strategią.
- Każdy dokument wykonawczy musi posiadać przypisaną komórkę organizacyjną jako wiodącą, odpowiadającą za całościową realizację.

Poniżej znajduje się lista dokumentów, które warunkują skuteczną realizację Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+. Są to szczegółowe zamierzenia, pakiety, programy i inne dokumenty strategiczne niższego rzędu, które określają możliwości realizacji głównych zadań niniejszej strategii. Polityki i Programy realizacyjne przyjmowane są przede wszystkim przez Radę Miasta Płocka.

Tabela 7 Dokumenty warunkujące skuteczną realizację Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+

|                      |
|----------------------|
| Polityki             |
| Plan Ogólny          |
| Polityka gospodarcza |
| Polityka parkingowa  |
| Polityka edukacyjna  |
| Polityka kulturalna  |
| Polityka zdrowotna   |
| Polityka senioralna  |

|                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Polityka wspierania rozwoju sportu                                                                                                                                                           |
| Programy ponadlokalne                                                                                                                                                                        |
| Strategia Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”                                                                                                         |
| Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Płocka (SUMP)                                                                                                  |
| Programy dedykowane                                                                                                                                                                          |
| Program ochrony powietrza (SWM)                                                                                                                                                              |
| Programu ochrony środowiska przed hałasem (SWM)                                                                                                                                              |
| Programy dedykowane                                                                                                                                                                          |
| Plan adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Płocka                                                                                                                                            |
| Program Ochrony Środowiska dla miasta Płocka                                                                                                                                                 |
| Założenia do Planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Miasta Płock                                                                                         |
| Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych                                                                                                     |
| Płocki Program Rewitalizacji                                                                                                                                                                 |
| Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy - Miasto Płock                                                                                                                 |
| Strategia Rozwoju Elektromobilności w Płocku                                                                                                                                                 |
| Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego dla Miasta Płocka i gmin, z którymi zawarto porozumienia międzygminne w zakresie organizacji publicznego transportu zbiorowego |
| Otwarty Katalog Inwestycji Miejskich                                                                                                                                                         |
| Program Rowerowy Miasta Płocka                                                                                                                                                               |
| Wspieranie działalności szkół wyższych                                                                                                                                                       |
| Program Rozwoju Turystyki i Promocji Miasta Płocka                                                                                                                                           |
| Miejski Program Zapobiegania Przestępczości oraz Porządku Publicznego i Bezpieczeństwa Mieszkańców Miasta Płocka                                                                             |
| Program Promocji Zatrudnienia i Aktywizacji Lokalnego Rynku Pracy w Płocku                                                                                                                   |
| Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Płocka                                                                                                                                  |
| Osoba z niepełnosprawnością w społeczności lokalnej                                                                                                                                          |
| Programy krótkookresowe z zakresu polityki zdrowotnej, społecznej, a także inne programy branżowe                                                                                            |

Źródło: opracowanie własne.



## 6.3 Finansowanie Strategii

Skuteczna realizacja założeń niniejszej strategii wymagać będzie zróżnicowanych źródeł finansowania poszczególnych przedsięwzięć. Obowiązkiem samorządu gminy jest poszukiwanie wszelkich źródeł, narzędzi i metod realizacji zaplanowanych przedsięwzięć, w tym pozyskiwanie dofinansowania ze źródeł zewnętrznych

Do potencjalnych źródeł finansowania zadań wskazanych w strategii należą:

- Środki budżetu jednostek samorządu terytorialnego – regionalne, powiatowe oraz środki własne gminy;
- Środki budżetu państwa;
- Środki funduszy celowych;
- Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 oraz program regionalny na kolejną perspektywę finansową;
- Inne środki z budżetu Unii Europejskiej z programów takich jak m.in.:
  - Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS) - dotyczące finansowania projektów przyczyniających się do rozwoju gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska oraz przeciwdziałania i adaptacji do zmian klimatu;
  - Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG) - fundusze te mogą zostać wykorzystane na realizację projektów badawczo-rozwojowych, innowacyjnych oraz takich, które będą zwiększać konkurencyjność lokalnej gospodarki;
  - Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS) - odnoszą się do finansowania projektów związanych z poprawą sytuacji osób bezrobotnych na rynku pracy, zwiększeniem dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami, zapewnieniem opieki nad dziećmi, podnoszeniem jakości edukacji i rozwoju kompetencji, integracją społeczną, rozwojem usług społecznych i ekonomii społecznej oraz ochrony zdrowia;
  - Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC) - dedykowane dla projektów związanych z rozwojem cyfryzacji, w tym z rozwojem e-usług oraz wzmocnieniem cyberbezpieczeństwa w przedsiębiorstwach i JST;
  - Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich (PTFE) - fundusze przeznaczone na szkolenia dla beneficjentów korzystających ze środków Funduszy Europejskich, działania informacyjno-promocyjne oraz rozwój systemu informatycznego umożliwiającego aplikowanie i rozliczanie projektów unijnych.

- Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast – program ma na celu podniesienie jakości życia mieszkańców średnich miast w Polsce, co będzie skutkowało zmniejszeniem różnic społeczno-gospodarczych w kraju.
- Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) - to plan, który wzmocni polską gospodarkę oraz sprawi, że będzie ona łatwiej znosić różne kryzysy
- Inne środki publiczne.

Do finansowania części inwestycji mogą zostać wykorzystane także środki prywatne, które będą współfinansować projekty realizowane w ramach programów operacyjnych lub w formie partnerstwa publiczno-prywatnego. Potencjalne źródło finansowania stanowić będą także przyszłe programy, m.in. pochodzące z kolejnej perspektywy finansowej Unii Europejskiej.

W celu oszacowania orientacyjnych ram finansowych, posłużono się analizą wydatków majątkowych inwestycyjnych, które Miasto Płock poniosło w latach 2019-2023.

Tabela 8 Wydatki majątkowe inwestycyjne Miasta Płock w latach 2019-2023 [zł]

| 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 124 381 299,11 | 115 025 142,28 | 109 459 590,65 | 154 025 175,20 | 189 878 512,38 |

Źródło: BDL GUS.

Z analizy danych Głównego Urzędu Statystycznego za lata 2019-2023 wynika, że średnia roczna wartość wydatków inwestycyjnych poniesionych przez miasto w tym okresie wyniosła 138,5 mln zł. Biorąc pod uwagę wyliczoną średnią można założyć, że w okresie obowiązywania strategii (2023-2030) Miasto Płock na realizację strategii wyda około 1,1 mld zł. Kwota ta będzie precyzowana w oparciu o Wieloletnią Prognozę Finansową. Może być mniejsza bądź większa w zależności od sytuacji inflacyjnej, warunków konkursów o dofinansowanie przedsięwzięć ze środków zewnętrznych oraz zmieniających się kosztów związanych z realizacją projektów strategicznych.

Poniżej przedstawiono potencjalne źródła finansowania poszczególnych działań wyznaczonych w ramach niniejszej strategii.

Tabela 9 Potencjalne źródła finansowania

| Cel strategiczny                                                    | Potencjalne źródła finansowania             | Priorytety                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cel strategiczny 1: Aktywne społeczeństwo i rozwinięty sektor usług | Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 | Priorytet FEMA.05 Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu<br>Priorytet FEMA.08 Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na |



| Cel strategiczny                                           | Potencjalne źródła finansowania                                                                                       | Priorytety                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |                                                                                                                       | Mazowszu                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                            | Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027                                                                | Priorytet: III. Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami<br>Priorytet: IV. Spójność społeczna i zdrowie<br>Priorytet: V. Innowacje społeczne (Innowacyjne działania społeczne)                                                                         |
|                                                            | Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)                                         | Priorytet FENX.06 Zdrowie<br>Priorytet FENX.07 Kultura                                                                                                                                                                                                             |
|                                                            | Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności                                                                        | Komponent D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia”                                                                                                                                                                                             |
|                                                            | Program Interreg Europa Środkowa 2021-2027                                                                            | Priorytet 4. Poprawa systemu zarządzania współpracą w Europie Środkowej                                                                                                                                                                                            |
|                                                            | Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych                                                                | Program „Aktywny Samorząd”(Moduł I)                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                            | Sportowa Polska – Program rozwoju lokalnej infrastruktury sportowej (i inne Programy Ministerstwa Sportu i Turystyki) |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                            | Narodowy Fundusz Zdrowia                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                            | Programy Ministerstwa Zdrowia                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                            | Fundusz Inicjatyw Obywatelskich                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Cel strategiczny 2: Dynamiczny hub innowacji i technologii | Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027                                                                           | Priorytet FEMA.01 Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza<br>Priorytet FEMA.06 Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza<br>Priorytet FEMA.07 Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu |
|                                                            | Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)                                                                | Priorytet 1. Wsparcie dla przedsiębiorców<br>Priorytet 2. Środowisko przyjazne innowacjom                                                                                                                                                                          |
|                                                            | Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027                                                                | Priorytet: I. Umiejętności<br>Priorytet: II. Opieka nad dziećmi i równowaga między życiem prywatnym i zawodowym                                                                                                                                                    |
|                                                            | Program Interreg Europa Środkowa 2021-2027                                                                            | Priorytet 1. Współpraca na rzecz inteligentnej Europy Środkowej                                                                                                                                                                                                    |
|                                                            | Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności                                                                        | Komponent A „Odporność i konkurencyjność gospodarki”                                                                                                                                                                                                               |
|                                                            | Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Cel strategiczny 3: Harmonijna przestrzeń do życia         | Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)                                         | Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności<br>Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR<br>Priorytet FENX.03 Transport                                                                              |

| Cel strategiczny | Potencjalne źródła finansowania                                       | Priorytety                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |                                                                       | miejski<br>Priorytet FENX.04 Wsparcie sektora transportu z Funduszu Spójności<br>Priorytet FENX.05 Wsparcie sektora transportu z EFRR                                                                                                |
|                  | Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027                           | Priorytet FEMA.02 Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza<br>Priorytet FEMA.03 Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej na Mazowszu<br>Priorytet FEMA.09 Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim |
|                  | Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)                | Priorytet: 3. Zazielenienie przedsiębiorstw                                                                                                                                                                                          |
|                  | Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności                        | Komponent B „Zielona energia i zmniejszenie energochłonności”<br>Komponent E „Zielona, inteligentna mobilność”                                                                                                                       |
|                  | Program Interreg Europa Środkowa 2021-2027                            | Priorytet 2. Współpraca na rzecz bardziej zielonej Europy Środkowej                                                                                                                                                                  |
|                  | Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast                              |                                                                                                                                                                                                                                      |
|                  | Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg                                          |                                                                                                                                                                                                                                      |
|                  | Rządowy Fundusz Odbudowy Zabytków                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |
|                  | Rządowy Fundusz Polski Ład Program Inwestycji Strategicznych          |                                                                                                                                                                                                                                      |
|                  | Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej               |                                                                                                                                                                                                                                      |
|                  | Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie |                                                                                                                                                                                                                                      |

Źródło: opracowanie własne



## Załącznik nr 1 – spójność z dokumentami z zakresu gospodarki wodnej

Ważnym elementem strategii jest jej spójność z dokumentami z zakresu gospodarki wodnej. Według zapisów ustawy Prawo wodne (art. 326 ust.1 i art. 315) przy opracowaniu strategii uwzględnić należy dokumenty takie jak m.in.: Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły, Plan zarządzania ryzykiem powodziowym na obszarze dorzecza Wisły, Plan przeciwdziałania skutkom suszy. Zgodnie z przepisami projekt strategii został zaopiniowany przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Warszawie.

Płock położony jest w obszarze dorzecza Wisły, w regionie wodnym Środkowej Wisły. Nadrzędnym dokumentem planistycznym w zakresie gospodarki wodnej są *Plany gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy (II aktualizacja)* – w tym przypadku *Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły*. W poniższej tabeli zawarto zestawienie jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) zlokalizowanych na terenie miasta. Wspomniany dokument zawiera ponadto szczegółowe informacje na temat m.in. działań podstawowych i uzupełniających przypisanych do każdej JCWP.

Na terenie Płocka znajduje się 7 JCWP, z czego 6 cechuje się złym stanem ogólnym. Najwięcej z nich to potoki lub strumienie nizinne piaszczyste.

Tabela 10 Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie miasta

| Kod JCWP        | Nazwa                           | Typologia/status                                           | Stan ogólny | Stan ekologiczny i chemiczny                                |
|-----------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|
| RW200012275999  | Wisła od Narwi do zb. Włocławek | Wielka rzeka nizinna/naturalna część wód                   | Zły         | słaby stan ekologiczny, stan chemiczny poniżej dobrego      |
| RW200021275999  | Zb. Włocławek                   | Zbiornik reolimniczny/silnie zmieniona część wód           |             | słaby potencjał ekologiczny, stan chemiczny poniżej dobrego |
| RW20001027529   | Brzeźnica                       | Potok lub strumień nizinny piaszczysty/naturalna część wód |             | umiarkowany stan ekologiczny, stan chemiczny dobry          |
| RW20001027389   | Rosica                          |                                                            |             | zły stan ekologiczny, stan chemiczny poniżej dobrego        |
| RW20001027369   | Słupianka                       |                                                            |             | umiarkowany stan ekologiczny                                |
| RW200010275689  | Wierzbica                       |                                                            |             | stan chemiczny dobry                                        |
| RW2000102734899 | Wielka Struga                   |                                                            | Brak danych | stan chemiczny dobry                                        |

Źródło: II Aktualizacja planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły, <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

Płock znajduje się na obszarze Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (GZWP) nr 215 Subniecka Warszawska oraz Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (GZWP) nr 220 Pradolina Środkowej Wisły. Zlokalizowany jest w obrębie dwóch jednolitych części wód podziemnych, cechujących się dobrym stanem ogólnym.

Tabela 11 Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie miasta

| Kod JCWPd | Stan ogólny | Ocena stanu chemicznego | Ocena stanu ilościowego | Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego |
|-----------|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|
| GW200047  | Dobry       | Dobry                   | Dobry                   | Zagrożona ilościowo                             |
| GW200048  | Dobry       | Dobry                   | Dobry                   | Niezagrożona                                    |

Źródło: II Aktualizacja planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły, <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

Poniżej wskazano działania podstawowe zidentyfikowane w Planie gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły, które zostały przypisane do JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie Miasta Płock.

Tabela 12 Działania podstawowe przypisane do JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie Miasta Płock

| Kod JCWP        | Działania podstawowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RW200012275999  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami</li> <li>• Realizacja Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych</li> <li>• Kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność</li> <li>• Realizacja działań wynikających z planów ochrony i planów zadań ochronnych dla obszarów chronionych</li> <li>• Kontrola przestrzegania warunków stosowania środków ochrony roślin</li> <li>• Rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie dopływu zanieczyszczeń</li> <li>• Analizy techniczno-ekonomiczne gospodarowania ściekami w obszarze gminy poza aglomeracjami</li> </ul> |
| RW200021275999  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizacja działań wynikających z planów ochrony i planów zadań ochronnych dla obszarów chronionych</li> <li>• Realizacja Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych</li> <li>• Kontrola gospodarowania wodami oraz przeglądy pozwoleń wodnoprawnych</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| RW20001027529   | Brak działań podstawowych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| RW20001027389   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| RW20001027369   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| RW200010275689  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania naturalnego charakteru koryta</li> <li>• Kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| RW2000102734899 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania naturalnego charakteru koryta</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Kod JCWPd       | Działania podstawowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| GW200047        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ustanowienie obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)</li> <li>• Reambulacja dokumentacji hydrogeologicznej określającej warunki hydrogeologiczne dla ustanowienia obszarów ochronnych głównego zbiornika wód podziemnych</li> <li>• Opracowanie wniosku na potrzeby ustanowienia obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| GW200048        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opracowanie wniosku na potrzeby ustanowienia obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)</li> <li>• Ustanowienie obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Źródło: II Aktualizacja planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły, <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>



Wśród działań, z zakresu gospodarki wodnej, które powinny być prowadzone na terenie miasta wskazuje się ochronę wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych, poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej, np. nawożenie, składowanie nawozów i kiszzonek w pobliżu cieków. Dodatkowo, istotne jest podjęcie działań, mających na celu zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych, leśnych i zurbanizowanych poprzez: prawidłowe użytkowanie rolnicze gleb, prowadzenie prac przeciwoerozyjnych, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i mokradeł, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach oraz zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych.

Ważnym dokumentem dotyczącym gospodarki wodnej jest również *Plan zarządzania ryzykiem powodziowym na obszarze dorzecza Wisły*. Według zawartych w nim informacji zagrożenie powodziowe na terenie miasta związane jest z obecnością Wisły i jej dopływów. Wspomniany plan zawiera mapy zagrożenia i ryzyka powodziowego, które obejmują trójstopniową ocenę ryzyka dotyczącą prawdopodobieństwa wystąpienia powodzi: 0,2%, 1% i 10%. Zagrożenie 10% jest stosunkowo wysokie (występuje raz na 10 lat) – w Płocku obejmuje tereny wałów przeciwpowodziowych oraz fragmenty przy ujściu Rosicy do Słupianki i Słupianki do Wisły, które nie są chronione wałami. Zagrożenie 1% (raz na 100 lat) i 0,2% (raz na 500 lat) występuje na tych samych terenach, co częstsze zagrożenie powodziowe. Szczegółowe informacje oraz mapy zagrożenia i ryzyka powodziowego zawarte są w diagnozie przygotowanej w celu opracowania Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+.

Według *Planu przeciwdziałania skutkom suszy* Płock jest zagrożony wystąpieniem suszy:

- atmosferycznej – w stopniu ekstremalnym (IV klasa),
- rolniczej – w stopniu ekstremalnym (IV klasa),
- hydrologicznej – w stopniu umiarkowanym (II klasa),
- hydrogeologicznej – w stopniu słabym (I klasa).

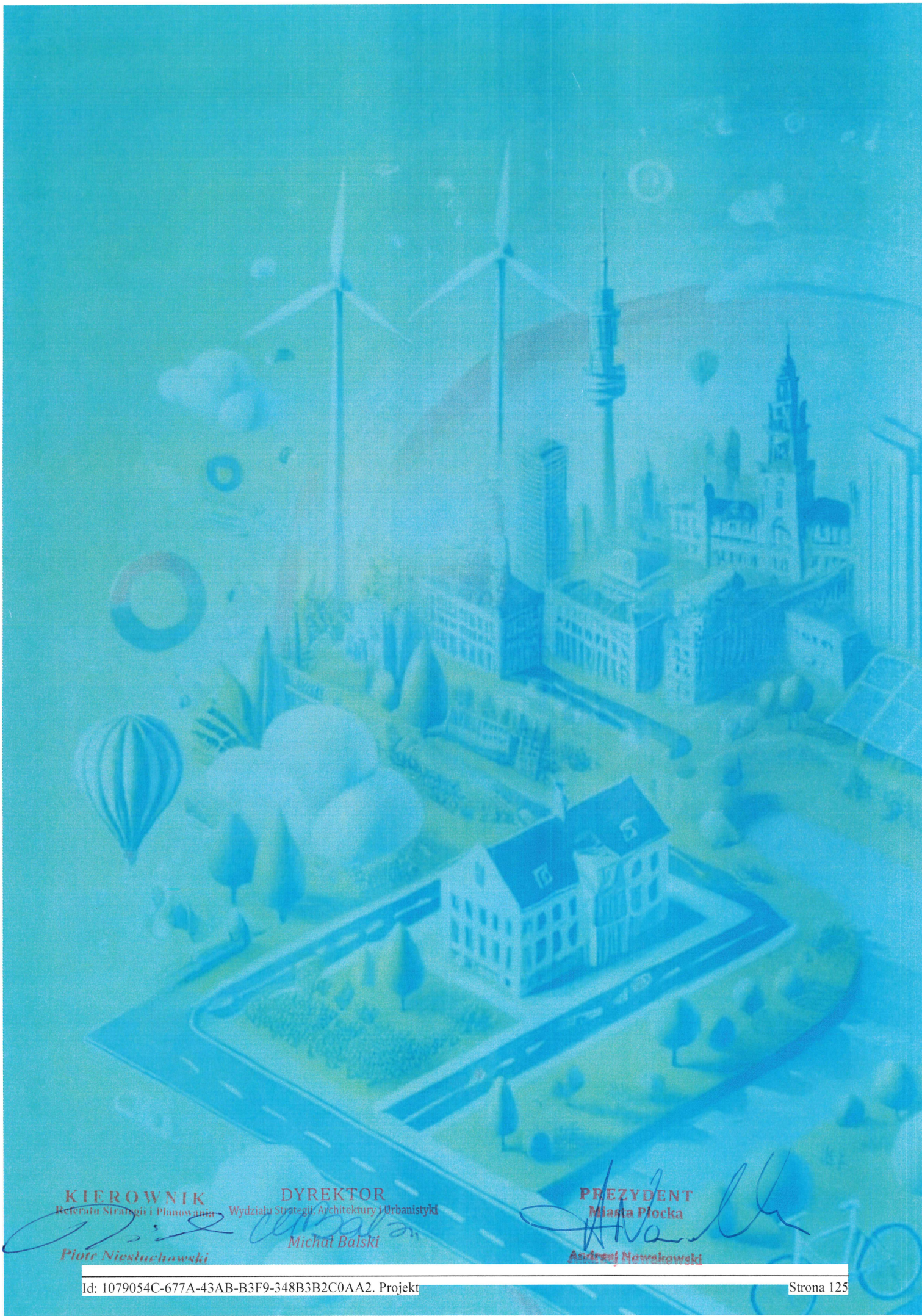
Według łącznego zagrożenia suszą obszar miasta zagrożony jest wystąpieniem suszy w stopniu silnym. Determinuje to konieczność podjęcia działań ograniczających negatywne skutki suszy.

## Spis tabel i wykresów

|                                                                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabela 1 Komplementarność z innymi, wybranymi dokumentami planistycznymi i strategicznymi .....                                                                                                             | 14  |
| Tabela 2 Komplementarność ze strategią rozwoju województwa .....                                                                                                                                            | 15  |
| Tabela 3 Cele i kierunki działań zdefiniowane w strategii rozwoju województwa .....                                                                                                                         | 15  |
| Tabela 4 Komplementarność ze strategią ponadlokalną .....                                                                                                                                                   | 16  |
| Tabela 5 Cele i kierunki działań zdefiniowane w strategii ponadlokalnej .....                                                                                                                               | 16  |
| Tabela 6 Powiązanie celów strategicznych z przestrzenną wizją rozwoju Płocka. ....                                                                                                                          | 79  |
| Tabela 7 Dokumenty warunkujące skuteczną realizację Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+ .....                                                                                              | 115 |
| Tabela 8 Wydatki majątkowe inwestycyjne Miasta Płock w latach 2019-2023 [zł] .....                                                                                                                          | 118 |
| Tabela 9 Potencjalne źródła finansowania .....                                                                                                                                                              | 118 |
| Tabela 10 Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie miasta .....                                                                                                                                      | 121 |
| Tabela 11 Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie miasta .....                                                                                                                                     | 122 |
| Tabela 12 Działania podstawowe przypisane do JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie Miasta Płock .....                                                                                                     | 122 |
| <br>Grafika 1 OSI problemowe - podregiony NUTS 3 wraz z uwzględnieniem położenia Miasta Płock .....                                                                                                         | 20  |
| Grafika 2 OSI bieguny wzrostu wraz z uwzględnieniem położenia Miasta Płock .....                                                                                                                            | 21  |
| Grafika 3 Położenie miasta na tle województwa mazowieckiego .....                                                                                                                                           | 23  |
| Grafika 4 Mapa obszarów i centrów usługowych w odniesieniu do których określono kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów oraz sugerowany maksymalny zasięg obszaru zabudowy śródmiejskiej ..... | 65  |
| Grafika 6 Obszar rewitalizacji oraz obszar zdegradowany .....                                                                                                                                               | 76  |
| Grafika 7 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Płocka .....                                                                                                                                    | 81  |
| Grafika 8 Struktura osadnicza .....                                                                                                                                                                         | 82  |
| Grafika 9 Hierarchia sieci osadniczej .....                                                                                                                                                                 | 87  |
| Grafika 10 System powiązań przyrodniczych .....                                                                                                                                                             | 91  |
| Grafika 11 Główne korytarze i elementy sieci transportowych: kolejowe, drogowe i wodne (uwarunkowania wewnętrzne) ..                                                                                        | 93  |
| Grafika 12 Główne korytarze i elementy sieci transportowych: kolejowe i drogowe (uwarunkowania zewnętrzne) .....                                                                                            | 94  |
| Grafika 13 Główne korytarze i elementy sieci transportowych: rowerowe i piesze .....                                                                                                                        | 95  |
| Grafika 14 Mapa infrastruktury technicznej: system elektroenergetyczny, system gazowy, elektrociepłownie .....                                                                                              | 98  |
| Grafika 15 Mapa infrastruktury technicznej na terenie Płocka: system wodno-kanalizacyjny .....                                                                                                              | 99  |
| Grafika 16 Mapa infrastruktury technicznej na terenie Płocka: system naftowy .....                                                                                                                          | 100 |
| Grafika 17 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do żłobków .....                                                                                                                                          | 101 |
| Grafika 18 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do przedszkola .....                                                                                                                                      | 102 |
| Grafika 19 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do szkół podstawowych oraz lokalizacja szkół ponadpodstawowych .....                                                                                      | 103 |
| Grafika 20 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do placówek ochrony zdrowia oraz lokalizacja szkół szpitali i jednostek ratownictwa medycznego .....                                                      | 104 |
| Grafika 21 Mapa lokalizacji i dostępności pieszej do lokalnych ośrodków kultury oraz lokalizacja innych ośrodków kultury ..                                                                                 | 105 |

Grafiki ze strony 44, 45 i 46 zostały wygenerowane przy użyciu technologii AI ChatGPT, z opcją tworzenia obrazów





**KIEROWNIK**

Referatu Strategii i Planowania

*[Signature]*

*Piotr Niesłuchowski*

**DYREKTOR**

Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki

*[Signature]*

*Michał Balski*

**PREZYDENT**

Miasta Płocka

*[Signature]*

*Andrzej Nawolowski*